

김포시민 대 도 약 준비위원회

활 동 백 서



김포시민 대 도 약 준비위원회

활 동 백 서

| Contents |

민선9기 시정목표 및 시정방향	4
I 김포시장 인사말	8
II 인수위원장 발간사	12
III 인수위원회 활동개요	16
● 인수위원회 구성	
● 인수위원회 주요 운영일정	
IV 소위원회별 점검 및 제안 사항	28
● 행정복지 소위원회	
● 도시경제 소위원회	

V	김포의 5大 도약(공약사항)	86
	● 막힘없는 교통도약 ● 꿈을 키우는 교육도약 ● 활력 넘치는 경제도약 ● 품격 있는 문화도약 ● 모두가 따뜻한 복지도약	
VI	취임 100일, 시민들이 체감하는 김포의 변화	384
	● 특별위원회 소개 ● 특별위원회 운영개요 ● 특별위원회 제안사항 ● 인수위원 제안사항	
VII	부록	402
	● 활동 사진 ● 인수위원회 보도자료 ● 김포시장직 인수위원회 구성 및 운영에 관한 조례 ● 인수위원회 운영 비용	

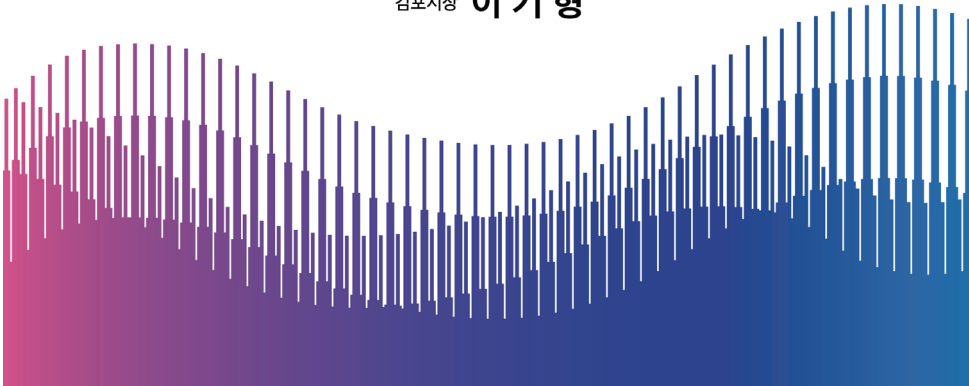
| 민선9기 시정목표 및 시정방향 |

시민과 함께 김포 大도약

시정방향

- 1. 막힘없는 교통도약
- 1. 꿈을 키우는 교육도약
- 1. 활력 넘치는 경제도약
- 1. 품격 있는 문화도약
- 1. 모두가 따뜻한 복지도약

김포시장 이 기 형



| 민선9기 시정목표 및 시정방향 의미 |

시민과 함께 김포 大도약

시민과의 소통과 참여를 바탕으로 시민이 체감하는 변화를 만들어
교통·교육·경제·문화·복지 전 분야의 혁신을 이루고,
시민의 자부심과 도시 경쟁력을 높여 새로운 미래로 도약하는
김포를 구현하고자 하는 의지를 표명

시정방향	주요 의미
막힘없는 교통도약	광역교통망 확충과 철도 중심 교통체계 구축을 통해 시민의 이동권을 보장하고 출퇴근이 편안한 교통도시를 조성하여 수도권 서북부 교통 중심도시로 도약
꿈을 키우는 교육도약	AI 시대를 대비한 미래교육 환경을 조성하고 교육격차를 해소하여 누구나 꿈을 키울 수 있는 교육도시를 구현하며, 아이와 부모 모두가 행복한 교육 기반을 마련
활력 넘치는 경제도약	미래첨단산업 육성과 기업 유치, 소상공인 지원 및 청년 일자리 창출을 통해 민생경제를 회복하고 지속가능한 성장동력을 확보하여 활력 있는 경제도시를 실현
품격 있는 문화도약	시민 누구나 일상에서 문화와 예술을 누릴 수 있는 문화환경을 조성하고, 한강·애기봉 등 지역자원을 세계적인 문화관광 자산으로 육성하여 머물고 싶은 품격 있는 문화도시를 구현
모두가 따뜻한 복지도약	생애주기별 맞춤형 복지와 촘촘한 돌봄체계를 구축하고 사회적 약자를 포용하는 안전한 복지환경을 조성하여 모든 시민이 함께 행복한 도시를 실현

I. 김포시장 인사말

시민과 함께 만든 변화, 이제 김포의 새로운 미래를 시작합니다



존경하고, 사랑하는 김포시민 여러분!

먼저 저에게 김포의 새로운 미래를 맡겨주신 시민 여러분께 깊은 감사의 말씀을 드립니다.

이번 선거 결과는 한 사람에 대한 선택이 아니라, 더 나은 김포를 만들어 달라는 시민 여러분의 간절한 염원이자 변화에 대한 시대적 요구라고 생각합니다.

‘김포시민 대도약 준비위원회’는 이러한 시민의 뜻을 시정에 온전히 담아내기 위해 출범했습니다. 짧은 기간이었지만 각 분야의 전문가와 시민의 다양한 의견을 경청하며 김포의 현재를 냉정하게 진단하고 미래를 준비하는 데 모든 역량을 집중했습니다.

이번 활동백서는 단순한 인수 과정의 기록이 아닙니다.

시민과의 약속을 어떻게 실천해 나갈 것인지에 대한 첫 번째 실행계획이며, 민선 시정이 나아갈 방향을 담은 출발점입니다.

무엇보다 현장의 목소리를 가장 중요한 기준으로 삼았습니다.

시민이 불편을 느끼는 문제부터 미래 성장 동력을 마련하는 정책까지 하나하나 점검하며 실현 가능성과 지속가능성을 함께 고민했습니다. 행정의 연속성은 유지하되, 필요한 부분은 과감히 혁신하여 시민이 체감하는 변화를 만들어가겠습니다.

앞으로의 시정은 속도보다 방향을, 보여주기보다 성과를 중시하겠습니다.

시민과의 약속은 반드시 지키고, 소통과 협치를 바탕으로 모두가 함께 성장하는 김포를 만들어 나가겠습니다. 교통, 경제, 교육, 복지, 문화 등 시민의 삶과 직결된 분야에서 실질적인 변화를 이루고, 김포의 새로운 도약을 위한 기반을 차근차근 마련하겠습니다.

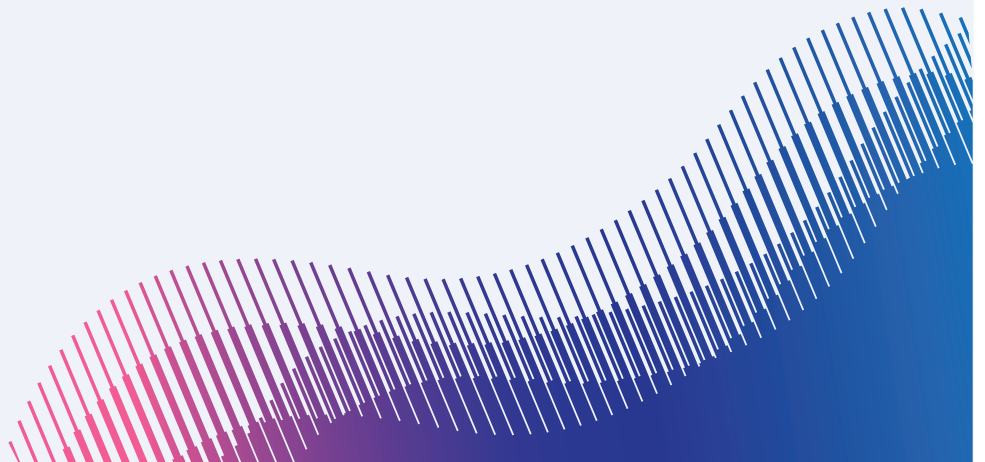
인수위원회 활동에 함께해 주신 채신덕 위원장님을 비롯한 위원 여러분과 관계 공무원 여러분의 노고에도 깊이 감사드립니다. 여러분의 헌신과 지혜가 앞으로 김포 발전의 든든한 밑거름이 될 것이라 확신합니다.

이제 준비는 끝났습니다.

시민과의 약속을 실천하는 책임 있는 시정을 펼쳐 더욱 살기 좋은 김포, 누구나 미래를 꿈꿀 수 있는 김포를 만들어가겠습니다. 감사합니다.

김포시장 **이 기 형**

II. 인수위원장 발간사



‘시민과 함께 김포 대도약’을 향하여



존경하는 김포 시민 여러분,

민선 9기가 ‘시민과 함께 김포 대도약’이라는 약속으로 시민 여러분과 함께 시작합니다.

이번 인수위원회 활동은 단순한 시정 인수인계를 넘어 김포의 현재를 객관적으로 진단하고, 미래 비전과 시정 운영의 방향을 함께 설계하는 과정이었습니다. 행정 전반을 면밀히 살피고 주요 현안을 검토하는 한편, 시민의 눈높이에서 변화와 혁신의 과제를 찾기 위해 최선을 다했습니다.

오늘 발간하는 「민선 9기 인수위원회 백서」는 그동안의 활동과 논의, 정책 제안과 향후 시정 운영 방향을 담은 기록입니다. 이는 민선 9기 시정의 출발점이자 앞으로의 정책을 추진하는 소중한 길잡이가 될 것입니다.

김포는 지금 새로운 도약의 중요한 전환점에 서 있습니다. 급속한 도시 성장에 걸맞은 교통망 확충, 균형 있는 도시개발, 지역경제 활성화, 교육과 문화의 경쟁력 강화, 그리고 시민의 삶의 질 향상은 더 이상 미룰 수 없는 시대적 과제입니다. 무엇보다 이러한 변화는 행정만의 힘으로 이루어질 수 없으며, 시민과 함께할 때 비로소 지속 가능한 성과로 이어질 수 있습니다.

민선 9기는 시민을 시정의 동반자로 존중하고, 소통과 협력을 바탕으로 시민이 체감하는 변화를 만들어 가겠습니다. 현장의 목소리를 정책에 담고, 공정하고 투명한 행정을 통해 신뢰받는 시정을 구현하겠습니다.

인수위원회가 제안한 다양한 정책과 과제들이 김포의 새로운 미래를 여는 밑거름이 되기를 기대하며, 이 백서가 시민 여러분과 함께 김포의 더 큰 도약을 향한 의미있는 기록으로 남기를 바랍니다.

인수위원회 활동에 함께해 주신 모든 위원들과 자문위원들, 관계 공무원 여러분께 깊이 감사드리며, 소중한 의견을 보내주신 시민 여러분께도 진심으로 감사의 말씀을 드립니다.

앞으로도 ‘시민과 함께 김포 대도약’이라는 약속을 흔들림 없이 실천하며, 모두가 자부심을 느끼는 새로운 김포를 만들어 가겠습니다.

감사합니다.

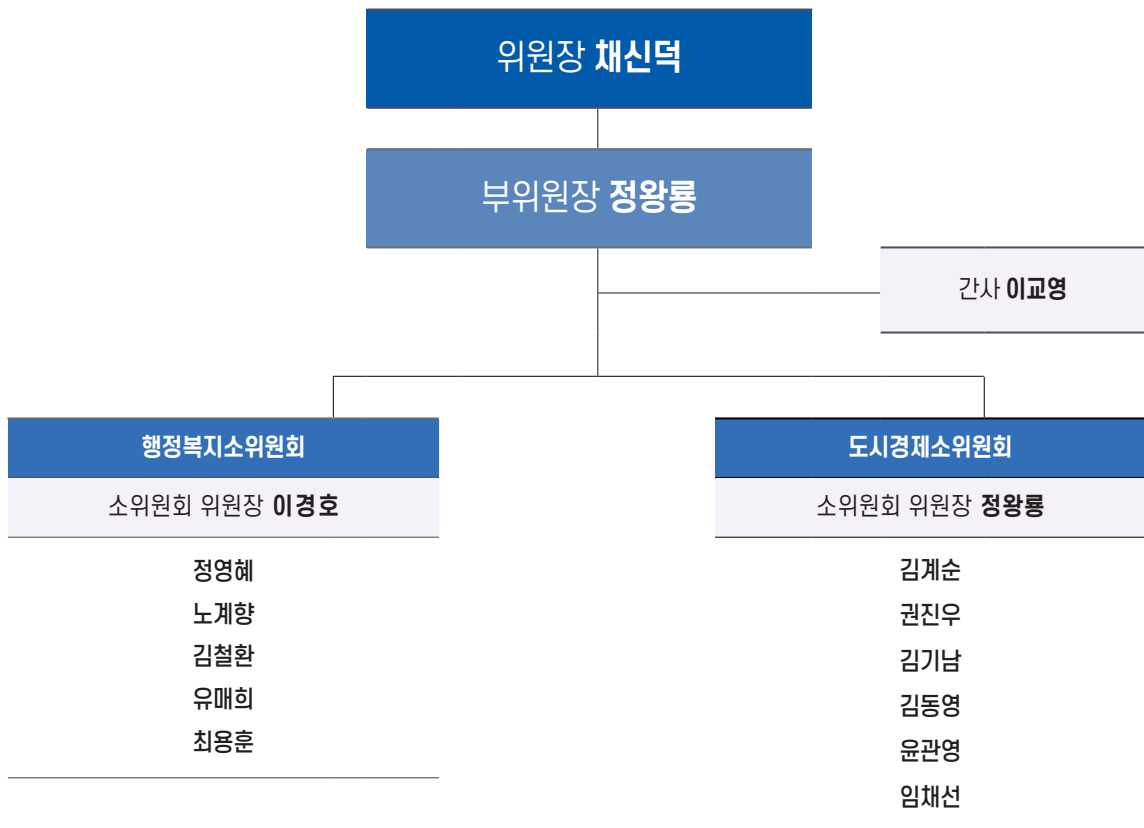
인수위원장 **채 신 덕**

III. 인수위원회 활동개요

1. 인수위원회 구성

01 구성개요

- 구성근거 | 「김포시장직 인수위원회 구성 및 운영에 관한 조례」
- 명칭 | 김포시민 대도약 준비위원회
- 사무실위치 | 경기 김포시 돌문로 51 사우동주민센터 2층
- 활동기간 | 2026. 6. 11.(목) ~ 2026. 7. 20.(월)
- 구성인원 | 위원장1, 부위원장1 포함 인수위원 15명, 자문위원 17명
- 구성내역



02 인수위원 명단

연번	이름	직책	분과	주요 경력
1	채신덕	위원장		제12대 경기도의원(문화체육관광위원회 위원장)
2	정왕룡	부위원장	도시경제 소위원장	전)제4, 6대 김포시의원
3	이경호	소위원장	행정복지 소위원장	김주영 국회의원 보좌관
4	김철환	대변인	행정복지	제12대 경기도의원(건설교통위원회 부위원장)
5	이교영	간사		박상혁 국회의원 보좌관
6	김계순	위원(소위간사)	도시경제 간사	제9대 김포시의원(김포시의회 의장)
7	정영혜	위원(소위간사)	행정복지 간사	제9대 김포시의원(행정복지위원장)
8	노계향	위원(특위원장)	행정복지	함께자치연구소장
9	권진우	위원	도시경제	경기연구원 도시주택연구실장
10	김기남	위원	도시경제	제9대 김포시의원(도시환경위원장)
11	김동영	위원	도시경제	전)제11대 경기도의원(건설교통위원회 부위원장)
12	유매희	위원	행정복지	제9대 김포시의원
13	윤관영	위원	도시경제	전)김포도시공사 팀장
14	임채선	위원	도시경제	전)성동구 정책추진단장
15	최용훈	위원	행정복지	전)경기도 관광과장

03 자문위원 명단

연번	성명	소위원회 구분	연번	성명	소위원회 구분
1	강민승	-	6	고성곤	도시경제
2	강범석	행정복지	7	고윤미	행정복지
3	강선보	행정복지	8	구정희	행정복지
4	강정자	-	9	권도진	행정복지
5	고민정	도시경제	10	권미영	행정복지

연번	성명	소위원회 구분	연번	성명	소위원회 구분
11	권상환	행정복지	35	김창윤	행정복지
12	권영우	도시경제	36	김천기	도시경제
13	기영호	행정복지	37	김하민	도시경제
14	김광용	도시경제	38	김해도	행정복지
15	김규태	도시경제	39	김혜진	행정복지
16	김남종	-	40	노은호	도시경제
17	김대영	행정복지	41	노재명	행정복지
18	김대훈	행정복지	42	로널(이나니)	행정복지
19	김동규	행정복지	43	문경난	행정복지
20	김동형	도시경제	44	문용선	행정복지
21	김민수	행정복지	45	문정기	행정복지
22	김복순	행정복지	46	박건우	도시경제
23	김성태	행정복지	47	박미림	행정복지
24	김성희	행정복지	48	박상춘	도시경제
25	김수영	도시경제	49	박상호	도시경제
26	김순희	도시경제	50	박선주	행정복지
27	김용	도시경제	51	박세진	-
28	김은숙	행정복지	52	박영심	행정복지
29	김인섭	행정복지	53	박윤규	행정복지
30	김인호	행정복지	54	박윤소	도시경제
31	김재상	-	55	박정민	도시경제
32	김종영	도시경제	56	박종철	행정복지
33	김주관	행정복지	57	박주진	행정복지
34	김진철	도시경제	58	박찬연	도시경제

연번	성명	소위원회 구분	연번	성명	소위원회 구분
59	박현욱	행정복지	83	엄기철	행정복지
60	박희정	행정복지	84	엄선덕	도시경제
61	배춘영	도시경제	85	엄희원	행정복지
62	백혜순	행정복지	86	여홍수	도시경제
63	서현석	도시경제	87	염은정	행정복지
64	설정환	행정복지	88	오연수	행정복지
65	송명철	행정복지	89	우영선	행정복지
66	송유근	도시경제	90	유민호	행정복지
67	송재덕	행정복지	91	유영태	도시경제
68	송재진	도시경제	92	윤병철	—
69	신광철	행정복지	93	윤상원	도시경제
70	신길만	행정복지	94	윤석성	도시경제
71	신명순	—	95	윤순영	도시경제
72	신석균	행정복지	96	윤용희	행정복지
73	신소희	도시경제	97	이강찬	행정복지
74	신승진	—	98	이경숙	행정복지
75	신영식	—	99	이경희	행정복지
76	신재영	행정복지	100	이규식	도시경제
77	심재식	도시경제	101	이대성	행정복지
78	심창선	행정복지	102	이덕수	도시경제
79	안길회	행정복지	103	이덕재	도시경제
80	안성태	도시경제	104	이명은	행정복지
81	양승유	행정복지	105	이병우	행정복지
82	엄경렬	도시경제	106	이상직	행정복지

연번	성명	소위원회 구분	연번	성명	소위원회 구분
107	이석영	행정복지	131	임종철	행정복지
108	이성길	행정복지	132	임청수	행정복지
109	이양구	행정복지	133	임효기	행정복지
110	이영길	행정복지	134	장길석	행정복지
111	이영병	도시경제	135	장미화	행정복지
112	이용기	도시경제	136	장호만	도시경제
113	이용덕	도시경제	137	전하준	—
114	이우배	행정복지	138	전혜경	행정복지
115	이은혜	행정복지	139	정병규	행정복지
116	이장구	행정복지	140	정선모	—
117	이재선	도시경제	141	정수영	도시경제
118	이재영	행정복지	142	정용호	행정복지
119	이종기	행정복지	143	정우철	도시경제
120	이종은	행정복지	144	정재홍	도시경제
121	이종준	도시경제	145	정철화	도시경제
122	이주성	행정복지	146	정현채	행정복지
123	이형주	행정복지	147	조민재	행정복지
124	이환승	도시경제	148	조성주	도시경제
125	이희성	—	149	조성훈	행정복지
126	임병시	행정복지	150	조은별	행정복지
127	임산영	행정복지	151	조의연	도시경제
128	임선기	행정복지	152	조진호	행정복지
129	임정원	행정복지	153	지윤경	행정복지
130	임종광	행정복지	154	진병삼	—

연번	성명	소위원회 구분	연번	성명	소위원회 구분
155	최강섭	—	166	최훈	—
156	최명진	—	167	한상철	행정복지
157	최문수	행정복지	168	한용석	도시경제
158	최미순	행정복지	169	한종명	도시경제
159	최성권	도시경제	170	홍갑동	행정복지
160	최승현	도시경제	171	홍용식	행정복지
161	최영일	행정복지	172	홍은기	도시경제
162	최장수	도시경제	173	황도연	행정복지
163	최재영	도시경제	174	황순연	행정복지
164	최정원	도시경제	175	황은영	행정복지
165	최정은	도시경제	176	황인성	행정복지

2. 인수위원회 주요 운영일정

01 '김포시민 대도약 준비위원회' 출범식

- 일시 | 2026. 6. 11.(목) 14:00
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 참석자 | 당선인, 인수위원장, 인수위원 등
- 내용 | 인수위원 위촉장 수여, 제막식 등



인수위원 위촉장 수여



현판 제막식

02 자문위원 위촉식

- 일시 | 2026. 6. 12.(금) 13:00
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 참석자 | 당선인, 인수위원, 자문위원 등
- 내용 | 자문위원 위촉장 수여, 자문위원 분과별 간담회



자문위원 위촉식



자문위원 위촉장 수여

03 시정업무보고

- 기간 | 2026. 6. 15.(월) ~ 6. 16.(화) [2일간]
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 보고자 | 실·국·소장, 홍보기획관, 감사관, 지방공공기관장
- 내용 | 주요사업 및 현안사항 등
- 보고일정

구분	일자	시간	관련부서	비고
업무 보고	1일차 — 6.15(월)	10:00~12:00	미래전략국	
			경제국	
			환경국	
		13:00~17:30	교통건설국	
			도시주택국	
			농업기술센터	
			맑은물사업본부	
		17:30~18:30	공원도시사업본부	
			김포산업지원센터	
			김포도시공사	
	2일차 — 6.16(화)	10:00~12:00	홍보기획관	
			감 사 관	
			기획조정실	
		13:00~17:30	행정안전국	
			교육문화국	
			보건소	
			복지국	
		17:30~18:30	김포시청소년재단	
			김포문화재단	
			김포복지재단	
			김포FC	

04 소위원회 업무보고

- 기간 | 2026. 6. 17.(수) ~ 6. 22.(월) [4일간]
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 보고자 | 실·국·소장, 홍보기획관, 감사관, 지방공공기관장
- 내용 | 소위원회별 주요사업 및 현안사항 질의·답변

구분		행정복지소위원회	도시경제소위원회
1일차 - 6.17(수)	오전	복지국	미래전략과, 미래도시건설과 김포도시공사
	오후	김포복지재단 보건소	스마트도시과, 도시디자인과, 철도과
2일차 - 6.18(목)	오전	교육문화국	도시주택국
	오후	김포문화재단 김포청소년재단 김포FC	농업기술센터 산업지원센터 경제국
3일차 - 6.19(금)	오전	홍보기획관 감사관	환경국
	오후	행정안전국	맑은물사업본부 교통건설국 공원도시사업본부 김포도시공사
4 일차 - 6.22(월)	오전	기획조정실	-
	오후	-	도시공사 미래도시건설과(특위)

05 주요 현장 방문

- 일시 | 2026. 6. 23.(화) 08:00 ~ 12:00
- 장소 | 자연 재난 사고 지역 등 6곳
- 참석대상 | 김포시장직 인수위원회 위원 15명 및 관계부서
- 내용 | 학교 통학버스 운영 및 재난사고 현장, 학교급식물류지원센터 현황 파악 등

구분	주요 현장
①	교통 소외지역 통학 지원 차량 지원 현장
②	자연 재난 사고 현장(고촌읍 상가 침수지역)
③	자연 재난 사고 현장(신곡천)
④	계양천 수해상습지 개선 사업 현장(고촌 태리 저류지)
⑤	마산동 파크골프장(새솔학교)
⑥	학교급식물류지원센터 운영 현장



시민 안전을 위한 현장 점검

06 자문위원 라운드 간담회

- 일시 | 2026. 6. 26.(금) 10:00 ~
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 참석자 | 인수위원, 자문위원
- 내용 | 자문위원 분과별 라운드 미팅

07 공약회의

- 일시 | 2026. 6. 30.(화) 10:00 ~
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 참석자 | 인수위원
- 내용 | 민선9기 공약회의

08 전체회의

- 일시 | 2026. 6. 24.(수), 6. 25.(목), 6. 29.(월), 6. 30.(화), 7. 9.(화)
- 장소 | 민선9기 김포시장직 인수위원회 회의실
- 참석자 | 인수위원
- 내용 | 시정목표 및 방향 제정, 취임행사 논의, 민원 사항 논의 등

IV. 소위원회별 점검 및 제안 사항

| 소위원회별 점검 및 제안 사항 |

- 인수위원회는 인수위원 각자의 전문 분야별로 적절한 논의를 효율적으로 진행하기 위해 2개의 소위원회로 나누어 진행됨.
- 행정복지 소위원회는 이경호 소위원장을 포함해 6명의 위원으로 구성되었음. 행정복지 소위원회가 중점적으로 검토한 사항은 김포시 행정 전반의 운영과 관련된 것으로, 행정의 연속성과 재정구조 및 시스템, 인사 제도에 대한 점검을 진행했음. 이를 위해 조직 진단과 과감한 재정 구조조정이 필요하다는 의견을 제시하는 등 시정 운영에 대한 다양한 제언이 있었음.
- 도시경제 소위원회는 정왕룡 소위원장을 포함해 7명의 위원으로 구성되었음. 도시, 환경, 경제, 건설, 교통 등 김포의 주요 현안을 다루는 만큼, 산업, 경제 발전을 위해 외부 전문가들도 참여하였음. 그간 진행되었던 사업들에서 발생한 논란과 사업 진행이 지나치게 지연되는 문제들을 점검하는 한편, 향후 김포의 미래먹거리에 대한 논의도 진행됨.

01

행정복지
소위원회

01 소위원회 소개

| 이 경 호 | 행정복지소위원장

민선9기 김포시장직 인수위원회는 2026년 6월 11일 출범하였다. 새 시장은 행정의 연속성을 지키면서 시민이 원하는 시정을 실현하기 위해 인수위원회에 ‘행정사무감사 이상의 강도’로 업무 전반을 점검하고 대안을 제시해 줄 것을 당부하였으며, 최종 보고서인 백서를 향후 4년 시정 운영의 ‘교과서’로 삼겠다고 밝혔다. 행정복지소위원회는 이러한 취지 아래 인수위원회 산하 두 개 소위원회 가운데 하나로 구성되어, 새 시장이 시정을 펼칠 밑그림 중에서도 가장 근본이 되는 ‘사람과 조직’을 바로 세우는 데 활동의 방점을 두었다. 열심히 일하는 직원이 정당하게 보상받고, 공정하고 객관적인 인사가 이루어지며, 시민이 체감하는 행정 서비스가 제공되는 구조를 만드는 것을 첫 번째 과제로 삼은 것이다.

행정복지소위원회는 이경호 소위원장을 중심으로 정영혜 간사와 유매희 · 노계향 · 최용훈 · 김철환위원으로 구성되었다. 소관 범위는 기획조정실, 행정안전국, 감사관, 홍보기획관, 교육문화국, 복지국, 보건소와 함께 김포복지재단 · 김포문화재단 · 김포청소년재단 · 김포FC 등 산하기관을 포함하여, 행정 · 재정 · 복지 · 보건 · 교육 · 문화 · 관광 · 체육에 이르는 시정 전반을 아우른다. 특히 노계향 위원은 ‘시민체감만족특별위원회’를 병행하며, 지난 민선8기의 대표적 문제로 지적된 ‘불통’을 극복하기 위해 취임 100일 안에 시민이 직접 체감할 수 있는 정책을 발굴하는 역할을 맡았다.

활동은 짧은 기간 동안 촘촘한 일정으로 진행되었다. 6월 11일 출범과 함께 열린 첫 소위 회의에서 활동 방향과 업무보고 일정을 협의하였고, 이튿날인 12일에는 각 분야 자문위원이 참여한 제1차 라운드미팅을 열어 현장의 목소리를 폭넓게 청취하였다. 6월 16일과 17일에는 홍보기획관 · 감사관 · 기획조정실 · 행정안전국 · 교육문화국 · 보건소 · 복지국과 산하 재단 등 소관 부서의 전체 업무보고를 받았으며, 이어 17일부터 19일까지는 소위 차원의 심층 업무보고를 세 차례에 걸쳐 진행하였다.

1차에서는 복지국 · 김포복지재단 · 보건소를, 2차에서는 교육문화국 · 김포문화재단 · 김포청소년재단 · 김포FC를, 3차에서는 홍보기획관 · 감사관 · 행정안전국을 대상으로 현안을 파고들었다. 이후 6월 23일과 24일의 2차 전체회의와 소위 종합회의를 통해 부서별 현안과 요구사항을 항목별로 종합 · 정리하여 백서의 기

초 자료를 마련하였고, 6월 26일에는 자문위원단을 세 개 분과로 나누어 교육·보건·복지, 관광·문화·예술·체육, 기획·안보·행정 분야의 전문가 의견을 청취 하였다. 6월 30일 공약회의를 거쳐, 자문 의견은 7월 20일까지 상시 접수하며 백서 정리를 이어갔다.

소위원회는 형식적인 현안 보고를 지양하고, 실제로 파헤쳐야 할 문제를 중심으로 심층 질의를 이어가는 방식을 택하였다. 필요한 경우 다수의 자료를 요구하여 근거를 확인하였으며, 문제점을 구체적으로 적출하는 동시에 그에 대한 해결 방향까지 함께 요구하였다. 무엇보다 ‘진단 → 처방 → 환류’의 원칙을 일관되게 견지하여, 개별 사업을 단순히 나열하기보다 조직진단과 평가체계, 공정한 인사와 같은 시스템의 개선에 초점을 두었다. 인수위원이 각 분야의 전문가는 아니라는 점을 전제로, 특정 조직이나 직제를 지정하여 요구하기보다는 ‘행정수요를 정확히 진단하고 그 진단에 근거하여 조직을 설계하며 다시 만족도를 점검하는’ 환류 시스템을 갖추도록 제안하는 방식으로 접근한 점도 이번 활동의 특징이다.

아울러 각계각층을 대표하는 약 90여 명의 자문위원단을 세 개 분과로 편성하여 전문가와 현장의 의견을 현안별로 수렴함으로써 인수위 제안의 실효성을 높였다. 위원장이 업무보고 과정에서 도출한 주요 과제를 먼저 제시한 뒤 자문위원들의 제안을 경청하는 방식으로 회의를 운영하였으며, 회의에서 미처 담지 못한 의견도 서면으로 상시 접수하여 백서에 반영하고자 하였다. 노인·장애인·다문화·교육·문화·예술·체육·안보·행정 등 다양한 분야에서 제기된 현장의 목소리는, 행정 내부의 관성만으로는 파악하기 어려운 정책 수요를 드러내 주었다는 점에서 특히 의미가 있었다.

이러한 활동을 통해 행정복지소위원회는 소관 전 부서와 기관의 주요현안을 체계적으로 정리하고, 현안별 점검·제안·개선사항과 자문위원단의 제안을 함께 축적하여 민선9기 시정 로드맵의 기초를 마련하였다. 그 가운데 청소년재단의 위법한 조직개편 원상복구, 소통관 제도의 개선, 취임 즉시 착수해야 할 조직진단, 그리고 취임 100일 내 시민 체감정책 발굴 등은 조기에 조치가 필요한 과제로 제시되었다. 중장기적으로는 철도 사업 등에 대비한 재정 건전성 확보, 관광·문화 분야의 종합 마스터플랜 수립, 공정한 인사와 감사 체계의 정착, 통합돌봄의 고도화, 북부권을 비롯한 지역 균형발전이 지속적으로 추진되어야 할 과제로 정리되었다. 끝으로 소위원회는, 인수위 활동으로 확인된 소중한 전문가 자원이 일회성으로 끝나지 않도록 취임 이후에도 자문위원단을 상시 자문기구로 유지하여 시민과의 소통과 정책 환류를 이어갈 것을 제안하였다.

02 소위원회 운영 개요

- 구성 | 이경호(소위원장), 정영혜 위원(간사), 김철환 위원, 노계향 위원, 유매희 위원, 최용훈 위원
- 회의 일정 | 2026. 6. 17.(수) ~ 6. 22.(월)

구분		행정복지소위원회
6.17(수) 1일차	오전	복지국
	오후	김포복지재단 / 보건소
6.18(목) 2일차	오전	교육문화국
	오후	김포문화재단 / 김포청소년재단 / 김포FC
6.19(금) 3일차	오전	홍보기획관 / 감사관
	오후	행정안전국
6.22(월) 4일차	오전	기획조정실
	오후	—

03 실·국·소별 현안 및 점검·제안 사항

1 홍보기획관

① 주요 현안사업

- 민선 9기 시정 홍보 강화를 위한 맞춤형 언론 대응 체계 구축
 - 매체별 규모와 파급력, 기사 노출도를 고려한 전략적 행정광고 배분
 - 포털 노출 기준에 최적화된 맞춤형 기획보도 및 ‘월별 기획보도 캘린더’ 운영
 - 왜곡·오보 및 부정 보도에 대한 상시 모니터링 및 선제적인 언론 취재 대응
- 홍보 매체 간 연계 및 고도화를 통한 대시민 소통 극대화
 - 시정소식지「김포마루」내 QR코드를 활용해 공식 블로그 및 SNS 연계 강화
 - 캐릭터 인형 굿즈 및 생성형 AI 기술을 접목한 최신 밈(Meme) 콘텐츠 제작
 - SNS 채널 간 상호 연계(인스타그램↔유튜브 등) 및 시민 참여형 온·오프라인 축제 이벤트 추진
- 디지털 트렌드 기반 미디어 콘텐츠 제작 및 지능형 누리집 운영
 - 조회수 및 시청 유지율 등 뉴미디어 채널 데이터 분석에 기반한 숏폼 중심의 시정 영상 제작
 - 사용자 질문 의도 분석 기능을 갖춘 통합 홈페이지 내 ‘지능형 AI 검색 서비스’ 도입
 - 웹 접근성 인증 및 장애인 모니터링을 통한 디지털 행정서비스 신뢰도 제고

② 제안사항

- 기획보도 역량 강화를 위한 전문 보도관 인력 확충
 - 현황 및 문제점
포털 사이트의 보도 기준 강화로 단순 홍보성 기사 노출이 하락하고 있으나, 이를 대응할 전담 보도관이 현재 1명뿐이라 부서별 기획보도 발굴 및 보도자료 품질 혁신에 한계가 있음.
 - 개선 제안
다양하고 차별화된 민선 9기 공약·정책 보도자료 작성을 위해 전담 전문 보도관 인력을 확대 채용(1명 → 2명)할 것을 제안함.
- 시민이 중심이 되는 양방향 참여형 콘텐츠로 체질 개선
 - 현황 및 문제점
공공 주도의 일방향적인 정책 전달 방식으로는 젊은 층을 비롯한 시민들의 자발적인 관심과 참여를 이끌어내는 데 한계가 있음.

– 개선 제안

「김포마루」 제작 시 시민명예기자의 체험형 현장 취재 기사 비중을 늘리고, 고정코너 등 개편 필요, SNS 채널 내 참여형 퀴즈, 이모티콘 배포, 온라인 설문 이벤트 등을 연중 활성화하여 시민 접점을 실질적으로 확대 및 채널별 성과지표 설정·분기 보고, 틱톡 등 뉴미디어 집중, 외국인 홍보 로드맵 수립. 김포마루 수요 및 효능감 분석을 통한 실질적 대안 제시 보고서 제출(취임 후)

○ 생활밀착형 디지털 매체 및 대외 방송망 활용성 강화

– 현황 및 문제점

디지털 약자를 포함해 전 연령층이 시정 정보를 쉽게 체감할 수 있는 오프라인 매체와의 연계성 보완이 요구됨.

– 개선 제안

시민들의 일상 접점인 G버스 TV, 아파트 엘리베이터, 골드라인 역사 내 디지털 전광판을 집중 활용하고, 지상파 및 OTT 예능·교양 프로그램 연계를 추진해 대도시로 도약하는 김포의 도시 가치와 대외 인지도를 극대화해야 함.

2 감사관

① 주요 현안사업

- 시정 신뢰 제고를 위한 자체감사 및 시민 참여 감사 운영
 - 기관별 건전성 확보를 위한 종합·특정감사 및 연 1회 지적사항 이행실태 점검 강화
 - 적극행정 면책, 사전컨설팅 제도를 통한 실효성 있는 예방·지원형 감사 활성화
 - 청렴시민감사관 참여를 통한 시민 안전·불편사항 협업 감사 및 소통 강화
- 지방재정 건전성 확보를 위한 계약심사 및 일상감사 내실화
 - 공사·용역·물품 원가 산정 및 공법의 적정성 심사(계약심사)로 예산 낭비 차단
 - 주요 집행 사업의 사전 적법성·타당성 점검(일상감사)을 통한 행정 시행착오 예방
- 청렴도 우수등급 달성을 위한 조직 내 청렴 실천 문화 내재화
 - 부패취약분야(인허가 업무 등) 맞춤형 교육 및 간부 중심의 청렴 릴레이 선언 운영

② 제언사항

- 적발 중심에서 탈피한 감사 지적사항의 사후 관리 및 환류 체계화
 - 현황 및 문제점

처분 위주의 감사로 인해 피감기관의 수용도가 낮고 지적사항 사후 관리가 미흡할 우려가 존재함.
 - 개선 제안

지적사항 이행 여부에 대한 분기별 모니터링 및 실태점검을 고도화하고, 성실 이행 및 적극행정 우수 부서·직원에 대한 표창 추천 등 인센티브 환류를 강화함. 일상감사 및 계약심사 등 사전 스크린 기능 강화로 재정 낭비 방지·재정건전성 제고
- 시민 체감도가 높은 인허가 부서 청렴도 개선 및 소극행정 상시 감찰
 - 현황 및 문제점

청렴도 외부체감도 조사 결과 ‘인허가 업무’ 및 ‘소극행정·불친절’이 조직 내 취약 분야로 분석됨.
 - 개선 제안

특정 인허가 담당자에 대한 맞춤형 친절·청렴 교육을 강화하고, 명절·휴가철 등 취약시기 특별 감찰과 고충민원 신고센터 연계를 통해 소극행정 및 책임회피를 근절함. 외부 전문기관 설문·직원 심층면접(주관식) 도입, 고충민원 옴부즈만 조례 제정(하반기), 인사·복무 부서 연계 선제 기강관리 필요함.

○ 갑질 근절 및 수평적 상호 존중 조직문화 정착

－ 현황 및 문제점

세대 간 갈등 및 업무 소통 과정에서 발생할 수 있는 잠재적 갑질·괴롭힘에 대한 선제적 차단 장치가 필요함

－ 개선 제안

간부 공무원의 갑질 예방 역할 교육을 강화하고, 익명 신고창구 활성화 및 '갑질심의위원회'의 자문·상담 기능을 보완하여 상호 존중하는 인권 친화 행정을 구현함. 레드휘슬 등 제보자 보호를 위한 대책으로 제보자 특정 불가 수준의 조사·보복 방지 절차 정비로 신고체계 실효화.

3 기획조정실

① 주요 현안사업

○ 민선 9기 핵심 공약 및 주요 시책 사업의 체계적 이행 관리

- 공약 실천 계획 수립 : ‘시민과 함께, 김포 대도약!’ 비전 실현을 위해 공약사항 및 핵심 정책의 로드맵과 구체적 재정 투자 계획 마련
- 시정 신뢰도 확보 : 주요 핵심 사업에 대한 주기적 자체 평가 및 진도 관리 시스템을 구축하여 공약 실천율 및 적기 추진율 극대화
- 평가 관리 환류 : 부서별 성과평가(BSC) 지표에 민선 9기 역점 사업 가중치를 반영하여 실행 동력 확보

○ 건전하고 효율적인 재정 운용 및 국·도비 자원 확보 총력

- 재정 건전화 관리 : 대내외 경제 여건 변화에 대응하여 세입 전망을 면밀히 분석하고, 선심성·일회성 사업 지양 및 지출 구조조정을 통한 건전재정 기조 유지
- 자원 다각화 및 투자 효율성 제고 : 중앙정부 및 경기도의 특별교부세(금) 확보 활동을 정례화하고, 중기지방재정계획과 주요 대형 투자 사업의 사전 투자심사 연계성 강화
- 지방세 입 확충 : 비과세·감면 정비, 체납액 정리 활성화 및 누락 세원 발굴을 통한 자체 자원 확보력 제고

○ 스마트하고 안정적인 클라우드 기반 디지털 행정 및 데이터 인프라 구축

- 클라우드 전환 및 데이터 거버넌스 : 분산 운영 중인 시 통합 전산 인프라의 안정적인 클라우드 전환과 체계적인 빅데이터 공유 플랫폼 고도화
- 디지털 권리 보장 : 정보 소외계층의 접근 편의 제고를 위해 시 통합 웹서비스 품질 표준 가이드를 적용하고 상시 보안 모니터링 체계 가동

② 제안사항

○ 민선 9기 주요 현안 및 신규 정책 추진을 위한 전략적 자원 배분

- 현황 및 문제점
국책 사업 및 시정 현안 수요는 급증하고 있으나 세입 증가 둔화로 인해 재정 여건이 매우 타이트하여 핵심 공약 사업의 투자 자원 고갈이 우려됨.
- 개선 제안
세출 구조에 대한 원점 재검토(Zero-base)를 통해 성과가 미흡하거나 유사·중복되는 장기 계속

사업을 대대적으로 일몰 또는 축소하고, 확보된 재원을 민선 9기 핵심 성장 동력 사업에 우선 투자하는 선제적 융통 재정 운용이 필요하다.

○ 분권 강화를 고려한 효율적 조직 설계 및 적재적소 인력 재배치

－ 현황 및 문제점

특정 현안 및 신규 수요 부서는 업무량이 가중되는 반면 수처상 정원에 묶여 일선 행정의 피로도가 가중되고 기능의 중복 현상이 잔존함.

－ 개선 제안

행정 수요 분석을 바탕으로 기구 조직을 슬림화하되, 현안 대응과 직결되는 사업 부서로 유휴·관리 인력을 적극 전환 배치하고, 조직 내부 소통 및 역량 중심의 직무 매칭을 시행해야 함.

○ 체계적 공약 관리를 위한 시민 소통 및 성과 평가 지표 설계 고도화

－ 현황 및 문제점

공약 관리 절차가 관 중심으로 치우칠 경우 실제 시민이 체감하는 정책 효과와의 괴리가 발생할 수 있음

－ 개선 제안

공약 이행도 평가 과정에 배심원단 등 시민 참여 평가제를 확대 반영하고, 시정 주요 시책 지표(KPI) 설계 시 공급자 위주 지표를 과감히 폐지하고 체감형 실적 중심으로 전면 개편할 것을 제안함.

○ 행정수요 및 직무분석 등 진단에 근거한 조직개편과 행정 및 직무만족도 등 환류시스템 구축을 통한 행정서비스 개선

－ 현황 및 문제점

민선 8기 기간 중 조직개편이 6차례 반복되었으나 직무분석·환류(피드백) 시스템이 부족한 측면이 있음. 잦은 인사이동으로 전문성 축적이 어려움

－ 개선 제안

단기적으로는 제9기 민선 시장의 시정방침을 실현할 조직으로 신속하게 개편하고, 취임 즉시 외부 전문기관 조직진단에 근거한 행정서비스 수요 및 직무분석 등을 통한 조직 개편 필요.

○ 구조적 재정압박·철도 건설 분담금 급증 예상 등 재정확보 대책 수립

－ 현황 및 문제점

사회복지·의무지출 증가, 철도 부담 급증, 교부세·조정교부금 불안정으로 구조적 압박. 재정자립도 34.5% 의존형, 2026~2029년 지방채 3,958억 예정 등 중기 재정수요가 지속되는 가운데, 철도 4개 노선 건설 분담금 총 4,417억 중 3,024억이 중기계획(2026~2030) 밖 2031~2035년에 집중되나 자원조달 계획 부재

– 개선 제안

연차별 적립방안을 마련하는 등 철도 중장기 재원조달계획 즉시 수립하고 지방채 발행 심사 강화하여 부채 총량 관리, 기반 시설 조성 기금 재설정·자동적립·최소운용 등을 통한 재정 건전화 계획 수립과 동시에 세입 다각화로 자체재원 30%대→40%대로 확충하는 한편, 2027~2029년 ‘재정 중점관리 기간’ 지정 필요

○ 4개 철도망 운영에 따른 운영비 대책 필요

- 서울 5호선·인천 2호선·서부권 광역급행철도·골드라인 4개 철도망은 건설 분담금과 별개로 개통·운영 시 매년 운영비(적자 보전) 부담 발생(골드라인 연 약 100억 추정, 5호선 개통 시 수백억대 예상)
- 건설 재원계획과 별도로 운영비(적자 보전) 대책 선제 수립, 운영기관·인접 지자체와 운영비 부담 협상 병행 필요

4 행정안전국

① 주요 현안사업

○ 민선 9기 역점 사업 추진을 위한 탄력적 조직 개편 및 맞춤형 인력 재배치

- 조직 기능 진단 및 재설계 : 시정 비전인 '김포 대도약'의 조기 실현을 위한 기능 중심의 유연하고 역동적인 조직 구조 개편 추진
- 현장·핵심 현안 인력 보강 : 주민 생활 밀착 부서 및 민선 9기 공약·핵심 사업 부서의 정원을 정밀 분석하여 필요 인력을 적재적소에 재배치
- 공직 사회 역량 강화 : 직무 전문성 향상을 위한 체계적인 상시 교육과 성과 중심의 인사 관리 체계 구축

○ 주민 자치 분권 활성화 및 대시민 밀착형 현장 행정 구현

- 주민 자치 기능 실질화 : 읍·면·동 주민자치회의 안정적 정착과 권한 이양을 통해 주민이 주도하는 실질적인 자치 분권 실현
- 찾아가는 소통 행정 : 행정의 문턱을 낮추고, 지역 주민의 다양한 의견과 고충 사항을 선제적으로 수렴·해결하는 현장 중심 소통 채널 활성화
- 기반 시설 정비 : 읍·면·동 청사의 노후화 상태를 점검하여 시민 편의와 자치 활동 공간을 겸비한 복합 커뮤니티 공간으로 순차적 리모델링 추진

○ 선제적 재난 안전 관리 체계 구축 및 시민 안전망 강화

- 스마트 재난 예방 시스템 고도화 : 기후 변화로 인한 집중 호우, 폭설 등 자연 재난에 대응하여 ICT 기반의 조기 경보 및 모니터링 시스템을 촘촘히 구축
- 생활 속 안전 환경 조성 : 취약 지역 CCTV 추가 설치, 야간 안심 귀가 환경 정비 등 범죄 예방 시스템 강화 및 유관 기관(소방·경찰 등)과의 재난 대응 협업 거버넌스 활성화

② 제안사항

○ 인력 효율화를 유도하는 ‘기준 정원제’ 연계 인력 운용 및 일하는 방식 개선

– 현황 및 문제점

행정 수요 증가 대비 기준 인건비 한계로 총액 인건비 내 정원 관리가 엄격히 제한되어, 신규 수요 부서의 만성적 격무와 인력 부족 현상이 누적되고 있음.

– 개선 제안

기능이 저하되거나 유사·중복되는 단순 관리형 업무를 원점(Zero-base)에서 진단하여 슬림화 하고, 여기서 감축된 인력을 재해 예방 및 민생 안보 등 필수 대응 부서로 전격 이동 배치하는 등 내부 인력 유연성을 한층 강화해야 함.

○ 공동체 회복을 위한 실질적 주민자치 기반 지원 및 예산 실효성 제고

– 현황 및 문제점

주민자치회 전환 이후 여전히 관 주도의 행사 동원이나 단순 보조금 집행 위주의 사업 구조에 머물러 있어 진정한 주민 참여형 자치가 실현되지 못하고 있음.

– 개선 제안

주민자치회 스스로 마을의 의제를 발굴하고 해결할 수 있도록 역량 강화 컨설팅 지원을 정례화하고, 주민 참여 예산 편성을 대폭 확대하여 시민 체감형 주민 소통 사업을 질적으로 개선해야 함.

○ 체계적인 안전 점검 관리 및 소외 계층 밀착형 재난 약자 보호 대책 마련

– 현황 및 문제점

기후 위기형 재난 상황 발생 시 거동 불편자, 홀몸 어르신 등 사회적 약자에 대한 조기 전파 및 대피 유도 인프라가 미흡함.

– 개선 제안

디지털 통신 장비를 활용해 재난 상황을 취약 계층에게 즉각 음성·시각 정보로 다각화하여 전파할 수 있는 핫라인을 신설하고, 의용소방대 등 지역 자율 방재단과 1:1 매칭 구조를 정비하여 대피 골든타임을 확보할 것을 제안함.

○ 행정의 효율화를 통한 대 시민 행정서비스 개선

– 현황 및 문제점

‘서울 편입’ 추진에 용역·홍보비·행정력 낭비, 국외 출장 실효성 논란, 기간제 ‘쪼개기 계약’ 관행, 자원봉사센터의 기형적 운영구조 방치 등 일부 행정서비스의 비효율적 요인

– 개선 제안

국외출장시 사전 조사 및 관련 부서 총력 지원방안을 마련하여 국외출장의 성과를 극대화하고, 상시·지속업무 정규직 검토 및 사전심사제 도입, 2027.1월 기간제 공정수당 도입, 관내 업체 수 의계약 비율 확대 등 검토, ‘혼합직영’ 체제로 운영되는 자원봉사센터의 기형적 운영구조를 개선

5 교육문화국

① 주요 현안사업

- 김포시만의 차별화된 미래 인재 양성 및 교육 환경 혁신
 - 교육 인프라 고도화: 청소년의 다양한 꿈과 역량을 키울 수 있는 미래형 교육 환경 마련 및 맞춤형 미래 인재 양성 프로그램 확대
 - 청소년 안심 공간 및 복지 확대: 취약계층 청소년을 위한 촘촘한 복지 네트워크를 가동하고, 청소년들이 안전하게 이용할 수 있는 자율 소통 공간 및 전문 상담 인프라 확충
- 지역 문화예술 생태계 활성화 및 도시 브랜드 가치 제고
 - 시민 주도형 문화예술 지원: 일상 속 문화 향유 기회를 늘리기 위해 권역별 균형 있는 문화 행사 체계를 구축하고 지역 예술인의 창작 활동 지원 강화
 - 지역 특화 관광 자원 발굴: 김포가 가진 역사·문화 자원을 디지털 콘텐츠 및 트렌디한 관광 상품과 연계하여 대도시 위상에 걸맞은 대외 인지도 확산 및 도시 가치 제고
- 생활체육 저변 확대 및 시민 건강 증진을 위한 공공 체육 인프라 확충
 - 공공 체육시설 확충 및 정비: 늘어나는 파크골프 등 생활체육 수요에 발맞추어 시민 누구나 쉽게 접근할 수 있는 생활 밀착형 공공 체육시설 유치 및 노후 시설 개선

② 제안사항

- 지역 간 교육·문화 격차 해소를 위한 권역별 균형 배치 및 콘텐츠 다각화
 - 현황 및 문제점
신도시 중심의 인구 유입으로 교육·문화·체육 서비스 수요가 급증한 반면, 읍·면 지역 등 원도심과의 인프라 편차 및 콘텐츠 불균형으로 인한 시민 불편이 잔존함.
 - 개선 제안
신규 시설 건립 시 권역별 균형 배치를 원칙으로 하고, 인프라가 부족한 소외 지역에는 소규모 맞춤형 복합 문화·체육 공간(복합 커뮤니티 센터 등) 구축 및 찾아가는 교육·문화 프로그램을 전면 확대해 격차를 실질적으로 해소해야 함
- 수요자 맞춤형 생활체육 시설(파크골프장 등) 공급 과감한 확대 및 관리 효율화
 - 현황 및 문제점
고령층을 비롯한 전 연령대에서 파크골프 등 특정 체육 종목에 대한 수요가 폭발적으로 증가하

고 있으나, 가용 부지 확보 및 규제 등으로 인해 적기 공급이 지연되고 있음.

– 개선 제안

유희 하천부지나 그린벨트 내 해제 가능 부지 등을 적극 발굴하여 수요가 높은 파크골프장 등의 체육시설을 선제적·과감하게 확충하고, 예약 시스템 투명화 및 권역별 이용 대기 시간 단축 등 운영 관리 시스템의 효율성을 획기적으로 개선할 것을 제안함.

○ 산하기관(문화재단·청소년재단 등) 책임경영 강화 및 시정 철학 환류 체계 구축

– 현황 및 문제점

공공기관 감사 결과 등에서 일부 행정적 지적 및 재정적 환수 조치 등이 발생하는 등 기관 운영의 건전성 및 책임성 강화가 지속 요구됨.

– 개선 제안

산하기관의 고유 기능과 임무를 민선 9기 핵심 시정 비전인 ‘김포대도약’과 유기적으로 연계하도록 성과지표(KPI)를 전면 재정비하고, 투명하고 공정한 채용 실태 관리와 조직 진단을 통해 산하기관의 경영 효율성과 시민 신뢰도를 조속히 확보해야 함.

○ 관광산업 활성화를 위한 종합 로드맵 재구조화 및 컨트롤 타워 구축

– 현황 및 문제점

관광자원이 산업화와 지역경제, 일자리 등과 미연계, 문화관광 부서 및 산하기관에 관광 관련 경력자 부족, 야간 및 열린관광 조례 미비, 지역내 협의체 부재 등 관광산업에 대한 전반적인 체계 미흡

– 개선 제안

관광진흥위원회 설치 검토, 관광 전담조직 확대 및 문화재단 관광 기능 강화 등 관광활성화를 위한 조직체계 점검 등 검토, 조례 정비와 함께 관내 관광관련 협단체, 기업 등 정기 협의체 구성 제안

○ 교육도시를 위한 미래 교육 활성화, 지원체계 마련

– 현황 및 문제점

교육특구시범지역 지정·교육혁신 선도지역 공모, 교육경비 보통세 약 70%(236억) 등 교육도시를 지양하고 있으나, 과밀 및 과소학급 병존, 학군별 학생 불균형으로 인한 통학어려움 등 교육 현안 미해결

– 제안 개선

교육특구 예산 현장교사 활용범위 확대와 함께 교육청 협력 학생 전용 통학체계(파주 파프리카 등) 구축, AI 교육, 잡월드 유치 등 미래교육 지원 및 예체능 등 시차원의 10년 교육비전 마련

6 복지국

① 주요 현안사업

- 수요자 중심의 촘촘한 생애주기별 맞춤형 사회안전망 구축
 - 위기가구 발굴 시스템 고도화 : 인공지능(AI) 및 지역사회 복지 네트워크를 연계하여 복지 사각지대에 놓인 취약 위기가구를 선제적으로 상시 발굴·지원
 - 기초생활보장 및 자립 지원: 저소득층의 복지 급여 수급권을 안정적으로 보장하고, 자산 형성 지원 등을 통해 탈수급 및 실질적인 경제적 자립 기반 조성
- 고령사회 대비 건강하고 활기찬 노후 생활 및 노인 복지 인프라 확충
 - 노인 일자리 및 사회활동 지원: 어르신들의 소득 보전과 건강한 노후를 위해 공익형·사회서비스형 등 역대 최대 규모의 다양한 일자리 정비·공급
 - 돌봄 인프라 강화: 신도시 및 원도심 권역별 균형 있는 노인복지관, 경로당 등 소통·문화 복지 공간을 확충하고 맞춤형 스마트 돌봄 서비스 제공
- 취약계층 복지 체감도 향상 및 장애인·보육 지원 보장
 - 장애인 자립 및 활동 지원: 장애인 활동지원 서비스의 내실화와 함께 장애인 일자리 확충 및 맞춤형 직업재활 교육 체계 고도화
 - 공공 보육 환경 책임성 강화: 안심하고 아이를 키울 수 있는 공공 보육 인프라(국공립 어린이집 등)를 확충하고 보육 교직원의 처우 개선 및 역량 강화 지원

② 제안사항

- 신도시-원도심 간 복지 인프라 격차 해소를 위한 균형적 공간 배치
 - 현황 및 문제점

인구가 밀집된 한강신도시 지역은 영유아·아동 복지 수요가 급증한 반면, 읍·면 지역 등 원도심은 노인 복지 수요가 높으나 전반적인 복지 인프라 및 전담 시설이 부족해 불균형이 심화됨.
 - 개선 제안

복지 인프라 신설 및 리모델링 시 권역별 수요 인구 데이터를 정밀 분석하여 균형 배치를 의무화하고, 원도심 소외 지역에는 복합 복지센터나 이동식 찾아가는 복지·보건 통합 서비스를 집중 배치해야 함.

○ 보육 서비스 질적 향상을 위한 어린이집 지원 및 영유아 돌봄 체계 고도화

－ 현황 및 문제점

저출생 기조 속에서 공공 보육에 대한 시민의 기대치는 높아지고 있으나, 민간·가정 어린이집의 경영난과 보육 교사의 높은 격무로 인한 서비스 질 저하 우려가 제기됨.

－ 개선 제안

국공립 어린이집 확충과 연계해 민간·가정 어린이집의 환경 개선 및 운영비 지원을 현실화하고, 야간 연장형 돌봄 및 365일 긴급 돌봄 센터를 권역별로 신설하여 마중물 돌봄 사각지대를 완전히 해소할 것을 제안함.

○ 복지 시설 운영의 건전성 및 산하기간·위탁시설의 보조금 집행 투명성 강화

－ 현황 및 문제점

종합 사회복지관, 장애인·노인 시설 등 민간 위탁 시설과 복지 재정 규모가 확대됨에 따라 예산 집행의 투명성과 보조금 정산의 책임성이 한층 강력하게 요구됨.

－ 개선 제안

복지 보조금 전용 상시 모니터링 시스템(청백-e시스템 연계 등)을 도입하여 회계 부정 예방 장치를 구축하고, 위탁 시설 및 공공·개인 복지 시설 대상 정기 회계 감사 및 맞춤형 컨설팅 교육을 의무화해 복지 재정의 건전성을 조속히 확립해야 함.

○ 위기 가구 등 통합 돌봄 원스톱 체계 구축

－ 현황 및 문제점

통합돌봄 6개 분야 47개 서비스 제공하나 신청 220명 중 125명만 계획 수립(경기 중위권)·분절 운영, 권역별 수요 상이·거점 부족, 국·도비 예산사업(20~30억)으로 조직 선(先)구축이 국비 유치 선결 조건

－ 개선 제안

원스톱 청구·제공 체계, 권역별 거점, 스마트 헬스케어·공공데이터 활용 고독사 예방, 위기가구 지속적 관리, 장애인 개인 예산제(활동지원 20%) 도입, 통합돌봄 전담조직 구축 등을 통한 돌봄 시스템의 효율적 운영 필요

7 보건소

① 주요 현안사업

○ 시민 체감형 스마트 건강증진 체계 및 맞춤형 보건 서비스 구축

- 스마트 건강관리 활성화 : 모바일 앱 및 ICT 기술을 활용하여 시공간 제약 없는 시민 맞춤형 비대면 건강증진 사업(모바일 헬스케어 등) 확대 추진
- 생애주기별 건강 지원 : 영유아, 임산부 대상 맞춤형 영양 지원 및 조기 검진 시스템을 강화하고, 성인·어르신 대상 만성질환(고혈압, 당뇨 등) 예방·관리 프로그램 고도화

○ 감염병 상시 감시 체계 및 공공 보건의로 안전망 강화

- 선제적 감염병 대응 : 신종 및 재출현 감염병에 신속하게 대응할 수 있도록 상시 방역·감시 체계를 유지하고, 민·관 의료기관 협 거버넌스 공고화
- 의료 사각지대 해소 : 취약계층, 홀몸 어르신 등을 위한 방문건강관리 서비스를 내실화하고, 생애 말기 웰다잉(Well-dying) 문화 조성 및 지원 확대

○ 생명존중 문화 조성 및 정신건강·치매 통합 돌봄 인프라 운영

- 정신건강 증진 및 자살 예방 : 우울증 등 자살 고위험군 조기 발굴 및 전문 상담·치료 연계 시스템을 강화하고, 생명존중 인식 개선 캠페인 지속 전개
- 치매 국가책임제 내실화 : 치매안심센터를 중심으로 치매 조기 검진, 환자 맞춤형 정서·인지 재활 프로그램 지원 및 보호자 휴식 지원 사업 활성화

② 제안사항

○ 권역별 보건의로 인프라 불균형 해소 및 북부권 보건 서비스 공급 확대

- 현황 및 문제점
신도시 지역에 인구 및 보건 수요가 집중되는 반면, 북부 5개 읍·면 지역은 고령화율이 매우 높음에도 불구하고 상대적으로 보건의로 접근성이 떨어져 의료 격차가 발생함.
- 개선 제안
통진읍에 위치한 북부보건과(북부보건센터)의 물리치료, 만성질환 관리, 치매 예방 등 고령층 특화 보건 기능을 대폭 강화해야 함. 더불어, 교통 약자인 농촌 지역 어르신들을 위해 찾아가는 이동 보건소(물리치료 및 기초검진 차량 등) 운영 횟수를 늘려 권역별 보건 격차를 실질적으로 해소할 것을 제안함.

○ 저출생 극복을 위한 모자보건 지원 전폭 확대 및 임신부·영유아 케어 강화

– 현황 및 문제점

출산 가정의 경제적 부담 완화와 안심 보육 환경에 대한 사회적 요구가 커지고 있으나, 보건소 차원의 선제적인 초기 마중물 지원 콘텐츠가 다소 정형화되어 있음.

– 개선 제안

난임 부부 시술비 지원 기준을 과감히 완화하고, 소득 수준과 관계없이 모든 출산 가정에 모바일 헬스케어 및 산후조리 매니저 가포 연계 서비스를 확대해야 함. 또한, 보건소 내 임신부·영유아 전용 힐링·교육 공간을 별도로 확충하여 맞춤형 양육 상담을 일원화할 것을 제안함.

○ 정신건강 사각지대 해소를 위한 찾아가는 상담 및 유관기관 공조 체계 고도화

– 현황 및 문제점

사회적 고립 가구와 청년층의 정신건강 위기 수요가 잠재적으로 증가하고 있으나, 보건소나 정신건강복지센터를 직접 방문하기를 꺼리는 낙인효과가 여전히 존재함.

– 개선 제안

동 행정복지센터의 ‘찾아가는 복지팀’ 및 복지국 위기가구 발굴 시스템과 핫라인을 연계하여 구조가 필요한 정신건강 취약자를 선제적으로 발굴해야 함. 이에 더해 대학교, 일자리센터, 공동주택 등 소외·취약층 밀집 지역으로 ‘찾아가는 마음안심버스’ 운영을 확대하여 현장 중심의 일상적 심리 방역망을 전개할 것을 제안함.

8 김포복지재단

① 주요 현안사업

- 시민 복지 거버넌스 고도화 및 취약계층 상시 나눔 인프라 정비
 - 자발적 기부 릴레이 활성화 및 모금 재원의 배분 투명성 제고를 통한 나눔 문화 확산
 - 복지 사각지대 가구를 위한 생계·의료·주거비 등 맞춤형 긴급 배분 체계 가동
- 사회복지시설 전문성 강화 및 표준 가이드라인 보급
 - 관내 복지시설·단체의 효율적 운영을 위한 회계·노무·행정 맞춤형 컨설팅 지원
 - 인구 구조 변화를 반영한 생애주기별 복지 수요 조사 및 표준 정책 매뉴얼 수립

② 제안사항

- 재정 집행 투명성 확보를 위한 모니터링 및 실무 교육 강화
 - 현황 및 문제점
복지 재정 및 위탁 시설 확대로 예산 집행의 투명성과 사후 정산의 책임성 검증이 중요해짐
 - 개선 제안
배분금 사후 정산 시스템 고도화 및 합동 회계 감사를 정례화하고, 복지 현장 실무자 대상 예산·회계 투명성 교육을 필수 과정으로 개설해 집행 오류를 사전 차단함.
- 재단 조직 역량 효율화를 통한 지역 맞춤형 복지 기획 기능 제고
 - 현황 및 문제점
단순 기부금품 수탁·배분 업무에 매몰되어 권역별 인구 격차에 맞춘 창의적 복지 프로그램 발굴 역량 보완이 필요함.
 - 개선 제안
시정 조직 설계 방향에 맞춰 재단 인력을 관리 중심에서 사업 기획 부서로 전환 배치하고, 북부권 어르신 및 신도시 영유아 가정 등 타깃형 특화 복지 사업을 선제적으로 전개함.

9 김포문화재단

① 주요 현안사업

- 핵심 문화예술 거점 명소화
 - 김포국제조각공원 무장애(Barrier-free) 환경 구축, 김포아트빌리지 한옥마을 야간관광 브랜드화, 구래동 문화의 거리 페스티벌 및 통진두레문화센터 기획공연 확대.
- 시민 주도 문화자치 및 야간관광 활성화
 - 벚꽃축제, 찾아가는 버스킹 운영, 시민 서포터즈 활성화 및 '통진별빛 음악야행' 등 체류형 야간 콘텐츠 정례화
- 미래형 디지털 콘텐츠 및 외부자원 확보
 - 미디어아트센터 중심의 AI·신기술 융합 교육 전개, 지역유통지원 등 국·도비 공모사업 유치 총력.

② 제안사항

- 책임경영 확립 및 조직 효율화
 - 성과지표(KPI) 재정비 및 청렴도 제고를 통해 산하기관 운영 신뢰도를 확보하고, 조직 진단을 거쳐 관리 인력을 애기봉생태공원 등 현장 사업 부서로 전환 배치해야 함.
- 감사 지적사항 사후 관리 철저
 - 처분 요구 사항의 이행 실태를 분기별로 상시 모니터링하고, 계약·원가심사 사례 교육을 확대하여 행정 시행착오와 재정 낭비를 사전 예방할 것을 제안함.
- 문화 격차 해소 및 자생적 상권 유도
 - 북부권 맞춤형 축제 및 인프라를 확충하여 신도시와의 격차를 해소하고, 한옥마을 공방의 상설 체험 의무화 및 야간 운영 유도로 자생적 문화 상권 체질 개선이 필요함.

10 김포시청소년재단

① 주요 현안사업

○ 청소년 참여 및 자기주도적 역량 강화

- 청소년 의견의 정책 반영 및 참여 기회 확대, 자기주도적 성장을 위한 맞춤형 프로그램 운영을 통해 건강한 성장 환경 조성

○ 지역 연계 진로체험 및 통합 복지망 구축

- 유관기관 협력 기반의 진로 탐색 및 미래역량 강화, 위기·학교 밖 청소년 조기 발굴 및 상담·복지·교육·자립 통합 안전망 강화

○ 수련시설 운영 내실화 및 조직 혁신

- 청소년수련원 등 시설 운영 내실화와 숙박형·계절 프로그램 확대, 신뢰·협업 중심의 조직문화 조성을 통한 공공서비스 품질 제고

② 제안사항

○ 실질적인 청소년 정책 참여 및 의사결정 체계 고도화

– 현황 및 문제점

참여 프로그램 운영에도 불구하고 정책 수립과 의사결정 과정에서 실질적인 의견 반영 및 기회 확대가 여전히 부족함.

– 개선 제안

청소년 참여기구를 실질적으로 활성화하고, 청소년이 직접 주도하는 정책 제안 및 의견 수렴 체계를 고도화하여 참여 기반을 강화해야 함.

○ 지역 협력망 기반 현장 중심 진로체험 및 디지털 교육 확대

– 현황 및 문제점

지속적인 진로·체험 운영에도 지역 특성을 반영한 프로그램 다양화와 디지털·문화·예술 콘텐츠 확대 요구가 증대됨.

– 개선 제안

학교·지역사회 협력 네트워크를 촘촘히 구축하고 현장 중심의 직업체험을 늘려야 하며, 미래 사회 변화에 맞춰 디지털 기반 체험 및 창의 프로그램을 전면 확대

○ 위기 청소년 지원 사각지대 해소 및 수련시설 경쟁력 제고

– 현황 및 문제점

위기·학교 밖 청소년을 위한 상담·자립 연계 보완 및 사각지대 발굴이 필요하며, 수련시설의 노후화 개선과 프로그램 특성화가 요구됨.

– 개선 제안

복지·교육·자립을 아우르는 통합 서비스를 확대하고 유관기관 협업을 강화해야 하며, 수련시설 개선과 특성화 프로그램 도입으로 시설 활용도를 제고해야 함. 전문인력 역량 강화를 통한 성과 중심의 재단 운영 체계 고도화도 긴요함.

○ 기 시행된 조직개편 조례 및 관련법률에 부합한 조직으로 원상복구 시급

– 현황 및 문제점

정원 121·현원 112(1관 1센터 15팀)에서 학교밖청소년지원센터·상담복지센터를 임의로 ‘팀’으로 개편, 구성원의 조직몰입도 및 대외신인도 저하 현상 발생

– 개선 제안

관련 법령 및 조례에 부합한 조직 체계로 회복이 필요하고 조직개편 및 인사의 객관성, 공정성 방안수립, 내부소통의 활성화 등 조직체계에 대한 전반적 점검을 통한 만족도 제고방안 수립 필요

10 김포FC

① 주요 현안사업

- **슬터축구장 환경 및 잔디 관리**
 - 시설물 정기점검 및 안전보건 매뉴얼(SO45001) 기반 안전성 확보, 천연잔디 전문 용역 및 배수·갱신 작업을 통한 최상의 그라운드 컨디션 유지.
- **홈경기 운영 및 관중 유치 활성화**
 - 푸드트럭 유치 및 후원사 연계 이벤트 강화, 멤버스 클럽·선예매 멤버십 등 체계적인 회원제 운영을 통한 고정 팬베이스 구축.
- **지역 상생 및 유소년 육성**
 - 찾아가는 축구교실 및 지역 봉사 참여 등 사회공헌활동 전개, 연령별 유소년 선수단 발굴·육성을 통한 프로 전환 선순환 구조 안정화

② 제안사항

- **스폰서십 유치를 통한 재정 자립도 향상**
 - 구단 재정 건전화를 위해 메인·킷 스폰서 유치를 공고히 하고, 관내 소상공인 대상 ‘그린파트너’ 스폰서십(모집 목표 100개소)을 적극 달성하여 자체 수익 구조를 다각화해야 함.
- **팬 소통 확대 및 참여형 프로젝트 전개**
 - 연 4회 고객만족도 조사를 바탕으로 관람 서비스를 개선하고, 공식 마스코트 및 응원가 공모전 등 시민이 직접 구단 브랜딩에 참여하는 소통 채널을 활성화해야 함.
- **유소년-프로팀 연계 정체성 강화**
 - 외부 이적 의존도를 낮추기 위해 유소년 아카데미부터 전문 육성 단계까지의 성장 시스템을 정교화하여 ‘지역 인재 육성 및 프로 전환’의 구단 철학을 공고히 할 것을 제안함.

04 행정복지 소위원회 자문위원 제안 사항

※ 행정복지소위는 각계 자문위원단을 3개 분과로 나누어 2026. 6. 26. 분과별 회의를 개최하고, 위원장이 업무보고 기반의 주요 과제를 제시한 뒤 자문위원 제안을 현안별로 청취·정리하였음. 자문은 7.20까지 상시 접수함.

- ① 제1분과 : 교육 · 보건 · 복지 (6.26. 10:00, 참석 약 48명)
- ② 제2분과 : 관광 · 문화 · 예술 · 체육 (6.26. 14:00, 참석 약 24명)
- ③ 제3분과 : 기획 · 안보 · 행정 (6.26. 16:00, 참석 약 26명)

[문화·관광]

- 김포 역사 · 문화 콘텐츠 연구 및 기록사업 추진 필요
- 문화 · 관광 · 먹거리 융합도시 조성 : 평화생태관광 육성, 건강먹거리 브랜드 구축, 애기봉~한강 관광 벨트 조성 필요
- 전속 전문예술단체 지정 육성제도 도입 김포시 전속예술단체 공식 지정 및 지원체계 마련 필요
- 청소년 음악교육 확대 : 초 · 중 · 고 찾아가는 음악교육 정례화 필요
- 상설 연주공간 확보 : 김포아트홀 내 연습실 사용 편의 확대 및 전용복합문화공간 확충 필요
- 문화예술 기반 관광 콘텐츠 개발 : A미래콘서트 등 특화 콘텐츠 개발, 축제 · 행사 연계 상설공연 운영 필요
- 김포의병 자료집 발간 : 김포의병의 역사와 나라와 민족의 고난에 헌신한 김포의병 인물 선양 필요
- 보호수목 여행코스 개발 : 김포를 사랑하는 마음을 느낄 수 있는 여행코스 개발
- 유희 공공시설 활용 시민 음악 연습공간 마련 필요
- 김포 조강 페스타 국제 평화 문화예술 축제 개최 필요
- 전문 민간 예술단체 협력 중심의 문화예술 활성화 필요

[보건·복지]

- 김포 시민 건강수명 전국1위 도시 프로젝트 : 예방 중심 건강정책 강화, 시민 건강지수 개발, 건강수명 85세 추진 필요
- 노인장기요양시설 종사자 처우개선 : 처우개선비 지급 및 독감백신 접종 지원 등
- 기존 공공시설을 활용한 치매예방 및 평생교양 교육 운영 필요
- 장애인 자립지원 및 돌봄체계 구축, 일자리 확대 필요
- 지역봉사지도원 활동지원 확대 및 수당 현실화 필요

- 유휴 공공청사를 리모델링하여 노인복지관을 이전 및 통합 운영 필요
- 경로당 공동급식 지원 강화
- 김포 장기요양요원 지원 필요
- 김포시 사회연대경제 · 융합돌봄 체계 구축 필요
- 김포형 이주노동자 역량 강화 및 상생 정책 필요
- 4대 중독 예방 · 관리 통합 지원체계 구축을 통한 건강도시 김포 실현
- 발달장애인 자립 및 직업전환 교육 지원 필요
- 참여형 지역사회 통합돌봄 서비스 확대 : 발달장애인 주간활동 및 긴급돌봄 확대
- 김포시종합사회복지관 시설 개보수 지원 필요
- 김포시장장애인주간보호센터 개선 필요
- 사회복지종사자 인권 보호 사업 필요

[소통·교류]

- 세대공감 복합복지센터 구축 : 어린이 · 어르신 세대통합 복지공간 조성 및 공동체 회복 프로그램 운영 필요
- 세대 맞춤 원스톱 복지 및 안보 · 관광 인프라 개발
- 사할린동포 · 지역주민 화합 추진 필요

[교육·청소년]

- 청소년 · 청년 · 진로직업체험 기능을 통합한 지원 기관 설립 필요
- 김포 G-스포츠 배드민턴 클럽 육성 및 제도 개선 필요
- 김포 미래인재 지원 플랫폼 구축 시 진로 지원, 1:1 입시 컨설팅, 학부모 교육 및 멘토링 연계 필요
- 제2새울학교 신설 및 교육과정 분리 : 유 · 초등과 중 · 고등 · 전공과 시설 분리 필요

[행정 혁신]

- 시민 중심 행정혁신 프로젝트 : 원스톱 민원서비스, 찾아가는 현장행정, AI기반 행정서비스 구축 필요
- 전국 최고 어린이 건강도시 조성: 건강급식 확대, 식생활교육강화, 어린이 건강지수 개발 필요
- 김포시 청소년 마음건강 지원센터 설립 : 심리 · 정서 · 정신건강 통합지원 전문기관 설립 필요
- 감사관 직위명칭 개선 검토 필요
- 주민자치회 역할 및 위상 강화 필요
- 기획 · 안보 · 행정 중심의 김포 맞춤형 도시 혁신 : 콤팩트시티 인프라 설계, 안보 체계 강화 및 행정 피드백 시스템 구축 필요

- 공공 시설 운영 합리화 및 보조금 · 행정 투명성 제고 : 운동장 사용료, 노동안전 지킴이 등
- 김포시 지속가능발전협의회 복원 필요
- 상시 · 지속 사무 담당 임기제공무원 운영 효율성 제고 및 행정 연속성 확보 필요
- 민관협의체 복원 및 공익 활동 예산 지원 필요

[안전]

- 시민안전 감사 · 회복 프로젝트 : 소방 · 경찰 감사행사 및 트라우마 치유 지원
- CCTV · 야간조명 확충 및 구래파출소 신설 필요

2026년 김포복지재단 기능 확대 및 조직 혁신에 대한 제안

- ‘배분’ 중심의 복지에서 ‘설계’하는 복지로
- 정책연구실 신설을 통한 컨트롤 타워 기능 강화
- 뉴스 빅데이터와 통계 분석을 활용한 ‘핀셋 복지’ 실현
- 획일적 물품 지원에서 ‘개인별 맞춤형 솔루션’으로
- 11개 연합회와 함께하는 ‘민 · 관 협력 정책 포럼’ 상설화

김포형 사회복지 10대 핵심 공약 제안

- 365통합 돌봄 & 원스톱 노인케어
ex) 병원동행, 영양식사, 주거안전 등
- 소외없는 촘촘한 복지 안전망
- 생애주기별 맞춤형 돌봄 패키지
ex) 야간, 긴급 아이돌봄 확대, 초등돌봄 플랫폼 구축, 청년 신혼부부 생활 안정 지원 포함, 조부모, 이웃돌봄 연계수당 등
- 1인 가구, 중장년 고립예방
- 장애인 자립 지원
ex) 활동지원시간 확대 고도화, 주간, 야간활동 프로그램, 최종증 가족휴식지원, 촘촘한 이동 지원 서비스, 맞춤형 직업훈련 및 일자리 연계, 자립주택 시범 사업 추진 등
- 외국인 아동 교육복지 및 읍면권 이동복지 강화

02

도시경제
소위원회

01 소위원회 소개

| 정 왕 룡 | 도시경제 소위원장

2026년 6월 11일, 김포의 역동적인 도약과 시민 중심의 가치 실현을 목표로 민선9기 김포시장직 인수위원회가 뜻을 올렸다. 이기형 김포시장 당선인은 흔들림 없는 시정의 연속성을 담보하는 동시에 시민이 체감하는 구체적인 변화를 이끌어내기 위해, 단순한 현황 파악을 넘어 '기존 관행과 정체된 사업을 혁신하는 고강도 정밀 진단'을 인수위원회에 주문하였다. 또한, 이 여정의 최종 이정표가 될 백서가 향후 4년 김포시정이 나아갈 '나침반이자 실효성 있는 실천 지침서'가 될 것임을 분명히 했다.

이러한 막중한 사명 아래 출범한 도시경제소위원회는 김포의 미래 먹거리와 공간 혁신을 책임지는 핵심 축으로서, 장기 침체에 빠진 민생 경제의 혈맥을 뚫고 지체된 광역교통 및 개발 인프라를 속도감 있게 확충하여 '살고 싶은 자족도시 김포'의 굳건한 토대를 다지는 데 모든 역량을 집중하였다.

도시경제소위원회는 정왕룡 소위원장을 중심으로 김계순 · 권진우 · 김기남 · 김동영 · 윤관영 · 임채선 위원으로 구성되었다. 소관 범위는 미래전략국, 경제국, 환경국, 교통건설국, 도시주택국, 농업기술센터, 맑은물 사업본부, 공원도시사업본부와 함께 김포도시공사 및 김포산업지원센터(구 김포산업진흥원) 등 산하기관을 포함하여, 도시개발 · 교통 · 철도 · 산업 · 경제 · 환경 · 상하수도 · 농업 · 공원 등 시민 일상과 직결된 인프라 및 실물경제 전반을 아우른다.

특히 도시경제소위원회는 내부 인사 적체와 현장 안전 마비, 주요 개발사업 지연 등으로 신뢰가 실추된 김포도시공사의 조속한 정상화와 공공성 회복을 위해, 소위 산하에 별도로 '김기남 위원을 위원장으로 하는 도시공사 특별위원회'를 구성하여 전격 가동하였다. 이 특별위원회는 도시공사를 둘러싼 다양한 구조적 폐단과 불합리한 의사결정 체계를 예리하게 파헤치고, 경영 혁신 및 인사 정비를 위한 구체적인 제도적 대안을 도출하는 데 중추적인 역할을 수행하였다.

활동은 짧은 기간 동안 촘촘한 일정으로 진행되었다. 6월 11일 출범과 함께 열린 첫 소위 회의에서 활동 방

향을 정비하였고, 6/17(수)부터 6/22(월)까지 나흘에 걸쳐 실·국·소 및 산하기관 전체를 아우르는 고강도 현안 점검과 심층 업무보고를 진행하였다.

1일차(17일)에는 미래전략국과 스마트도시과, 철도과를 비롯해 공공개발의 핵심 축인 김포도시공사를 집중 진단하였으며, 2일차(18일)에는 도시주택국, 농업기술센터, 김포산업지원센터, 경제국을 대상으로 실물경제와 주거환경 현안을 파고들었다. 3일차(19일)에는 환경국, 맑은물사업본부, 교통건설국, 공원도시사업본부, 김포도시공사를 종합 점검하였고, 4일차(22일)에는 도시공사 및 미래도시건설과를 대상으로 재점검 및 심층 피드백을 실시하여 사업 정상화와 조직 개편의 세부 복안을 다듬었다. 이후 부서별 추가보완 질의과정과 종합회의를 통해 부서별 현안과 요구사항을 항목별로 종합·정리하여 백서의 기초 자료를 마련하였으며, 자문위원들의 폭넓은 서면 의견 수렴 프로세스를 병행하여 민생과 안전을 모두 잡을 수 있는 거버넌스 기반 대안을 도출하였다.

소위원회는 형식적인 현안 보고를 지양하고, 실제로 파헤쳐야 할 문제를 중심으로 심층 질의를 이어가는 방식을 택하였다. 필요한 경우 다수의 내부 자료를 요구하여 근거를 확인하였으며, 문제점을 구체적으로 적출하는 동시에 그에 대한 해결 방향까지 함께 요구하였다. 무엇보다 ‘진단 → 처방 → 환류’의 원칙을 일관되게 견지하여, 개발 사업을 단순히 수치로 나열하기보다 공공성 확보와 민간 특혜 차단, 김포도시공사의 투명한 관리체계 구축 및 현장 안전 관리 시스템 마련과 같은 제도적 개선에 초점을 두었다.

특히 소위원회 위원들이 해당 분야의 탁월한 전문성을 보유한 학계·전문가와 정책 현장에서 잔뼈가 굵은 시민단체 활동가, 그리고 민의를 대변하며 행정 견제 역량을 쌓아온 현역 시의원들로 긴밀하게 구성되었다는 점은 이번 활동의 가장 큰 강점이었다. 이러한 고도의 실무적 전문성을 바탕으로 위원회는 단순한 지엽적 처방에 머무르지 않고, ‘시민 수요에 기반하여 광역교통망을 확충하고, 난개발에 따른 부작용을 사전에 조율하며, 기업과 영세 소공인이 상생하는 선순환 경제 체질을 만드는’ 거시적 행정 환류 시스템을 예리하게 제안할 수 있었으며, 이는 이번 인수위 활동의 독보적인 차별성으로 평가된다.

아울러 도시경제 분야를 대표하는 현장의 목소리와 전문가의 제안을 입체적으로 수렴하여 인수위 제안의 실효성을 높였다. 철도·교통 등 광역 하드웨어 구축 과정에서 발생하는 단절과 갈등 해소 방안부터, 관

내 건설업체의 지역 사업 참여 제고(30% 선 돌파), 소공인 직접지구 및 복합센터 건립, 그리고 민선7기 먹거리 정책(푸드플랜)의 복원에 이르기까지 민생 현장의 거센 요구를 심도 있게 청취하였다. 특히 사회적 경제 영역의 고용 불안 문제나 한강2신도시 개발지역 편입에 따른 자생적 골목상권(장기로데오협동조합) 소멸 방지 대책 등 행정 내부의 관성만으로는 파악하기 어려웠던 취약 영역과 자생적 경제 생태계 보존에 대한 정책 수요를 드러내 주었다는 점에서 자문위원단의 제안은 큰 의미가 있었다.

이러한 활동을 통해 도시경제소위원회는 소관 전 부서와 기관의 주요 현안을 체계적으로 정리하고, 현안 별 점검 · 제안 · 개선사항과 자문위원단의 제안을 함께 축적하여 민선9기 도시경제 시정 로드맵의 기초를 마련하였다. 그 가운데 김포도시공사 인사 라인의 정비를 통한 신뢰 회복, 김포골드라인 단기 혼잡 완화 및 철도 부품 수급 등 안전 관리체계 마비 해소, 고촌 복합개발 등 중단되거나 지연된 주민 제안 사업의 반복 방지 및 행정 신뢰 회복, 그리고 방치된 누산리 학교급식지원센터의 직영 전환을 통한 공공성 강화 등은 조기에 조치가 필요한 과제로 제시되었다.

중장기적으로는 지하철 5호선의 조기 착공과 2·9호선 등 도시철도 대안 마련, 한강시네폴리스 등 4대 대형 출자사업의 투명한 이익 환수(PM사 독립 운영 등), 수산팀의 과 단위 격상 및 농업기술센터 부지 매입 이전, 탄소중립 실현을 위한 신재생에너지 및 친환경 이동수단(수소 · 전기차) 인프라 확충 등이 지속적으로 추진되어야 할 과제로 정리되었다. 끝으로 소위원회는, 인수위 활동으로 확인된 소중한 전문가 및 현장 상공인 자원이 일회성으로 끝나지 않도록 취임 이후에도 자문위원 네트워크를 상시 자문 체계로 유지하여 소통 중심의 밀착형 도시경제 행정을 이어갈 것을 제안하였다.

02 소위원회 운영 개요

- 구성 | 정왕룡(소위원장), 김계순 위원, 권진우 위원, 김기남 위원, 김동영 위원, 윤관영 위원, 임채선 위원
- 회의 일정 | 2026. 6. 17.(수) ~ 6. 22.(월)

구분		도시경제소위원회
6.17(수) 1일차	오전	미래전략과, 미래도시건설과, 김포도시공사
	오후	스마트도시과, 도시디자인과, 철도과
6.18(목) 2일차	오전	도시주택국
	오후	농업기술센터, 산업지원센터, 경제국
6.19(금) 3일차	오전	환경국
	오후	맑은물사업본부, 교통건설국 공원도시사업본부, 김포도시공사
6.22(월) 4일차	오전	-
	오후	도시공사, 미래도시건설과(특위)

1 미래전략국

① 주요 현안사업

○ 미래도시 조성을 위한 도시개발사업 추진

- 김포한강2 콤팩트시티, 풍무역세권, 걸포4지구, 감정4지구, 시네폴리스 일반산업단지 등 주요 도시개발사업을 통해 자족도시 기반을 구축하고 미래 성장동력 확보를 추진
- 철도·스마트도시 기반 확충과 인공지능(AI) 행정, 야간정책 등 미래전략사업을 추진하여 도시 경쟁력 제고를 도모

○ 인하대 메디컬캠퍼스 조성사업 추진

- 풍무역세권 도시개발사업과 연계한 인하대 메디컬캠퍼스 조성사업을 추진하여 의료·교육 기능을 갖춘 미래도시 기반을 구축하고자 대학 및 병원 유치를 위한 협의 진행
- 시네폴리스 일반산업단지와 환경재생 혁신복합단지 조성을 통해 미래 성장동력을 확보하고 계획적인 도시개발을 추진

○ 철도·스마트도시 인프라 확충

- 서울5호선 김포검단 연장, 김포골드라인 운영 및 전동차 증차사업을 추진하여 철도교통 서비스를 개선
- 스마트도시계획 수립, ITS 및 CCTV 고도화, 공간정보 구축 등을 통해 시민 중심의 스마트도시 기반을 확충

○ 도시공사 공공개발사업 관리체계 운영

- 풍무역세권, 걸포4지구 등 공공개발사업을 추진하는 과정에서 도시공사의 사업관리 및 민간사업자와의 협력체계를 운영하고 있으며, 사업의 안정적 추진을 위한 관리체계 구축을 추진

② 제안사항

○ 미래전략사업의 실효성 및 정책 연계성 강화

- 현황 및 문제점

UAM, 수상교통, 야간랜드마크 등 미래전략사업이 사업타당성에 대한 충분한 검토가 부족한 상태에서 추진된 면이 있음. 특히 한강 수상버스 추진은 부서장 답변에서도 나타나듯이 이미 교통으로서 실효성이 상실되었고 공기부양정 사업은 2025년말 용역결과에서도 부적정 판정이 나왔는데 선거등에서 핵심공약으로 거론된 점은 유감임. 향후 관련사업 진행은 시민 체감효과와 경제성, 접근성, 실현가능성 등에 대한 충분한 검토가 필요하다는 의견이 제시됨

– 개선 제안

미래전략사업의 정책 효과와 시민 수요, 실현가능성 여부를 면밀히 검토하여 우선순위를 설정하고, 기존 부서와의 협업체계를 강화하여 실효성 있는 정책으로 추진할 것을 제안

○ 철도 및 미래도시 기반시설 조기 확충

– 현황 및 문제점

도시철도, 야간정책, 수상교통 등 주요부문으로 명시된 미래전략사업이 정책 실효성과 기존 부서 업무와의 연계성에 대한 검토가 부족한 상태에서 밀어붙이기식으로 진행된 면이 있음, 특히 민선8기 시장의 5호선 연장관련 5천5백억 김포시 자부담 발표는 담당국장이 언론보도를 보고 처음 알게되었다는 답변은 충격적임. 향후 정책 추진 시 충분한 사전검토와 사업 우선순위, 시민 체감효과를 종합적으로 고려해야 함

– 개선 제안

서울5호선 연장, 김포골드라인 증차 등 철도사업을 차질 없이 추진하고, 스마트도시 인프라와 연계한 미래 교통체계를 구축하여 시민 편의와 도시 경쟁력을 함께 높일 것

○ 도시개발사업의 투명성 및 공공성 강화

– 현황 및 문제점

미래전략국이 도시공사를 관리감독하며 위 사업과 관련된 충분한 정보파악,적절한 행정지도 등이 이뤄졌어야 하나 행정절차에만 치중하며 핵심현안의 맥을 놓친 면이 있음. 특히 인하대 병원 추진이 포함된 풍무역세권 사업에 충분한 대응을 못해 도시공사를 통한 시청의 주도권을 행사하지 못한 점은 유감임

– 개선 제안

도시개발사업 추진 전 과정의 정보관리 체계를 강화하고, 도시공사와 관계기관 간 협업 및 관리·감독 기능을 강화하여 사업의 투명성과 공공성을 확보할 것을 제안함 특히 AMC 사업 현장에 대해서는 민간참여회사를 상대로 주도권 확보에 만전을 기하기 바람

2 경제국

① 주요 현안사업

○ 양질의 일자리 창출과 기업 성장 기반 강화

- 고용환경 변화에 대응한 맞춤형 일자리 서비스를 확대하고, 청년 취·창업 지원과 외국인 숙련 인력 양성 등을 통해 지속 가능한 고용 기반을 구축
- 중소기업 맞춤형 자금·기술·판로 지원을 확대하고, 김포제조융합혁신센터를 중심으로 기업지원 기능을 강화하여 기업 경쟁력 제고 추진
- 제조업 중심의 산업구조를 고도화하고 기업하기 좋은 환경 조성을 통해 지역경제 활성화 기반 마련

○ 전략적 투자유치 및 첨단산업 기반 조성

- 미래 성장동력 확보를 위해 AI·로봇·첨단소재 등 미래 전략산업 중심의 투자유치를 추진하고 산업입지 기본계획을 수립
- 시네폴리스, 대곶지구 등 산업입지 조성과 연계한 기업 유치 기반을 마련하고, 전략산업 유치를 위한 투자유치 활동을 강화
- 산업입지 조성과 연계한 기업 유치 기반을 구축하여 자족도시 실현과 지역경제 활성화를 추진

○ 소상공인 및 지역상권 활성화

- 지역화폐 운영과 소상공인 특례보증, 경영환경 개선사업 등을 통해 소상공인의 경영안정과 경쟁력 강화를 추진
- 골목상권 및 전통시장 활성화, 착한가격업소 확대, 사회적경제기업 육성 등을 통해 지역경제의 자생력을 강화하고 시민 체감형 민생경제 기반을 조성
- 현장 중심의 소상공인 지원과 지역 내 소비 활성화를 통해 지속가능한 지역상권 생태계 구축을 추진

② 제안사항

○ 전략적 투자유치 기반 마련 및 산업단지 경쟁력 강화

- 현황 및 문제점

산업단지 조성 및 투자유치가 추진되고 있으나 즉시 기업이 입주할 수 있는 산업용지가 부족하여 투자유치 성과가 제한되고 있으며, 산업단지 확대에 따른 교통 인프라 확충도 함께 검토할 필요가 있음

– 개선 제안

산업입지 기본계획을 토대로 객관성과 투명성을 확보하여 산업단지를 조성하고, 기업 수요를 반영한 투자유치 전략을 마련하는 한편 산업단지 진입도로 등 기반시설을 관계부서와 협력하여 선제적으로 확충해야 함

○ 기업지원 기능 및 제조융합혁신센터 활성화

– 현황 및 문제점

제조융합혁신센터의 공실이 지속되고 있으며, 기업지원 기능을 수행할 유관기관 입주와 시설 활용이 미흡하여 당초 기대한 기업지원 거점 역할을 충분히 수행하지 못하고 있음

– 개선 제안

제조융합혁신센터에 기업지원 유관기관과 청년창업 지원기능 등을 적극 유치하고, 지역 제조기업과 소상공인을 위한 지원 기능을 확대하여 기업지원 거점으로 활성화할 것

○ 소상공인 지원 확대 및 민생경제 활성화

– 현황 및 문제점

김포페이, 특례보증 등 소상공인 지원사업의 규모가 축소되면서 지역상권 활성화에 대한 우려가 제기되었으며, 산업단지 통근버스 이용률 저조 등 근로환경 개선 과제도 확인됨

– 개선 제안

김포페이와 소상공인 지원사업을 시민 체감 중심으로 확대 검토하고, 산업단지 통근버스 노선과 운행시간 개선 등을 통해 노동자 교통편의를 높여 기업의 고용환경 개선과 지역경제 활성화를 함께 추진할 것. 특히 인천 검단지역에서 출퇴근하는 노동자들을 고려한 순환버스 노선연계등에 대해 적극적 방안마련을 주문함

○ 민속5일장 현대화

– 현황 및 문제점

김포북변장 등 지역내 민속장의 현대화에 대한 요구가 계속되고 있으나 입지대안, 주차, 접근성 고려등 단기간에 해결되기 어려운 난제들이 존재함. 상인들 중심으로 ‘상인등록제’에 대한 요구가 제기되고 있음

– 개선 제안

단기간 해결에 대한 어려움이 존재하더라도 상인들과 이용객, 인근 주민들 대상으로 숙의과정을 지속적으로 전개하고 타시군 사례를 벤치마킹하여 점진적 해결방안 모색하기 바람

3 환경국

① 주요 현안사업

○ 탄소중립 실현을 위한 기후정책 추진

- 친환경자동차 보급 확대, 온실가스 배출권 대응관리, 신재생에너지 보급사업 및 미세먼지 저감 대책을 통해 탄소중립 실현과 쾌적한 대기환경 조성 추진
- 시민이 만족하는 도시환경 조성을 위한 생활환경 관리 강화 및 기후변화 대응사업 추진

○ 생활폐기물 적정 처리 및 친환경 자원회수센터 조성

- 생활폐기물의 안정적 처리와 자원순환 체계 강화를 위한 생활폐기물 수집·운반, 자원화센터 운영 및 친환경 자원회수센터 조성 추진
- 생활폐기물 감량화 및 자원 재활용 활성화를 통한 자원순환 체계 구축 추진

○ 한강 경계철책 철거 및 백마도 개방

- 한강 경계철책 철거 및 백마도 개방과 염하강 경계철책 철거 및 친수공간 조성을 통해 시민 친수공간 확대 추진
- 한강하구 물길이용 활성화와 문화복합관광어항 조성을 통한 해양·하천 활용 기반 마련 추진

② 제안사항

○ 탄소중립 및 친환경 에너지 정책 추진

- 현황 및 문제점

고촌 태리 저류지 태양광 설치와 관련한 주민 숙의 과정 필요성이 제기되었으며, 태양광 패널 폐기 대책과 공용주차장 태양광 설치, 전기차 화재 대응 등 친환경 에너지 정책 추진과정의 보완 필요성과 탄소중립위원회 및 탄소중립지원센터 구성 필요성 논의

- 개선 제안

주민 의견을 반영한 친환경 에너지 정책을 추진하고 탄소중립 추진체계를 조속히 마련하여 공모사업 대응 기반을 강화하고 기후대응 정책의 실효성 확보

탄소중립위원회 및 탄소중립지원센터 구성을 위한 신속한 대처가 필요하며 이를 발판으로 중앙 단위 공모사업에 적극대응하기 바람

고촌 태리 저류지 태양광 설치와 관련한 주민 민원발생 가능성에 대해 소극적으로 대응하기보다 시민단체등이 함께 참여하는 충분한 주민숙의 과정을 준비하기 바람

○ 생활폐기물 처리체계 개선 및 자원순환 정책 강화

– 현황 및 문제점

한강신도시 클린넷 노후화에 따른 운영상 문제와 음식물류폐기물 및 일반폐기물 공동 이송방식 개선 필요성이 제기되었으며, RFID 종량제 확대와 생활폐기물 수집·운반 대행업체 운영기준 현실화, 도로 청소 업무 소관 명확화를 통한 효율적인 처리체계 구축 필요

– 개선 제안

클린넷 운영방식 개선과 RFID 종량제 확대를 통해 생활폐기물 처리체계를 개선하고, 대행업체 운영기준 현실화 및 도로 청소 업무체계 정비 추진

○ 자연재해 대응 및 친수공간 조성사업 추진

– 현황 및 문제점

유현사거리 상습 침수에 대한 조속한 대응과 자연재해위험개선지구 및 하수도 관련 사업 반영 필요성이 제기되었으며, 나진포천 저류지와 운양지구 호수공원 조성사업 추진 과정에서 주민 의견 수렴과 나진천 악취 민원에 대한 선제적 대응 필요

– 개선 제안

유현사거리 침수 대응사업을 적극 추진하고 저류지 및 친수공간 조성사업 추진 과정에서 주민 의견을 충분히 반영하는 한편, 개발사업에 따른 환경민원에 선제적으로 대응할 수 있는 관리체계 구축

4 교통건설국

① 주요 현안사업

- 대규모 도시개발에 따른 단계별 대중교통망 확충 및 대응 전략
 - 서울5호선 개통 전 대규모 도시개발사업에 따른 입주민 교통수요 충족 및 교통불편 해소를 위해 단계별(단기·중기·장기) 버스 교통망 구축 추진
 - 외부 철도망(GTX-A, 인천1호선 등)과의 유기적 연계를 통한 대중교통 이용 편의성 제고
- 출근시간 단축 및 교통 흐름 개선을 위한 버스전용차로 확충
 - 한강시네폴리스C~개화C~가양나들목 구간 버스전용차로 도입을 통해 시민들의 출근시간 단축 및 교통 흐름 개선 추진
 - 개화C 차로 확장 및 연계한 서울방향 시간제 중앙 버스전용차로 설치 및 운영 추진, 대광위·서울시와 버스전용차로 확장 및 조기착공을 위한 협의 추진
- 지역균형 발전과 교통수요 대응을 위한 주요 거점 도로 확충
 - 지속가능한 도시를 준비하는 도로건설계획 수립 및 실현, 주요 거점 도로 확충, 시민 생활편의 도로환경 조성을 위한 간선도로 개설 및 확장사업 추진
 - 김포 영사정C 건설사업, 시도22호선(고막~용강) 도로개설사업 등 주요 도로사업 추진

② 제안사항

- 현재 건설중인 아파트 단지 입주대비 교통대책 마련
 - 현황 및 문제점

풍무 사우 북변지역에 현재 수천세대의 아파트 건설이 진행되고 있으나 향후 입주시기 대비 교통대책이 취약한 상황
 - 개선 제안

관련된 연구용역을 준비하고 있다하나 여기에만 의존하지 말고 선제적 대응을 위한 다양한 아이디어와 대책마련이 필요함
- 시민 이용 중심의 교통환경 개선
 - 현황 및 문제점

이용객이 많은 정류장의 편의시설 개선과 버스도착정보 정확도 향상 필요성이 제기되었으며, 철도와 교통건설국 간 협업을 통해 교통정책을 추진할 필요
 - 개선 제안

이용객이 많은 버스정류장의 편의시설을 개선하고 버스도착정보의 정확도를 높이는 한편, 교통 관련 부서 간 협업을 강화하여 시민 중심의 교통서비스를 제공할 필요성 제기

○ 시민 중심 대중교통 서비스 개선

– 현황 및 문제점

특별교통수단 운영 확대와 DRT 운영에 대한 다양한 의견이 제시되었으며, 저상버스 도입 확대와 교통약자의 이동편의 증진 필요성이 논의됨. DRT 시범사업의 운영성과를 분석하여 향후 확대 추진 시 개선방안을 마련할 필요성이 제기

– 개선 제안

특별교통수단과 DRT 운영에 대한 이용 실태와 운영성과를 면밀히 분석하고, 저상버스 도입 확대와 교통약자 이동편의 증진 방안을 지속적으로 마련

○ 주요 도로사업의 우선순위 설정 및 자원 확보

– 현황 및 문제점

주요 도로사업의 자원 확보가 어려운 상황에서 다수의 사업이 동시에 추진되고 있어 사업 우선순위 설정이 필요하다는 의견이 제시되었으며, 영사정IC 건설사업과 시도22호선(고막~용강) 도로개설사업의 차질 없는 추진과 조강리·용강리 사유지 도로 민원 해결 필요

– 개선 제안

사업의 우선순위를 재검토하여 재원을 효율적으로 배분하고, 영사정IC 건설사업과 시도22호선 도로개설사업을 차질 없이 추진하는 한편 조강리·용강리 사유지 도로 문제를 조속히 해결

5 도시주택국

① 주요 현안사업

○ 계획적 도시개발 및 균형 있는 도시공간 조성

- 도시기본계획과 도시관리계획을 기반으로 합리적인 토지이용체계를 구축하고, 개발제한구역 관리와 도시계획시설의 체계적인 정비를 통해 지속가능한 도시성장과 균형 있는 도시공간 조성 기반 마련

○ 시민 중심 주거환경 개선 및 주거복지 확대

- 노후 공동주택과 단독주택의 주거환경 개선사업, 공동주택 관리 지원 및 주거복지 정책을 추진하여 안전하고 쾌적한 주거환경을 조성하고, 시민의 주거 안정과 삶의 질 향상 기반 강화

○ 안전한 건축환경 조성 및 공공건축 품질 향상

- 창의적인 건축문화 조성 and 건축물 안전관리, 위반건축물 정비를 추진하는 한편, 공공건축물의 품질 향상과 친환경 그린리모델링 사업을 통해 시민이 안심할 수 있는 건축환경 조성 및 공공건축 경쟁력 제고

○ 투명한 부동산 행정 및 스마트 공간정보체계 구축

- 공정한 개별공시지가 조사·결정과 부동산 거래질서 확립, 도로명주소 관리 및 지적재조사사업을 체계적으로 추진하여 시민 중심의 토지행정 서비스를 제공하고 스마트 공간정보 기반 구축

○ 시민 중심 인허가 행정서비스 및 개발행위 관리체계 강화

- 신속하고 투명한 인허가 행정서비스를 제공하고 개발행위 허가의 일관성과 전문성을 높이는 한편, 산지전용 및 개발행위에 대한 체계적인 관리로 안전하고 효율적인 도시개발 기반 마련

○ 도시기반시설 및 공공건축 확충을 통한 생활 인프라 조성

- 개발제한구역 주민지원사업과 공공건축물 건립사업을 지속적으로 추진하여 지역 간 생활 인프라를 확충하고, 시민의 생활편의 증진과 공공서비스 향상을 위한 기반시설 조성

② 제안사항

○ 행정의 일관성 및 신뢰성 회복 촉구 (주민 제안 사업의 일방적 번복 금지)

– 현황 및 문제점

민선 8기 공약백서에 ‘민간개발 추진’으로 명시되었던 나진·감정지구 주민제안사업이 추후 ‘수용 불가’로 결정되는 등 행정의 일관성이 훼손됨.

– 개선 제안

나진·감정지구 주민제안사업 번복 과정에 대한 명확한 소명을 요구하며, 행정의 일관성을 유지해 불신을 최소화하고 감정2지구 등 개발 지연으로 인한 토지소유자들의 재산권 침해를 해결하기 위해 시행사-행정 간 협의 공백을 조속히 메워야 함. 지연 원인인 '학교 신설(교육청 협의)' 현황을 철저히 재점검할 것.

○ 장기 지연 공공사업의 행정적 모순 개선 및 부지 활용 재정립

– 현황 및 문제점

금빛체육센터는 수년간 사업을 중단했다가 이제 와서 부지 안전성 검토 용역을 진행(9~10월 결과 보고 예정)하는 등 모순 행정을 보이며, 구 복합환승센터 부지는 문화재 문제로 기존 계획 변경이 불가피함.

– 개선 제안

금빛체육센터의 안전성 검토를 신속히 마무리하고, 구 복합환승센터 부지는 향후 공공시설 용도로 활용할 수 있도록 도시계획 방향을 전면 재정립해야 함.

○ 원도심 정비 활성화 및 건축·인허가 행정 효율성 제고

– 현황 및 문제점

원도심 노후화로 정주환경 개선 요구가 높고, 개발행위 증가에 따른 인허가 처리기준의 일관성 및 신속성 제고가 필요함.

– 개선 제안

원도심 특성을 반영한 재개발·재건축 정비사업에 주민 참여를 확대하고, 부서 간 협업체계를 강화하여 신속·투명하며 예측 가능한 인허가 서비스를 제공해야 함.

* 소위원회 추가 점검 사항(6/18)

- 나진감정지구 관련 주민과의 행정소송 등 갈등 상황 점검 필요.
- 감정2지구, 양도2지구 학교 용지 문제 점검 및 적극 대응 필요.
- 진행 중이던 문화예술회관의 입지를 민선 8기에서 시네폴리스로 변경하며 사업이 3년 간 방치된 상태로, 문화예술과와 적극적으로 협의해 추진 방안 마련 필요.
- 금빛 체육센터, 어울림센터 진행상황 점검 필요. 특히 어울림센터의 경우, 인천2호선 노선 추진 상황 등과 연계해 판단 및 부서 배정, 계획 수립 필요.
- 공공 건축물 신축 계획이 미뤄지는 문제가 빈번히 발생하고 있으며, 행정적 절차 진행을 시의회에서 협조했음에도 공정 기간이 계획보다 현저히 지연되거나 증액이 필요하다고 올라오는 사례가 반복적으로 발생. 공정률 수시 공개 등 공정 책임을 강화할 수 있는 제도적 보완 필요.
- 도시계획시설 도로, 공원 등 장기 미집행 시설 때문에 시민의 재산권 침해가 발생하는 사례가 빈번하므로 대책 마련 필요
- 고촌의 경우, 개발 제한 구역 내에 위치함으로서 취락지구에 포함이 되지 않아 기본적인 시설 시설 유지 관리조차 어려운 상황이므로, 주민 피해 최소화를 위한 방안 검토 필요.

6 농업기술센터

① 주요 현안사업

- 농·특산물 브랜드 경쟁력 강화 및 유통체계 고도화
 - ‘금빛나루’ 브랜드 가치 제고, 신품종 벼(‘한가득’) 및 토종벼(‘자광미’) 육성, 가공상품 개발을 통한 농가 소득 증대
 - 로컬푸드 선순환체계 구축 및 누산리 학교급식지원센터 운영을 통한 안정적 농산물 소비 기반 확대
- 청년농업인 육성 및 미래·과학농업 기반 구축
 - 청년농업인 정착 지원(창업·교육·컨설팅), 맞춤형 농업교육 및 농기계 임대 서비스 운영을 통한 농업인 역량 강화
 - AI·스마트 농업기술 실증, 기후변화 대응 신품종 보급, 병해충 예찰·방제 및 과학영농(조직배양, 미생물) 기반 확대
- 농촌공간 재생 및 친환경 안심 먹거리 공급
 - 농촌공간 재구조화·재생 기본계획 수립을 통한 정주여건 개선 및 농지 불법성토 근절 등 건전한 농지 이용질서 확립
 - 공익직불제 등을 통한 소득 안정 지원, 가축전염병 예방 및 축산환경 개선을 통한 지속가능한 친환경 농축산업 조성

② 제언사항

- 학교급식지원센터 방치 근절 및 직영 전환을 통한 공공성 강화
 - 현황 및 문제점
2024년 준공 후 2026년 3월까지 1년 넘게 청사가 방치되었으며, 현재 공급 품목이 ‘쌀’에만 한정되어 통합 급식 플랫폼 역할을 수행하지 못함. 조례에 따른 ‘먹거리위원회’ 거버넌스 역시 실질적 운영 실적이 전무함.
 - 개선 제안
민간위탁 방식보다 시 직영 등 공공성을 과감히 강화하고 급식 공급 품목을 조속히 다각화해야 함. 유명무실해진 먹거리위원회 거버넌스도 즉각 정상화하여 실질적인 운영 체계를 확립해야 함.
- ‘김포곰쌀’ 재브랜딩 및 농업 분야 예산·지원 확대
 - 현황 및 문제점
통합브랜드 ‘금빛나루’는 소비자 인지도가 낮아 김포 쌀 브랜드 약화를 초래함. 또한 스마트팜 전환 및 청년 귀농 창업 지원 등 농업 분야 재정 지원 축소로 내부 성과평가가 매우 저조함.

– 개선 제안

인지도가 낮은 ‘금빛나루’ 대신 시민에게 익숙하고 신뢰도가 높은 ‘김포금쌀’ 브랜드를 활용하여 전면적인 재브랜드를 추진해야 함. 저조한 성과평가 원인을 정밀 분석하여 청년농의 창업부터 영농 정책(농지·시설·판로)까지 이어지는 단계별 재정 지원을 대폭 확대해야 함.

○ 노후 청사 이전 및 반려동물 행정 일원화

– 현황 및 문제점

현 청사가 20년 이상 노후화되어 현장 중심의 기술지원과 맞춤형 교육 확대에 한계가 있음. 또한 반려동물 행정이 축산과와 가족문화과로 이원화되어 민원 핑퐁이 발생하고 있으며, 자체 보호소 부재로 유기동물 안락사 문제가 심각함.

– 개선 제안

누산리 학교급식지원센터 부지를 활용하여 20년 이상 노후된 청사를 종합센터 형태로 이전하는 방안을 적극 검토해야 함. 아울러 찢어진 반려동물 행정 창구를 일원화하고, 자체 공공 유기동물 보호시설을 조속히 설치하여 인도적 동물 복지를 실현해야 함.

○ 농촌공간의 체계적 관리 및 농지 불법행위 단속 강화

– 현황 및 문제점

농촌 정주환경 개선 요구가 높으나, 농지 불법전용 및 무분별한 개발·성토 행위로 인한 농지 파괴와 시민 우려가 지속 제기됨.

– 개선 제안

농촌공간 재생계획과 농지관리 정책을 유기적으로 연계하고, 경자유전 원칙에 따라 농지 이용 실태 점검 및 불법 성토·전용 행위에 대한 특별 단속과 관리를 대폭 강화해야 함.

7 맑은물사업본부

① 주요 현안사업

- 안정적인 상·하수도 공급 및 현대화
 - 노후 상·하수도 관로 및 정수시설의 단계적 현대화를 통한 누수 저감 및 안정적 급수체계 구축
 - 도시 확장에 대응한 하수처리시설 증설 및 관로 확충으로 공공수역 수질 개선
- 스마트 물관리 및 시민 중심 서비스 강화
 - ICT 기반 상·하수도 운영관리 시스템 고도화 및 데이터 기반 실시간 모니터링 체계 구축
 - 상·하수도 관련 생활민원 신속 대응 체계 개선 및 물관리 정책 홍보 확대를 통한 신뢰도 제고

② 제안사항

- 노후 관로 정비 속도 향상 및 불법 오수 배출 철저 검증
 - 현황 및 문제점

김포시 내 21년 이상 된 노후 상수관이 390km에 달해 지반침하(싱크홀) 위험이 있으며, 문서상 불법 음식물분쇄기 미철거 상태로 방치되어 오수 불법 배출 의혹이 제기된 경우도 있음.
 - 개선 제안

국비 확보를 적극 추진하여 연차별 노후 관로 교체 속도를 획기적으로 높여야 함. 과거 형사처벌까지 이뤄진 불법 음식물분쇄기 사안인 만큼 수사자료를 철저히 확보하고 사실관계를 명확히 재확인해야 함.
- 나진천 악취 사전 대비 및 명칭 직관성 개선
 - 현황 및 문제점

북변·나진감정 등 신규 개발 지구의 하수 유입이 집중될 예정으로 고질적인 하수 악취 심화가 우려되며, '맑은물사업본부'라는 명칭은 환경부서로 오인될 소지가 있음.
 - 개선 제안

개발 시행사 단계에서부터 악취 방지 대책을 강제화하여 나진천 악취를 선제적으로 차단하고, 기관 명칭은 시민들이 직관적으로 인식할 수 있도록 개선을 검토해야 함.

8 공원도시사업본부

① 주요 현안사업

○ 금빛수로 명품 수변공간 및 휴식공간 확충

- 금빛수로 보행·산책로 조도 개선 및 수상레저시설 운영, 휴향기 맨발걷기길 및 고다니 꽃길 조성, 어린이놀이시설 등 노후 공원시설 정비

○ 도시숲 확충 및 산림재난·자원 관리 강화

- 미세먼지 저감숲 조성 및 도시숲 리모델링, 문수산 산림욕장 및 태산패밀리파크 운영, 산림재난 대응단 운영 및 사방사업, 산림병해충 방제

○ 가로청소 및 불법광고물 단속을 통한 광고문화 개선

- 동지역 가로·노면청소차 운영을 통한 생활환경 정비, 현수막 지정게시대 확충 및 불법광고물 지도·단속을 통한 도시경관 조성

② 제언사항

○ 시민 체감형 공원 유지관리 예산 확대 및 시공 품질 시스템화

- 현황 및 문제점

관내 약 800개에 달하는 공원·녹지 시설 대비 유지관리 예산 부족으로 시설 노후화와 보행 불편 민원이 지속됨. 과거 보도블록 시공 시 부직포·쇄석 등이 누락되는 부실시공 사례도 존재함

- 개선 제안

공원 유지관리 예산을 단계적으로 확대하고 권역별 신속 대응체계를 구축함. 시공 품질 확보를 위해 부실시공 사례를 방지할 수 있도록 공정 과정을 사진으로 기록·공유하는 보도블록 표준 시방서 시스템을 도입해야 함.

○ 생태공원 시설 운영 정상화 및 야간 조명의 조류 생태계 영향 재검토

- 현황 및 문제점

김포한강조류생태공원 내 반복된 공사로 시민 불편이 컸으며, 에코센터는 안전성 보강 후에도 활용 방안 없이 공실로 방치됨. 아울러 생태공원 내 야간 특화 조명이 조류 생태계에 미칠 부정적 영향이 우려됨.

- 개선 제안

공사 일정 관리로 시민 불편을 최소화하고, 에코센터는 문화·환경교육·관광 기능이 결합된 거점시설 활용계획을 수립해야 함. 생태공원 야간 특화 조명은 조류 생태계에 미칠 영향을 고려해 전면 재검토해야 하며, 겨울철 이용을 위한 비닐하우스형 실내 맨발길 조성을 검토할 것.

○ 공원 내 시설물 난립 정비 및 행정 편의적 명칭 개선

– 현황 및 문제점

걸포중앙공원 내 성격이 다른 조형물(한중교류 기념물, 전 대통령 방문 기념물 등)이 뒤섞여 난립하면서 미관을 해침. 또한 ‘김포한강야생조류생태공원’ 등 길고 딱딱한 명칭이 행정 편의적이라는 지적이 있음.

– 개선 제안

현장 점검을 통해 공원 미관을 저해하는 난립 조형물을 조속히 정비·개선하고, 공원 명칭은 주민 친화적이고 부르기 쉬운 명칭으로 신중히 재검토해야 함. 장기동 어린이공원 내 주차장 및 게이트볼장 설치 가능 여부에 대해서는 부서 간 이견을 정립하고 적법한 용도변경 절차를 검토할 것.

○ 불법광고물 단속의 일관성·공정성 확보 및 시민 소통 강화

– 현황 및 문제점

불법 현수막 단속 시 철거 시기와 대상의 형평성 문제가 제기되고 있으며, 특정 현수막 장기 방치로 행정의 신뢰도가 저하됨. 공원 화장실 등 전반적인 시설 관리 수준 고도화 요구도 지속됨.

– 개선 제안

불법광고물 철거 기준을 명확히 하고 신속 처리를 일관되게 적용하여 공정성을 높이고, 처리 결과를 시민에게 투명하게 공개해야 함. 시민 의견과 민원을 실시간으로 접수·처리할 수 있는 관리 시스템을 구축하여 공원의 품격과 시민 만족도를 동시 제고해야 함.

9 김포산업지원센터

① 주요 현안사업

- 관내 중소기업 판로 개척 및 국·도비 공모사업 유치 지원
 - E-커머스 활성화: 관내 우수 중소기업의 제품 홍보 및 판로 지원을 위해 온라인 쇼핑몰 ‘김포곰빛물’을 운영하고 포털사이트 연계 광고 추진
 - R&D 과제 유치: 정부 및 유관기관 공모사업 참여를 돕기 위한 신청서·사업계획서 작성 전문가 컨설팅비(기업별 최대 1천만 원) 지원
 - SOS 경영 애로 해결: 제조환경 개선, 기술개발, 마케팅, 중대재해 안전관리 등 현장 애로사항 해결을 위한 맞춤형 컨설팅(20개사 내외) 운영
- 글로벌 환경 규제 대응을 위한 김포산단 에너지 효율화 및 상생 협력
 - 재생에너지 인프라 구축: 한국서부발전 등과 협업하여 산단 내 중소기업의 태양광 설치, 고효율 기기 교체, 통합 에너지 모니터링 시스템 구축 지원
 - WP-소셜리워드 프로그램: 유관기관 협업을 통해 AI 안전카메라 설치, 노후 배전반 교체 등 산업 안전·환경개선 및 임직원 소통 상생활동비 지원
- 소공인 네트워크 구축 및 지·산·학 협력 생태계 조성
 - 도시형 소공인 역량 강화: 통진·대곶·월곶 집적지구 내 기계·장비 제조업 소공인을 대상으로 AI·스마트제조 대응 교육·포럼 및 간담회 개최
 - RISE 사업 연계: 김포대학교와의 협약을 바탕으로 기업 수요 기반의 평생교육 및 산학협력 연계 지역혁신 프로그램 지원

② 제안사항

- 기관 명칭 변경에 따른 정체성 재정립 및 현장 소통 강화

경기도 소규모 공장 숫자 2,3위도시에 알맞게 센터에서 진흥원으로 명칭과 지위를 격상하고 타시군 산업진흥원 규모로 조직을 정비할수 있도록 신속한 조직개편과 증원이 필요
- 만성적 결원 인력 충원 및 임직원 전문성 강화
- 미운영 상태인 ‘소공인복합지원센터’의 조속한 정상화 촉진

집적지구 네트워크 사업과 연계하여 센터 운영 정상화 계획을 조속히 수립해야 함. AI 및 스마트제조 공정개선 기술 교육을 전담하는 실질적인 북부권 소공인 복합 지원 거점으로 기능을 구체화해야 함.

9 김포도시공사

① 주요 현안사업

○ 주요 개발사업의 분양 및 잔여 용지 매각 활성화

- 한강시네폴리스 미분양 해소 및 산단 활성화-공동주택 분양은 완료되었으나, 장기 미분양 해소를 위해 문화공원 및 초등학교 용지 신설 등 산업단지계획 변경 승인 추진
- 풍무역세권 잔여 용지 적기 처분 : 공동주택 6개 블록 매각 완료 후 남아있는 준주거 및 업무용지 등 잔여 미분양 용지의 조속한 분양 추진
- 걸포4지구 복합쇼핑몰 사업자 재유치 : 오프라인 시장 축소 트렌드를 반영해 쇼핑몰 규모를 조정하고 주거 기능을 추가하여 사업자 재유치 도모

○ 장기 지연 및 분쟁 사업의 조속한 출구전략 실행

- 고촌지구 복합개발사업 PFV 해산 및 협약 해지 : 도시개발법 유예기간 경과에 따른 민간사업자 지위 상실 및 구역지정 제안 반려 완료, 일부 민간사업자의 협약 해지 부동의에 대응하여 특수목적법인(PFV) 해산 절차 선제적 추진
- 김포전호 임대주택 조성사업 행정소송 대응 : 경기도의 공급촉진지구 지정제안 불수용 처분에 대한 행정소송 진행.1심 기각 판결 후 현재 항소심(2심) 진행 중이며, 2026년 하반기 판결 결과에 따라 사업 추진 방향 재결정 예정.
- 감정4지구 보상 절차 신속 이행 및 민원 최소화 : 실시계획 인가 및 보상계획 공고 완료에 따른 신속한 협의보상 절차 이행.보상 실무협의회 등 지속적인 소통을 통해 토지주 민원을 최소화하고 조기 보상 유도.

○ 미래 성장동력 및 도시 자족기능 확보

- 인하대 김포메디컬캠퍼스 병상수급 규제 완화 협의 : 풍무역세권 내 대학부속병원(700병상) 및 대학원 등 메디컬캠퍼스 조성 추진. 병원의 성공적인 건립과 안정적 개원을 위해 고양시와 묶여 있는 병상수급관리계획상 진료권역 분리 협의 추진.
- 지속가능한 ESG 상생경영 및 관내 기업 지원 : 한강시네폴리스, 풍무역세권 등 대형 개발사업 추진 시 관내 자재·장비·인력 우선 활용 적극 독려, 지역 경제 투자 실적 확보 및 온라인 홍보 플랫폼 구축 등 상생 경영 강화
- 스마트 기술을 적용한 선제적 안전·환경 관리 : 하차도 내 스마트 안전장비 적용을 통한 작업자 안전사고 예방, 음식물사료화시설의 건조사료 유상 판매 전환 등 자원순환형 수익모델 확립으로 자체 수입 제고

② 제안사항

1. 조직 체계 혁신 및 전문성 강화 (조직 정비)

가. 개발사업 전문 중심의 의사결정 체계 개편

－ 현황 및 문제점

- 최근 신규 개발사업의 추진 지연 및 의사결정 구조의 비효율성으로 인해 공사 본연의 수익 창출 기회가 제한되고, 시공사 위주의 사업 관리로 공사 이익 극대화에 한계가 노출됨.

－ 개선 제안

- 책임경영 인적 쇄신: 개발사업의 신속한 정상화와 책임경영을 위해 의사결정 라인의 전문성을 대폭 강화하고 역량 중심의 인적 쇄신 단행.
- 현장 밀착형 관리 강화: 본사의 다단계 결재 체계를 간소화하고, 현장 밀착형 '현장관리 전담 조직(가칭)'을 신설·배치하여 실질적인 사업 관리 체계로 전면 재정비.

나. 공정성·투명성 확보를 위한 인사 및 감사 시스템 재정립

－ 현황 및 문제점

- 과거 채용 및 승진 과정에서의 자격 기준 부합 논란, 특정 사안에 대한 시점 유예 평가 등으로 조직 내부의 신뢰도가 저하되고 구성원 간 갈등이 심화됨.

－ 개선 제안

- 채용·승진 자격 검증 기준 엄격화: 사규에 명시된 직급별 임용 자격 요건을 철저히 준수하고, 임의적 자격 해석을 방지하는 상시 교차 검증 시스템 도입.
- 감사 기능의 공정성 및 신뢰 회복: 예방 중심의 투명한 감사를 지향하며, 악의적 제보나 왜곡된 정보 유포를 차단할 수 있는 감사 책임제 도입 및 공정 평가 프로세스 확립.

다. 양대 본부(도시개발·시설관리) 인사 및 관리 기능의 독립적 운영

－ 현황 및 문제점

- 성격이 다른 도시개발 영역과 시설관리 영역이 단일 인사 체계로 운영되면서 전문 직렬을 벗어난 인사가 발생하고, 직무 적합성이 결여되는 구조적 한계 봉착

－ 개선 제안

- 인사·조직 체계의 이원화: 도시개발본부와 시설관리본부의 인사 및 직렬 관리 체계를 분리하여 각 부문의 고유 기능과 전문성을 극대화
- 전문 인력 채용 확대 및 권한 위임: 도시개발본부의 자체적 영리 창출 및 자생력 강화를 지원하기 위해 전문 인력 채용을 늘리고, 정원 조정 및 관리 기능의 독립적 운영 방안 모색

- 건전한 노사 문화 정립: 특정 노조 편향적 의사결정을 극대화하는 비합리적 관행을 탈피하고, 다수 구성원이 공감하는 합리적 노사 소통 창구 마련

2. 사업 관리 정상화 및 신성장 동력 확보

가. 기존 주요 출자사업(4대 사업)의 관리 감독 강화

- 대상 사업: 한강시네폴리스, 풍무역세권, 걸포4지구, 감정4지구 등
- 개선 제안
 - PM(Project Management) 기능 고도화: 주 건설사업자가 시공과 사업 관리를 독점하는 구조적 한계를 극복하기 위해, 공사 관리와 사업 관리 기능을 철저히 분리. PM사 내에 공사 인력을 적극 파견하여 부지조성 공사비 검증 및 사업 전반의 객관적 상시 모니터링 체계 구축.
 - 출자 법인(PFV, AMC) 지배구조 개선: 공사 출자 지분이 50% 이상인 사업장의 경우, 공공성 확보와 안정적 수익 환수를 위해 도시공사 추천 인사가 대표직을 수임할 수 있도록 공모 지침 개정 및 기존 사업 협약의 법적 변경 추진.

나. 신규 고부가가치 개발사업의 선제적 추진

- 개선 제안
 - 지리적 요충지 중심 재개발: 서울 인접성 등 입지 조건이 우수한 고촌 복합개발사업 및 분양전환 임대아파트 사업 등의 중단된 과제들을 조속히 재정비하여 재추진.
 - 역세권 개발 사업 검토: 김포 골드라인 주요 역사 인근의 컴팩트시티 연계 역세권 개발 사업 추진 여건 분석 및 신규 사업 발굴.
 - 시 재정 기여 극대화: 신규 사업 확장을 통해 막대한 공공기여 재원을 확보하여 김포시의 정책 추진 동력을 뒷받침함.

3. 공사 위상 정립 및 대외 협력 활성화

가. 통합 경영 관리를 위한 '경영관리본부' 신설 제안

- 개선 제안
 - 조직 개편안: 경영지원실, 경영재정실, 윤리경영실 등 기존 3실 체제의 직무 분석을 바탕으로, 이를 통합 조정하는 '경영관리본부(상임이사 총괄)' 신설 검토.
 - 기대 효과: 이질적인 양대 본부(도시개발·시설관리)의 유기적 조정 역할을 수행하고, 경영 효율성을 높여 조직 통합 시너지 극대화.

나. 김포시-도시공사 간 동반자적 협력 관계 재정립

－ 개선 제안

- 인식 개선 : 도시공사를 김포시청의 단순 하급 기관으로 취급하는 일부 경직된 행정 관행에서 벗어나, 지역 개발과 공공기여를 주도하는 '수평적 · 생산적 파트너십(동반자 관계)'으로 상호 인식 전환 유도.
- 협업 강화 : 인허가 협의 및 공공 난제 해결 과정에서 김포시 유관 부서와의 긴밀한 사전 협의 채널을 가동하여 인허가 지연으로 인한 금융비용 최소화 및 사업 속도 제고.

4. 재무 안전성 및 재해 예방 시스템 보완 (기타 사항)

가. 자체 회계 결산 역량 확보를 위한 전문 재무 인력 수급

－ 현황 및 문제점

- 현 재무 부서의 전문성 공백 우려가 상존하며, 향후 수년 내 자체 결산 능력을 보유한 퇴직 예정 인력의 대안 마련이 시급함.

－ 개선 제안

- 대비책: 자체 세무조사 대처 및 회계 결산의 연속성 확보를 위해 '회계 실무 10년(자체 결산 5년 이상 필수) 이상'의 전문 역량을 보유한 재무 분야 4급 채용 절차 신속 가동.

나. 현장 중심 안전 보건 관리 체계의 완전한 복원

－ 현황 및 문제점

- 안전 전문성 결여 및 부적격 보직 배치로 인해 현장 안전 점검 매뉴얼(2인 1조 원칙, 전원 차단 점검 등) 미준수 등 고질적 불감증이 발생, 과거 인재(人災) 성격의 안타까운 사고가 발생한 바 있음.

－ 개선 제안

- 안전 보건 관리 책임자의 전문성 검증 및 전담 지정.
- 실시간 현장 유해 · 위험 요인 발굴 및 작업 전 안전점검회의(TBM) 정착화.
- 안전 장치(인터록 등) 상시 작동 상태 점검 시스템 구축으로 근로자 생명 중심의 안전 일터 구현.

04 도시경제 소위원회 자문위원 제안 사항

[교통 및 광역 인프라 구축 관련]

- 김포의 가장 시급한 현안인 교통 하드웨어의 안정적 확충과 안전 확보를 위한 제안
- 개발사업에 따른 주민 갈등 적극 해결 필요
- 계양~강화 고속도로 건설에 따른 컴팩트시티-허산 일대 단절 우려 해소 필요
- 골드라인 연계 및 산단 출퇴근 개선 필요(양촌산업단지 근로자 등)
- 부품 수급 미달 및 유지보수 부족 등 철도 안전 문제 근본적 해결 필요

[도시개발사업 및 행정 구조 혁신 관련]

- 인허가 지연과 기관 간 불통으로 정체된 도시개발 프로세스를 개선하고 세수를 확보하기 위한 대책
- 걸포4지구, 고촌복합개발 등 산적한 개발 사업의 이행을 위해 인허가 지연 방지 필요
- 시청-도시공사 간 상호 파견제 도입으로 행정 단절 문제를 방지하고 교류 협력(경기도 사례 참조) 체계 구축
- 시청 소통 창구 활성화 필요
- 공공 공간 대관 편의성 확보 (타 시·군의 '공익활동지원센터' 운영 사례 벤치마킹)
- 한강2신도시 개발지역에 포함되어 지금까지 일구어놓은 상권이 통째로 공중분해되지 않도록 방안 마련 필요

[지역 경제 및 상공인·소공인 지원]

- 전통 자생 산업을 보호하고, 관내 업체의 지역 사업 참여율을 높여 경제 선순환을 유도하는 방안
- 도시 개발 사업 시행시 관내 건설업체 활용도 제고
- 제조융합혁신센터 1층 전시실 활용: 현재 공실인 1층 공간을 위탁관리 체계로 전환하여 사무실 및 전시 공간으로 적극 활용
- 소공인 직접지구 지정 및 복합센터 건립: 영세 소공인을 위한 문제 해결 지원
- 전통·소규모 산업 자생 전략 마련: 건축, 가구 등 카테고리별 소규모 전통산업의 발전 전략 모색
- 과도한 기업 규제 합리화 및 제도 안내 강화
- 기업의 정도(正道)경영 지원: 세무사·회계사 연계 기업 우대, 산업폐기물 공동수거 등 정도경영 기업 지원

[사회적 경제 및 일자리 정책]

- 취약계층을 보호하고 고용 지원 조직의 전문성을 상역하는 방안
- 민간 사회적 경제 사업 안정적 운영 필요 : 시청의 일방적인 재계약 거부 등으로 단체의 존립이 흔들리는 상황 등 발생. 인식 개선 및 재발 방지 필요
- 일자리 지원센터 전문화 및 관내 수출 주력 기업들 데이터베이스화 등 일자리 창출 및 일자리 질 격상 필요
- 도시형 사회적 일자리 모델 벤치마킹 : 서울 성동구의 '미래일자리주식회사'(조례 기반, 300여 명 규모, 취약계층 고용) 사례를 참조하여 김포형 모델 도입 검토
- 가로청소 대행용역 근로자 고용 안정 및 처우 개선
- 청소노동자(환경미화원) 안전 근무환경 조성 및 복지 증진
- 외국인 근로자 지역사회 상생 협력 및 산업 활동 지원 체계 구축
- 생계형 노점상 상생 관리 및 도로점용료 부과 기준 합리화

[환경 재생 및 생태 자원 보존]

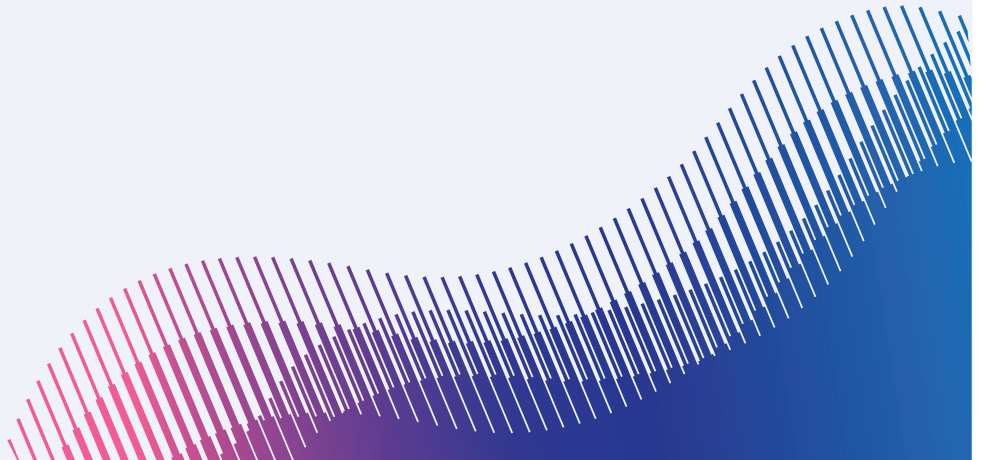
- 과거 오염원을 투명하게 규명하고, 훼손 위기에 처한 생태 습지를 공론화를 통해 보호하는 제안
- 환경재생혁신복합단지 오염물질 규명 필요
- 전호리 습지 보존 및 에코센터 활용
- 한강 철책 제거 후 공원화 시민 개방 정책에 대한 시민 소통 필요

[에너지 전환 및 보건·복지·문화]

- 기후위기 대응을 위한 신재생에너지 도입과 급증하는 노인 인구를 감안한 복지 인프라 개선
- 신재생에너지(태양광 · 수소) 활성화
- 친환경 수소차 지원 확대
- 노인복지관 증설 및 풍무동 공공시설 활용
- 스마트도시 서비스 국비 사업 유치: 지능형 교통 시스템, 자율주행, 소상공인 디지털 전환을 위한 스마트 서비스 국비 공모사업 적극 유치
- 체험형 · 도시농업공원 조성: 도시농부학교, 시민농장 등 운영 연계
- 자연부락 내 고질적인 쓰레기 무단 투기 문제를 해결하기 위해 수거 방안을 재정립하고 CCTV 설치 확대 필요

V. 김포의 5代 도약 (공약사항)

'이 장에 기재된 공약사업 이행계획과 당부사항은 민선9기 출범 이전 인수위원들이 검토한 것으로, 향후 시행 단계에서 계획 및 예산, 시기 등이 변경될 수 있습니다'



시정방향

- 1. 막힘없는 교통도약
- 1. 꿈을 키우는 교육도약
- 1. 활력 넘치는 경제도약
- 1. 품격 있는 문화도약
- 1. 모두가 따뜻한 복지도약

| 김포의 5代 도약 |

- 민선 9기 김포시의 시정 목표는 활동보고서 제목과 같이 ‘시민과 함께 김포 대도약’으로 결정되었음.
- 이기형 시장은 후보일 당시부터 대한민국과 함께 도약하는 김포를 만들겠다고 약속해 왔음. 콤팩트시티, 김포 환경재생 혁신복합단지, 시네폴리스 등 대규모 개발 사업을 통해 70만 대도시로의 도약을 앞두고 있는 시점을 김포의 ‘골든타임’으로 규정하고, 김포가 대도약 할 수 있는 토대를 만들겠다는 것임.
- 인수위원회 활동 기간동안 논의를 위해 이에 대한 구상을 구체화하고 시정 목표와 방향을 결정하였음. 시정 방향은 아래의 5가지로 정리되었으며, 공약 역시 그에 따라 김포 5대 도약을 향한 비전으로 재구조화 되었음.
- 또한 김포의 대도약의 뿌리에는 시민들의 삶이 있다는 사실을 강조한 시장의 뜻에 따라, 별도의 특위를 구성해 ‘취임 100일만에 시민들이 체감할 수 있는 김포의 변화’를 이끌어내기 위한 방안을 모색하였음.
- 이 장에서는 5대 시정 방향에 맞추어 공약에 대한 이행 방안을 제시하는 한편, 시민들의 제안을 단기간에 성과로 만들어 낼 수 있도록 구체화 된 사업을 제안함. 또한 향후 시정 운영에 참고할 수 있도록 김포가 대한민국을 선도하는 도시로 대도약할 수 있는 인수위원들의 제안을 보고서 형태로 첨부함.

▣ 공약 총괄 목록

분 야	번호	사업명	추진부서
① 막힘없는 교통도약 (15건)	1	김포~강남 직결 GTX-D, 제5차 국가철도망 구축계획 반영 추진	철도과
	2	5호선 김포 연장 신속 추진 - 풍무2역, 김포경찰서역, 김포북부권(통진, 대곶) 역사 신설 추진	철도과
	3	인천 2호선 김포~고양 연장 추진	철도과
	4	김포~서울도심 30분대 직결 서부권 광역급행철도 신속 추진	철도과
	5	김포골드라인 학운~검단 연장 추진	철도과
	6	일산대교 통행료 전면 무료화 추진	건설도로과
	7	계양~강화 고속도로, 김포~파주 고속도로 적기 개통	건설도로과
	8	버스 전용차로 확대	교통정책과
	9	수요응답형 버스(DRT) 획기적 확대	대중교통과
	10	GTX-A(킨텍스 등) 연계버스 및 골드라인 혼잡 시간 대 버스 투입 확대	대중교통과
	11	개인형 이동장치 안전 규제 강화	도로관리과
	12	김포형 전기 자전거 공유 인프라 구축	도로관리과
	13	대곶 IC 입체화 추진	건설도로과
	14	월곶(고막리)~용강 시도22호선 확·포장 추진	건설도로과
	15	마곡~시암 간 도로 조속 추진	건설도로과
② 꿈을 키우는 교육도약 (9건)	1	학군배정·과밀학급 문제 해결 지원	교육청소년과
	2	초·중·고 AI 역량 강화	교육청소년과
	3	청소년 복합문화센터 조기 건립 추진	교육청소년과
	4	우리아이 자립펀드 도입	아동보육과
	5	잡월드 김포센터 유치 추진	교육청소년과
	6	G스포츠(경기도형 운동부) 활성화	체육과
	7	교통소외지역 통학버스·교통비지원	교육청소년과
	8	통진도서관 내 아동·청소년 시설 및 프로그램 확대	도서관과
	9	초·중학교 경유 안전 맞춤 마을버스 노선 신설 추진	대중교통과

분 야	번호	사업명	추진부서
③ 활력 넘치는 경제도약 (19건)	1	신재생에너지기반 AI·로봇·바이오 등 첨단산업 기업 유치 - 김포환경경제혁신복합단지 ~ 시네폴리스 ~ 학운산단 삼각 클러스터 조성	투자유치과
	2	고촌 아라마리나 항만지구 해양레저 교육센터 건립 추진	해양안전과
	3	경기도 평화경제특구 유치 추진	미래전략과
	4	제조업 경쟁력 강화 지원 : 스마트 공장 지원, 기술창업지원 확대	기업지원과
	5	김포한강신도시 완성 : 제2청사 건립 및 행정복합문화타운 조성	자산관리과
	6	AI 행정도시 김포, 지능형 통합 플랫폼(Gimpo-AI) 전면 구축	미래전략과
	7	시장직속 시민소통국 및 김포시민위원회 설치 -주민자치회 및 분야별 전문가 참여	정책기획과 자치행정과
	8	김포시정연구원 설립 추진	정책기획과
	9	햇빛소득 수익공유형 태양광 발전	기후에너지과
	10	아파트 등 공동주택 태양광 보급 지원	기후에너지과
	11	청년 취·창업 지원 강화 - 김포청년채용기업 인센티브, 창업 인큐베이팅·스타트업 시스템, 대학연계취업 강화	일자리정책과
	12	김포 농수산물 브랜딩 및 육성 지원	농업정책과
	13	농촌 체험관광 콘텐츠 활성화	농업진흥과
	14	대명항 복합관광어항(국가어항) 사업 신속 추진	해양안전과
	15	지역화폐 할인 충전금액 2배 확대	지역경제과
	16	학운산단 통근버스 확대 및 접근성 강화	투자유치과
	17	구래동 상권 및 문화의 거리 활성화	문화예술과 지역경제과
	18	사우동 먹거리촌 디지털 상권 마케팅 지원	지역경제과
	19	민속 5일장 현대화 추진	지역경제과

분 야	번호	사업명	추진부서
④ 품격 있는 문화도약 (31건)	1	김포국제조각공원 및 아트빌리지 한옥마을 명소화 추진	문화예술과
	2	라베니체 · 금빛수로 상권 활성화	지역경제과 관광진흥과 공원과
	3	문화예술회관 건립 조속 추진	문화예술과
	4	장기금빛체육센터 건립 조속 추진	건축과
	5	학교 체육관 시민친화형 개방 확대 - CCTV, AI 안전 연계	교육청소년과
	6	도시공원 내 물놀이장 확대	공원과
	7	한강변 경계 철책 제거 및 친수형 시민공원 조성	해양하천과
	8	김포FC K리그1 승격 위한 지원 체계 수립	체육과
	9	통진두레문화센터 문화프로그램 · 축제 확대	문화예술과
	10	통진 여울 복합 문화교류센터 조기 착공 (통진읍 구청사 리모델링 사업)	도시디자인과
	11	독립운동기념관 활성화와 3.1 만세운동 기념비 일대 재정비	복지정책과
	12	덕포진 · 부래도 일대 역사박물관 건립 및 활성화	문화예술과 관광진흥과
	13	전류리 포구 관광 활성화	해양하천과
	14	구래동 유수지 활용 둘레길 조성 및 반려동물 동반 편의시설 확대 추진	해양하천과 가족문화과
	15	은여울 공원 시설 보완 및 '맨발 걷기 향토티길' 조성	공원과
	16	솔터축구장 시설 개선 지속 추진	체육과
	17	가마지천 둘레길 추가 조성 추진	공원과
	18	운유산 · 가현산 연계 둘레길 조성	산림과
	19	모담산 둘레길 환경 개선	공원과
	20	김포한강야생조류생태공원 활성화 추진	공원과
	21	나진포천 둘레길 조성사업 추진	산림과
	22	고촌읍 복합문화센터 리모델링 및 기능 고도화	고촌읍
	23	고촌읍 수변 둘레길 조성 및 노후 근린공원 정비, 생활체육 인프라 개선	해양하천과 공원과 체육과
	24	풍무 생활체육 인프라 고도화 및 전용 구장 확충	체육과
	25	계양천 수변길 정비 및 야간 경관 명소화 추진	해양하천과 산림과

분 야	번호	사업명	추진부서
④ 품격 있는 문화도약 (31건)	26	장릉 연계 관광 산책로 고도화	산림과
	27	계양천 저류지 내 주민친화형 수변공원 신규 조성	해양하천과
	28	사우 노후 근린공원 리모델링 및 경관 조명 설치	도시디자인과
	29	걸포북변역(인천2호선·골드라인) 시민광장 조성 및 복합문화상업시설 추진	공원과
	30	김포본동 어울림센터 조기 건립	도시디자인과
	31	북변동 재개발 사업 및 근린공원 신속 추진 지원	도시디자인과
⑤ 모두가 따뜻한 복지도약 (23건)	1	풍무역세권 인하대 메디컬 캠퍼스 조성 조속 추진	투자유치과
	2	달빛어린이병원 연계 24시간 소아의료시스템 구축	보건행정과
	3	출산지원금 확대	보건행정과
	4	공공산후조리원 설립 추진	보건행정과
	5	김포형 육아용품 지원 및 놀이공간 조성	아동보육과
	6	다함께돌봄센터·아이발달지원센터 운영지원 확대	아동보육과
	7	간급·상시, 시설·방문 등 통합돌봄 연중지원	가족문화과 아동보육과
	8	결혼식 부담 ↓, 김포시 웨딩라운지 운영	가족문화과
	9	HPV 9가 백신(가다실9) 무료 접종지원	감염병관리과
	10	어르신 AI 헬스케어 24시간 원격 모니터링, 경로당 주5일 점심 및 운영지원 확대, 일자리 지원 확대	북부보건센터 노인장애인과
	11	장애인 저상버스·특별교통수단 확대, 작업장 확충, 무장애 체육시설 건립 추진	대중교통과 교통정책과 노인장애인과 체육과
	12	경력보유 여성 취업지원 및 커뮤니티 강화	일자리정책과
	13	기후 취약계층 에너지 바우처 지원 확대	기후에너지과
	14	노동친화형 직통 행정체계 구축	정책기획과
	15	구래파출소 설치 추진	자치행정과
	16	신도시 내 제2종합사회복지관 건립 추진	노인장애인과
	17	청롱화관 주민 이용 편의 개선	정책기획과

분 야	번호	사업명	추진부서
⑤ 모두가 따뜻한 복지도약 (23건)	18	하성면 공공 목욕탕 건립 추진	하성면
	19	항공기 소음피해지역 학교 투자 및 지원사업 확대	환경정책과
	20	고촌읍 공공 목욕탕 건립 추진	고촌읍
	21	사우동 골목길 ‘안전 사각지대 제로화’	스마트도시과
	22	뉴빌리지 전신주 지중화 및 보행 특화 거리 조성	도시디자인과
	23	풍무동 공원하부 공영주차장 스마트 복합공간 조성	교통정책과

01

막힘없는
교통도약

01 막힘없는 교통도약

5호선과 인천2호선 연장,
강남 직결 GTX 누구보다 빠르게 해내겠습니다.

김포 구석구석 어느 곳이든 교통망 이용에 불편함이 없도록,
수요응답형 버스, 광역철도 연결 버스도 확충하겠습니다.
집권여당의 김포시장이 힘있게 김포 교통 현안을 해결해 새로운 시대를 열겠습니다.

- 이기형 시장 후보 당시 발언 중 -

(1) 김포~강남 직결 GTX-D 제5차 국가철도망 구축계획 반영 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
재정지원		국가	철도과	-	

▣ 법적근거

- 철도의 건설 및 철도시설 유지관리에 관한 법률

▣ 사업 개요 (2024. 1. 국토부 발표자료 기준)

- 사업구간 : 김포 장기/인천공항 ~ 부천 부천종합운동장 ~ 서울 삼성 ~ 하남(교산)/원주
- 사업기간 : 2026 ~ 2035

○ 주요내용

- 사업규모 및 사업비 : 미발표
- 서부권 광역급행철도와 추후 직결 운행(장기 ~ 부천종합운동장)
- 수요 및 경제성 변동 등을 반영하여 변경 가능

○ 연차별 투자계획 : 사업추진방식(재정/민자) 미정

■ 현안사항

- 2026.(하) 제5차 국가철도망 구축계획 발표 예정(국토교통부)
- 국토교통부(철도정책과)에서 제5차 국가철도망 구축계획(GTX-D 노선 등) 수립中
- 국토교통부(광역급행철도기획과)에서 기본계획 수립용역, 기본 및 실시설계 용역추진, 공사착
· 준공 및 개통 등을 추진하게 됨
- 주무부처 국토교통부 → 사업추진(기본계획부터 개통 시까지) 전반을 관장
- 협조기관 김포시, 경기도, 인천시, 서울시 → 행정절차(업무협약) 협조

■ 당부 사항

- 전략적 협력체계 구축 (국토부 및 관계기관)
 - 실무 핫라인 상설화 : 국토교통부(철도정책과·광역급행철도기획과)와의 상시 소통 채널을 구축하여 계획 수립 과정에 김포시 의견 상시 반영
 - 지자체 공동 대응 : 경기도 및 연계 지자체(인천·서울 등)와 사전 협의를 통해 노선 이견을 조정하고, 공동 건의문 채택 등 연대 목소리 강화
- 전담 행정체계 가동 (김포시 내)
 - 전담 TF 구성·운영 : 철도과를 중심으로 도시계획, 대중교통, 개발사업 부서가 참여하는 'GTX-D 대응 전담 TF'를 구성하여 부서 간 칸막이 제거
 - 업무 통합 관리: 역사 주변 도시개발 및 연계 교통망 구축 등 부처별 유기적 협조가 필요한 현안을 종합적으로 관리
- 사업성 확보 및 추진방식 선제 대응
 - 경제성(B/C) 극대화 : 자체 타당성 분석 및 교통수요 데이터를 정교화하여 정부의 계획 수립 단계에서 사업 타당성 근거로 선제적 제시
 - 추진방식(재정/민자) 대비 : 사업방식 확정 전, 민자 사업 유치 가능성을 염두에 둔 자원 조달 모델 및 시 차원의 행정 지원 방안 사전 수립

○ 환승 거점 및 연계 교통망 마스터플랜 수립

- 통합 환승체계 구축 : 김포골드라인, 인천 2호선, 서울 5호선 등 기존 · 계획 노선과 GTX-D 환승 역 간의 최적 환승 동선 사전 기획
- 연계 교통망 개편 : GTX 개통 시점에 맞춘 버스 노선체계 개편안을 조기에 마련하여 시민 이용 편의 극대화

○ 시민 소통 및 정보 공유 강화

- 진행상황 투명 공개 : 주요 사업 추진 단계별 진행 상황을 시민들에게 정확하고 투명하게 공유하여 불필요한 행정 오해 및 억측 사전 방지
- 소통 채널 다변화 : 시민들의 요구사항을 정기적으로 수렴하고, 정책 결정 과정에서의 피드백 반영 사항 체계적 관리

(2) 5호선 김포 연장 신속 추진 - 풍무2역, 김포경찰서역, 김포북부권(통진, 대곶) 역사 신설 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		경기도	철도과		미래도시건설과

▣ 법적근거

- 「철도의 건설 및 철도시설 유지관리에 관한 법률」

▣ 사업 개요 (2026. 3. 예타통과기준)

- 사업구간 : 서울 방화차량기지 ~ 경기 김포(고촌,풍무) ~ 인천 검단 ~ 김포한강2
- 사업기간 : 2022 ~ 2033
- 주요내용
 - 사업규모 : 연장 25.8km, 정거장 10개소[김포7(장래1포함),인천2,서울1], 차량기지 1개소
 - 총사업비 : 37,511억원
 - 시행기관 : 경기도(김포시), 서울시, 인천시

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)								
구분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	284,485	685				4,000	7,400	272,400
국비								
도비								
시비	284,485	685				4,000	7,400	272,400
기타								

* 개략적인 추정으로 향후 행정절차 협의 과정에서 변경될 수 있음

▣ 현안사항

- 2026.(하) 기본계획수립용역 발주 예정(경기도)
- 기관 간 긴밀한 업무협의 중요(경기도^{사업주관}, 김포시^{협조})

▣ 당부 사항

- 역사 신설 타당성 확보 및 선제적 대응
 - 논리적 근거 데이터 구축 : 풍무2역, 김포경찰서역 등 추가 역사 신설이 향후 인구 유입 및 교통 수요 분산에 미칠 효과를 자체 분석하여, 기본계획 수립 과정에서 경제적 타당성(B/C) 외의 정책적 타당성 자료로 적극 활용
 - 국토부·경기도 설득 : 경기도 주관 기본계획 수립 용역 발주 시, 우리 시가 요구하는 추가 역사가 최우선 검토 대상에 포함되도록 행정력 집중
- 김포 북부권(통진) 연장 마스터플랜 마련
 - 단계별 추진 로드맵 수립 : 5호선 연장 사업과는 별개로, 북부권 연장을 위한 장기적 추진 동력을 확보하기 위한 사전 타당성 검토 용역 조기 착수
 - 교통 소외지역 해소 명분 강화 : 북부권은 철도 교통 소외지역임을 강조하고, 향후 도시 성장 가능성을 연계한 ‘북부권 철도망 확충 전략’을 경기도 제5차 국가철도망 구축계획 등 상위 계획에 반영 건의
- 경기도 주관 용역의 능동적 참여 및 협조
 - 상설 협의채널 운영 : 경기도가 주관하는 기본계획 수립 용역이 우리 시의 의도대로 원활히 진행되도록 ‘시-도 실무 협의체’를 즉시 가동하여 밀착 대응
 - 협조체계 고도화 : 미래도시건설과와 철도과가 협력하여, 5호선 연장 노선이 지역 개발 사업과 조화롭게 배치되도록 도시계획적 관점에서 검토 의견 적극 제시
- 총사업비 관리 및 예산 확보 전략
 - 재원 조달 계획 정교화 : 국·도비 매칭 비율을 최대한 유리하게 확보하기 위한 재정전략팀 구성
 - 행정 인허가 절차를 단축하여 사업 지연 방지
- 시민 체감형 홍보 및 갈등 관리
 - 역사 위치 선정의 투명성 확보 : 역사 위치 선정 과정에서 발생할 수 있는 인근 지역주민 간의 이해관계 갈등을 예방하기 위해 설명회 및 간담회 정례화
 - 진행사항 공유 : 예타 통과 이후의 기본계획 수립 및 실시설계 등 핵심 공정 단계마다 시민들에게 가시적인 진척도를 알려 정책 신뢰도 제고

(3) 인천 2호선 김포~고양 연장 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		광역시·도	철도과		

▣ 법적근거

- 「철도의 건설 및 철도시설 유지관리에 관한 법률」

▣ 사업 개요 (예타신청기준)

- 사업구간 : 인천(서구) ~ 김포(감정~결포북변~한강시네폴리스) ~ 고양(탄현·중산지구)
- 사업기간 : 2023 ~ 2032
- 주요내용
 - 사업규모 : 연장 19.63km, 정거장 12개소[김포3,인천3,고양6], 차량기지 1개소
 - 총사업비 : 20,837억원
 - 시행기관 : 경기도(김포시, 고양시), 인천시
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)								
구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	93,790	490					1,000	92,300
국비								
도비								
시비	93,790	490					1,000	92,300
기타								

* 개략적인 추정으로 향후 행정절차 협의 과정에서 변경될 수 있음

▣ 현안사항

- 2026.(하) 기획예산처(KDI) 2차 점검회의 및 분과위원회 개최 예정

▣ 당부 사항

- KDI 예비타당성 심사 대응 및 정책적 타당성 극대화
 - 심사 집중 대응 TF 가동
 - 논리적 명분 강화 : 김포골드라인 혼잡도 완화와 수도권 서북부 교통 체계 연결이라는 국가적 차원의 시급성을 강조하여 예타 통과 당위성 확보
- 지자체 간 공조 체계 강화 (김포 · 고양 · 인천)
 - 공동 대응체계 재정비 : 예타 통과를 위해 김포시, 고양시, 인천시가 동일한 목표를 가지고 행정력을 결집하도록 지자체 간 실무 협력 회의 정례화
 - 상생 노선 협의 : 사업비 분담 및 노선 계획 등과 관련하여 지자체 간 발생할 수 있는 이견을 사전 조율하여 심사 과정에서 혼선 방지
- 사업비 관리 및 자원 조달 모델 선제 구축
 - 사업비 변동 리스크 관리 : 시 재정 부담을 최소화할 수 있는 국 · 도비 확보 방안 선제 마련
 - 재정 투입 계획 구체화 : 시 중기지방재정계획과 연계한 안정적인 예산 확보 로드맵 수립
- 연계 도시개발사업과의 시너지 창출
 - 역세권 개발 연계 : 감정, 걸포북변, 한강시네폴리스 등 주요 거점의 도시개발사업과 연계하여 철도 수요를 극대화하고, 이를 통해 타당성 점수를 높이는 도시계획적 접근 병행
 - 환승 체계 마스터플랜 : 인천 2호선과 추후 추진될 GTX-D, 5호선 연장 노선과의 효율적 환승 거점 구축 방안 마련
- 시민 신뢰 제고를 위한 소통 전략
 - 진행 상황 공유 : 예타 심사 과정에서의 질의응답 및 보완 요청 사항 등을 적절히 관리하고, 시민들이 사업 지연으로 불안해하지 않도록 정확한 추진 일정 공개
 - 범시민 공감대 형성 : 철도 연장이 김포 시민의 교통권 확보를 위한 필수불가결한 사업임을 지속적으로 홍보하여 외부 평가 기관에 시민들의 강력한 의지 피력

(4) 김포~서울도심 30분대 직결 서부권 광역급행철도 신속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	철도과		

▣ 법적근거

- 「철도의 건설 및 철도시설 유지관리에 관한 법률」

▣ 사업 개요 (2025. 7. 예타통과기준)

- 사업구간 : 김포 장기 ~ 부천 부천종합운동장(~ 여의도 · 용산 ~ 청량리역)
- 사업기간 : 2025 ~ 2032
- 주요내용
 - 사업규모 : 연장 20.7km, 정거장 4개소(김포1, 인천1, 부천2), 차량기지 1개소
 - 총사업비 : 37,511억원
 - 시행기관 : 국토교통부
- 연차별 투자계획 : 사업추진방식(재정/민자) 미정

▣ 문제점 및 대책(현안사항)

- 2026. 1. ~ 기본계획수립 용역 진행 중(국토교통부)
- 국토교통부(광역급행철도기획과)에서 기본계획 수립용역, 기본 및 실시설계 용역추진, 공사 착 · 준공 및 개통 등을 추진하게 됨
 - 주무부처 국토교통부 → 사업추진(기본계획부터 개통시까지) 전반을 관장
 - 협조기관 김포시, 경기도, 인천시, 서울시 → 행정절차(업무협의) 협조

▣ 당부사항

○ 국토교통부 기본계획 수립 용역 밀착 대응

- 실무 전담팀 밀착 마크 : 국토교통부 광역급행철도기획과의 기본계획 수립 용역 과정에서 우리 시의 요구사항(정거장 접근성, 환승 편의 등)이 누락되지 않도록 추진 상황을 정기적으로 점검·보고할 것
- 기술적 검토 의견 적기 제출 : 기본 및 실시설계 단계에서 발생할 수 있는 기술적 난제에 대해 시 차원의 선제적 대안을 제시하여 설계 수정으로 인한 사업 지연을 원천 차단

○ 사업추진방식(재정 vs 민자) 결정에 따른 선제적 대비

- 추진방식별 리스크 대응 : 현재 미정인 사업추진방식이 재정으로 결정될 경우 예산 확보 계획을, 민자로 결정될 경우 민간 사업자 유치 지원 전략을 각각 수립하여 어떤 상황에서도 즉각 대응할 수 있는 준비태세 갖출 것
- 사업비 증액 최소화 : 설계 과정에서의 과도한 공사비 증액을 방지하기 위한 행정 지원 체계 구축 및 국토부와와의 비용 분담 협의 준비

○ 인허가 절차의 '패스트트랙' 행정 지원

- 원스톱 인허가 TF 운영 : 사업 착공을 위해 필요한 각종 영향평가(환경, 교통, 재해) 및 인허가 절차를 우리 시 차원에서 최우선적으로 지원하여 행정 처리 기간 단축
- 유관기관 협의 기간 단축 : 경기도, 인천시, 서울시 등 관계 지자체 간의 행정적 마찰로 인한 사업 중단 방지 노력 필요

○ 2032년 적기 개통을 위한 로드맵 관리

- 마일스톤별 철저 관리 : 기본계획 수립, 실시설계, 공사 착공으로 이어지는 주요 이정표(Milestone)별 목표 달성 여부를 월간 단위로 관리하여 지연 요소 조기 발견
- 공정률 상시 모니터링 : 국토부로부터 공정률을 정기적으로 공유받아, 시민들에게 '현재 진행 단계'와 '남은 과제'를 정기적으로 소상히 보고하여 정책 신뢰도 유지

○ 연계 교통망과의 완벽한 환승 체계 구축

- 장기역 환승센터 고도화 : 서부권 광역급행철도의 시점인 장기역을 중심으로 김포골드라인, 서울 5호선, 그리고 향후 계획된 광역 교통망이 물리적·시스템적으로 완벽하게 통합되는 '환승 허브'로 조성
- 도로망 연계 전략 : 철도역 이용객 증가에 대비하여 역세권 접근 도로 확장 및 교통 신호 체계 최적화를 병행하여 역 주변 정체 현상 사전 방지

(5) 김포골드라인 학운~검단 연장 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		김포시	철도과		

▣ 법적근거

- 「도시철도법」

▣ 사업 개요(제2차 경기도 도시철도망 구축계획 고시 기준)

- 사업구간 : 김포 양촌(김포골드라인 차량기지) ~ 김포골드밸리 ~ 인천 검단오류(인천2호선 환승)
- 사업기간 : 2026 ~ 2035
- 주요내용
 - 사업규모 : 연장 7.04km, 정거장 4개소[김포3,인천]
 - 총사업비 : 7,395억원
 - 시행기관 : 경기도(김포시), 인천시

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,331			200				2131
국비								
도비								
시비	2,331			200				2131
기타								

* 개략적인 추정으로 향후 행정절차 협의 과정에서 변경될 수 있음

▣ 현안사항

- 사전타당성조사 연구용역(2027) → 예비타당성조사 대상사업 신청(2028) → 공사착공(2034)
- 사전타당성조사 용역 시 인천시(인천구간 1.2km)와 노선 협의 필요

▣ 당부사항

- 사전타당성조사 용역의 정교한 설계 (2027년 대비)
 - 경제적 타당성(B/C) 확보 전략 : 산업단지(김포골드밸리) 종사자의 통근 수요를 정밀하게 추산하고, 향후 개발계획을 반영한 교통 수요 예측 데이터를 확보하여 사전타당성조사 결과가 긍정적으로 도출되도록 할 것
 - 자체 연구역량 결집 : 타당성 확보를 위해 우리 시가 가진 모든 행정적·데이터적 역량을 집중하여 2028년 예비타당성조사 대상사업 신청 시 통과 가능성을 극대화할 것
- 인천시와의 전략적 노선 협의 및 상생 방안 마련
 - 협의 창구 조기 가동 : 인천 구간(1.2km) 포함에 따른 노선 효율성과 사업비 부담 등에 대해 인천시와 사전 협의를 즉시 시작하여, 향후 갈등 요인을 조기에 제거할 것
- 연차별 투자계획
 - 공동 이익 모델 제시 : 인천 검단지역 주민들도 김포골드밸리 접근성 향상 및 인천 2호선 환승 편의 증대라는 혜택을 누릴 수 있음을 강조하여 인천시의 적극적인 협조를 끌어낼 것
- 시 재정 부담 완화를 위한 다각적 자원 확보
 - 국·도비 지원 근거 마련 : 전액 시비(2,331억 원)로 계획된 사업비 부담을 줄이기 위해, 산업단지 연계 철도망 구축 등 국비 지원이 가능한 사업 명분을 개발하여 경기도 및 중앙부처에 지속적으로 건의할 것
 - 민간 개발사업 연계 : 인근 민간 개발사업자 참여(분담금 등)를 유도할 수 있는 방안을 검토하여 시 재정 부담을 최소화하는 모델 수립
- 사업 추진 속도감 확보 (로드맵 실천)
 - 단계별 마일스톤 준수 : 사전타당성조사(2027), 예타 신청(2028), 착공(2034)이라는 타임라인이 지연되지 않도록 각 단계별 행정 절차를 패스트트랙으로 진행할 것
 - 철도과 내 전담 인력 운영 : 사업 추진 과정에서 발생할 수 있는 행정 절차 공백을 방지하기 위해 전담 실무진을 배치하여 업무 연속성 유지
- 시민 공감대 형성 및 홍보
 - 산단 종사자 및 주민 의견 수렴 : 철도망 연장이 가져올 출퇴근 편의성 개선 효과를 산단 기업체와 근로자들에게 적극적으로 홍보하여 지역사회와의 강력한 지지 여론 조성
 - 투명한 정보 공유 : 사업 진행 과정에서 인천시와의 협의 내용 등을 정기적으로 지역사회에 공유하여 사업 추진의 투명성 확보

(6) 일산대교 통행료 전면 무료화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선 재정지원		국가/경기도/ 자체	건설도로과		

▣ 법적근거

- 김포시 일산대교 통행료 지원 조례
- 김포시 일산대교 통행료 지원 조례 시행규칙

▣ 사업 개요

- 위 치 : 김포시 걸포동(걸포IC) ~ 고양시 법곳동(이산포IC)
- 사업기간 : 2025. 12. ~ 2038. 12.
- 소요예산 : 연간 30억원/년
- 재원 조달 방안 : 자체재원
- 통행료 지원 대상 및 기준
 - 김포시 등록 모든 차량(단체 또는 법인소유 차량 제외)
 - 평일 출·퇴근 시간대 (06~09시, 17~20시) 통과 차량 (토·일·공휴일, 임시·대체휴일 제외)
 - 편도당 통행료의 50% 이내로, 지원 대상 차량 1대당 1일 왕복 1회
- 연차별 투자계획

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	17,400		2,400	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
시비	17,400		2,400	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000

□ 시민참여 추진계획

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
			1	

□ 문제점 및 대책

- 관련 사업 추진에 있어 국토부 및 경기도 등 상위기관의 정책방향과 연계 검토 필요
- 이에 유관기관 정책방향 및 김포시 재정여건 등을 종합적으로 검토하여 지원대상 및 범위확대 방안 검토 진행

□ 당부 사항

- 환급 시스템의 획기적 개선 (편의성 향상)
 - 사전 자동정산 시스템 도입 : ‘선(先)부담-후(後)환급’ 방식의 불편함을 해소하기 위해 하이패스 데이터 연계 기반의 자동감면 시스템 구축
 - 신청 절차 디지털화: 시스템 구축 전까지 모바일 앱·웹을 통한 ‘원클릭 통합 신청 서비스’ 운영으로 행정 절차 간소화
 - 개인정보 통합관리 : 시민들이 매번 증빙서류를 제출하지 않도록 차량번호·하이패스 단말기 정보 등 사전 등록제 활성화 및 정보보호 강화
- 재정 부담 체계 및 거버넌스 강화
 - 중앙정부 협상력 제고 : 국토교통부·경기도와의 협의 시 단순 지자체 사업이 아닌 ‘교통 복지 형평성’ 차원의 국비 지원 당위성 논리 지속 강화
 - 지자체 공동 협약 이행 : 고양·파주시와 부담 비율을 명시한 공동 협약을 통해 김포시에 집중된 재정 부담 구조를 다변화
 - 재원 조달 로드맵 정교화 : 시 재정 여건에 맞춰 단계적으로 지원 범위(출퇴근→전 시간대, 특정차종→전 차종)를 확대하는 로드맵 수립
- 정책 모니터링 및 홍보
 - 시민 체감도 정기 조사 : 시스템 개선 후 이용 시민 대상 만족도 조사를 정기적으로 실시하여 정책 개선의 기초 자료로 활용
 - 투명한 정책 로드맵 공유 : 중앙정부 협상 단계 및 무료화 로드맵을 시민들에게 상시 공개하여 불필요한 행정적 오해 사전 차단
 - 조례 및 제도 정비 : 지원 근거 조례를 개정하여 김포페이 지급 및 자동정산 도입 등 변경된 운영 체계를 신속히 반영

(7) 계양~강화 고속도로, 김포~파주 고속도로 적기 개통

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	비예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		국가	건설도로과		-

▣ 법적근거

- 「도로법」 제25조 제1항 및 같은 법 제82조 제1항

▣ 사업 개요

구 분	계양~강화	김포~파주
사업기간	2018. ~ 2032.	2017. ~ 2027.
위 치	인천시 계양구 ~ 김포시 ~ 강화군 선원면	김포시 통진읍 ~ 파주시 파주읍
사 업 량	L=29.92km/4~6차로 신설	L=25.42km,/4차로 신설
사 업 비	32,629억원	20,883억원
시 행 자	국토교통부/한국도로공사	국토교통부/한국도로공사

■ 추진 현황

계양~강화	김포~파주
● '17. 01. 고속도로 5개년 계획(2016~2020), 중점추진 사업 반영(국토부) ● '20. 08. 예비타당성조사 통과 ● '22. 02. 전략환경영향평가 초안 주민공람 및 주민설명회 ● '22. 07. 타당성평가 완료(B/C 0.84) ● '22. 10. 기본 및 실시설계 착수(도공) ● '23. 08. 기본 및 실시설계 관련 협의(1차) ● '23. 11. 노선계획(안) 주민설명회 ● '23. 12. 총사업비(29,152억원) 협의 ● '24. 01. 계양~강화 고속도로 노선검토 * 김포한강2공공택지지구 내 지하화 방안 논의 (국토부, 도로공사, LH, 김포시) ● '24. 07. 기본 및 실시설계 관련 협의(2차) ● '25. 11. 도로구역 결정 관련 관계기관 협의 ● '25. 12. 도로구역 결정 관련 관계기관 협의	● '08. 09. 광역경제권 선도사업 지정 ● '09. 06. 예비타당성조사 통과 ● '11. 11. 타당성조사 완료 ● '12. 02. 기본설계용역 착수 ● '14. 12. 기본설계 타절 준공 (한강통과구간 제외) ● '15. 03. 실시설계 착수 ● '19. 02. 공사 착공(1공구: 롯데건설) ● '19. 05. 도로구역결정 고시 ● '20. 04. 도로구역결정 고시(한강통과구간) ● '20. 05. 공사 착공(2공구: 현대건설) ● '26. 05. (1공구) 공사(공정률62%) (2공구) 공사(공정률57%) * 터널 굴진율 50%, 2026. 3월 김포방향 터널 굴진 완료

■ 향후 계획

계양~강화	김포~파주
● '27. 06. 도로구역 결정 고시(국토부) ● '26. 하반기 공사 착공 ● '32. 하반기 공사 준공	● '27. 12. 공사 준공 * 현장여건 상 준공기일 지연 가능('28. 12.)

■ 문제점 및 대책

- 해당 노선은 「도로법」에 따른 고속국도로서 같은 법 제23조에 따라 국토교통부가 도로관리청인 바 한국도로공사가 추진하는 국가사업임
- 사업계획 수립, 예산 확보, 공정 관리 및 개통 시기 결정 등 사업 추진에 관한 주요 사항은 도로관리청 및 사업시행자의 권한사항으로, 우리 시가 사업을 직접 추진하거나 사업 일정을 주도적으로 관리하는 데 한계가 있음
- 관계기관과의 지속적인 협의 및 행정지원 등을 통해 사업이 계획된 일정에 따라 원활히 추진될 수 있도록 적극 협조하겠음.

▣ 당부 사항

- 김포한강2신도시 구간 지하화 협상력 극대화 : 해당 구간이 지상으로 건설될 경우 도시가 양분되어 콤팩트시티의 도시 기능이 훼손될 뿐 아니라, 주거 환경 저해 및 미래 가치 하락을 초래함을 강조
- 비용 분담 및 세부 실행방안 확정 : 국토부, LH, 도로공사 등 관계기관과의 TF를 통해 논의 중인 ‘추가 사업비 LH 분담’안이 최종 확정되도록 협의 속도 향상
- 계양~강화 고속도로 공정 관리 및 지원밀착형 행정지원 체계 가동 : 국토부 및 한국도로공사의 사업 추진 현황을 상시 공유받아, 시 차원의 인허가 지원이 필요한 경우 ‘패스트트랙’을 가동하여 사업 지연 요소를 사전 제거
- 주민 갈등 관리 : 노선 계획과 관련해 우려하는 시민들의 목소리를 가감 없이 관계기관에 전달하고, 주민설명회 등 소통 과정을 통해 사업의 투명성 확보
- 김포~파주 고속도로(제2순환고속도로) 준공 적기 대응 : 고속도로 개통 시점에 맞춰 관내 진출입로(IC) 및 인근 도로망 정비를 병행하여 개통 후 발생할 수 있는 병목 현상 및 교통 정체 사전 차단
- 범정부 차원의 협력 거버넌스 주도 및 국회·지자체 연대
- 미래 교통 지도 정교화 : 단순 고속도로 개통을 넘어, 향후 김포의 도시 발전 전략과 연계하여 고속도로가 지역의 ‘단절’이 아닌 ‘연결’의 허브가 되도록 도시계획적 보완책 마련

(8) 버스 전용차로 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	0			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가, 자체	교통정책과		미래도시건설과

■ 현안사항

- 도로교통법 제15조
- 대중교통의 육성 및 이용촉진에 관한 법률 제10조

■ 사업 개요

- 사업구간 : 한강시네폴리스IC ~ 가양나들목(L=11.9km)



- 사업기간 : 2026년 ~ 2028년
- 사업내용 : 개화C 병목구간 차로 확장(2→3차로) 후 서울방향 시간제(06~08시)중앙 버스전용 차로 도입

○ 시행주체 및 소요예산 (* 관련기관 협의 결과에 따라 변경 가능)

구 분		사업내용	시행주체 고양창릉	비용부담(억원)				
				김포한강2	김포시	합 계		
당초 (‘24. 6월)	서울시 구간	개화C 확장 및 전용차로 설치	서울국토청	50	65	－	115	130
	김포시 구간	전용차로 설치	김포시	－	－	15	15	
변경 (‘26. 5월)	서울시 구간	개화C 확장	서울국토청	50	117.8	－	167.8	193.3
		전용차로 설치	서울국토청	－	10.5	－	10.5	
	김포시 구간	전용차로 설치	김포시	－	－	15	15	

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
		1	1	

▣ 문제점 및 대책

- 올림픽대로 버스전용차로 도입의 선행사업인 [개화C 확장공사 실시설계]가 완료(서울국토청, 2026.5.)되었으며, 신속 착공을 위해 국토교통부의 구속력 있는 발표에 기반하여 서울시와 지속 협의 필요(대광위, 서울시, 김포시)
 - 국토교통부, 「교통 분야 3대 혁신 전략, 2024.01.」 (출퇴근 혼잡 완화를 위한 올림픽대로 버스전용차로 도입 명시)
- 개화C 확장공사 실시설계 용역 결과에 따른 사업비 증액(130→193.3억원) 및 한강2 광역교통개선대책비 부담 증가(65→128.3억원)
 - 버스전용차로 신속 도입을 위한 지속적인 협의 유도(대광위, LH, 서울국토청)

▣ 당부 사항

- 사업비 증액에 따른 관계기관 협의 조기 종결
 - 부담금 협의 속도전 : 실시설계 결과에 따라 증가한 사업비(130억→193.3억)에 대하여 대광위, LH, 서울국토청 등 관계기관과 조속히 비용 부담 협약 변경을 완료하여 사업 착공의 걸림돌 제거
 - 부담 주체 간 이견 조율 : 김포한강2 광역교통개선대책비의 원활한 집행을 위해 국토교통부(대광

위)와 LH 측에 사업의 시급성을 강력히 전달하고 조속한 예산 투입 촉구

○ 서울시·서울국토청과의 공조 체계 강화

- 구속력 있는 사업 이행 촉구 : 국토교통부의 '교통 분야 3대 혁신 전략'에 명시된 사업임을 근거로, 서울시가 협의 과정에서 소극적 태도를 보이지 않도록 대광위와 협력하여 사업 이행 동력 확보
- 개화C 확장공사 조기 착공 : 전용차로 도입의 선행 조건인 개화C 확장공사가 지연될 경우 전체 일정이 순연되므로, 설계 완료(2026.5.) 이후 즉시 공사 발주 및 착공이 이루어지도록 행정 지원 집중

○ 전용차로 운영 효율성 및 시민 편의 최적화

- 시간제 운영 정교화 : 06~08시 시간제 도입 이후, 실제 교통량 데이터를 실시간 모니터링하여 혼잡도에 따라 운영 시간을 탄력적으로 조정할 수 있는 운영 매뉴얼 마련
- 버스 노선 및 배차 최적화 : 전용차로 도입 시 버스 운행 속도가 향상됨을 고려하여, 전용차로 경유 노선의 배차 간격을 단축하고 환승 정류장 시설을 개선하여 시민 체감도 제고

○ 소통 및 갈등 관리

- 주민 및 이용자 대상 홍보 : 사업 착공 및 운영 단계별로 진행 상황을 시민들에게 공유하여, 공사 기간 중 발생할 수 있는 교통 불편에 대해 사전에 양해를 구하고 협조 유도
- 전문가 자문 그룹 운영 : 전용차로 도입에 따른 일반 차로 정체 우려 등 부정적 영향을 최소화하기 위해 교통 전문가 자문을 통한 정교한 신호체계 및 도로 운영 방안 수립

(9) 수요응답형 버스(DRT) 획기적 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		경기도/자체	대중교통과		

▣ 법적근거

- 「여객자동차 운수사업법」 제3조 제1항 제3호
- 「경기도 톡버스(수요응답형 버스) 운영 및 지원 조례」

▣ 사업 개요

○ 사업내용

- 지정된 운행 지역에서 앱·전화를 통한 호출에 따라 소형(10인승) 또는 대형(40인승 이상) 버스로 지정된 노선 또는 자율형(실시간 운행경로 생성)으로 이동하는 대중교통 서비스
- 이용요금 : 일반 시내버스 요금(성인 카드 기준 1,650원) ※수도권 통합환승할인 적용
- 기존 고촌·풍무 등 한정 운영 ⇒ 버스노선이 취약한 대규모 입주지역 및 읍·면 농어촌 등으로 운행 지역 확대

※ 대규모 입주 시작되는 '28년도 10대 추가 운행 우선 검토

※ 기존 사업량 : 고촌읍·풍무동 일대 10대 운행(소형 5대, 대형 5대)

- 자원 조달 방안 : 경기도와 협의를 통한 도비 확보(도 30%, 시 70%)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	21,038	4,603	1,825	2,000	4,000	4,200	4,410	
도비	6,505	1,574	548	600	1,200	1,260	1,323	
시비	14,533	3,029	1,277	1,400	2,800	2,940	3,087	

※ '28년 독버스 운행대수 10대~20대로 확대 운영 기준, 이후 운송원가 상승분 추계 반영

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	○ (독타 앱 활용)			

■ 문제점 및 대책

○ 독버스 운행지역 확대에 따른 기존 시내·마을버스·택시 업체와 갈등 발생

– DRT 공급을 획기적으로 확대할 경우, 기존 민간 버스 및 택시 이용객 이탈에 따른 경영 악화 초래 및 준공영제 버스 노선과 수요 분산으로 인한 중복지원에 따른 손실 재정지원 예산 부담 가중

⇒ DRT 운행 구역을 노선 버스 접근이 어려운 '대중교통 음영지역' 및 '출퇴근 시간대 철도역사 직결' 등 한정적인 사업범위 설정을 위한 지방대중교통계획 수립 또는 면밀한 타당성 검토 등 추가 검토 필요

○ 스마트폰 취약계층(고령층)의 이용률 저조

– 앱 위주의 호출 방식 특성 상 농어촌 지역 고령층 주민의 이용률 저조

⇒ 전화 호출 서비스 홍보 확대 및 경기도·경기교통공사와 협의를 통한 주요 지점 키오스크 설치 검토

■ 향후 계획(추진 확정시)

○ 2026. 하반기: 김포시 DRT 확대 도입 타당성 검토 및 운영구역지정을 위한 기본계획 수립

○ 2026. 10.~: 제5차 김포시 지방대중교통계획 수립 용역 과업 내용에 본 공약 반영 및 정밀 수요 추계

○ 2027. 하반기: 경기도 및 경기교통공사 협의를 통한 도비 확보

○ 2028. 상반기: 신규 확대 지역 운송사업자 모집 및 운행 준비, DRT 순차적 확대 개통 운영

▣ 당부 사항

○ 기존 운수업체와의 상생 모델 구축 및 역할 분담 명확화

- 상생 협의체 조기 가동 : DRT 증차 시 기존 시내/마을버스 및 택시 업계와의 노선 중복으로 인한 갈등이 예상되므로, 즉각적으로 '대중교통 상생 협의체'를 구성하여 사전 의견 수렴 및 수익 감소 우려 불식
- 타겟 노선 정밀 설계 : 제5차 대중교통계획 수립 용역(2026.10. 착수) 시, DRT의 역할을 기존 노선 버스 경쟁이 아닌 '대중교통 음영지역 해소'와 '출퇴근 시간대 철도역사 중심의 라스트마일(Last-mile) 직결'로 한정하는 명확한 기준 설정

○ 고령층 등 디지털 취약계층 이용 편의성 획기적 개선

- 호출 키오스크 전면 도입 검토 : 스마트폰(똑타 앱) 사용이 어려운 농어촌 지역 어르신들을 위해, 마을회관·경로당·주요 관공서 등 거점 공간에 DRT 전용 호출 키오스크 설치를 경기도 및 경기 교통공사와 최우선으로 협의
- 유선 호출 인프라 및 홍보 강화 : 콜센터를 통한 직관적인 전화 호출 방식을 읍·면 지역에 집중적으로 홍보하고, 이장단 및 노인회를 통한 '찾아가는 똑버스 이용 교육' 정례화

○ 안정적 자원 확보 및 단계별 도입 로드맵 준수

- 도비 확보 논리 개발 : 김포시의 도농복합적 특수성과 넓은 면적을 근거로 경기도 예산 협의 시 추가 지원 방안 적극 타진
- 2028년 적기 증차 차질 방지 : 2026년 하반기 타당성 검토부터 2027년 예산 확보까지의 타임라인을 엄격히 관리

○ 데이터 기반 운영 고도화 및 서비스 질 향상

- 기존 운영 데이터 분석 : 현재 고촌·풍무 지역에서 운영 중인 차량의 운행 데이터를 정밀 분석하여, 향후 확대 지역에 도입할 차종(10인승 소형 vs 40인승 대형) 및 운행 방식(고정형 vs 자율형)의 최적 조합 도출
- 정기적 만족도 모니터링 : 단순 운행 지역 확대를 넘어, 차량 배차 시간 단축 및 앱 인터페이스 개선 등 실질적인 서비스 질 향상을 위해 이용 시민 대상 만족도 조사를 정기적으로 실시

(10) GTX-A(킨텍스 등) 연계버스 및 골드라인 혼잡 시간 대 버스 투입 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		경기도 자체	대중교통과		예산법무과

▣ 사업 개요

○ 주요내용 :

- GTX-A 등 인근 철도역사 연계 출근급행(전세버스) 노선 신설(3개)
- 골드라인 혼잡률 완화 대책 노선 증차(2개)

○ 사업기간 : 2027. ~ 지속

○ 소요예산 : 2,626백만원(적자보전액)

- 전세버스 3개 노선 신설 : 2,244백만원, 시내버스 공공관리제 70C, 70D 증차 : 382백만원

○ 추진방법

- 타지자체 경유 노선 신설 및 증차 추진을 위한 관련 지자체(서울시·인천시·고양시)와의 협의 및 경기도 공공관리제 대상 노선의 경기도 협의를 통한 추진

○ 노선계획

구분	기점	종점	인가대수 (대)	인가횟수 (회)	배차간격 (분)	비고
신설	풍무역세권 한강시네폴리스	김포공항역 3번출구	6	12	10	출근시간 전세버스 투입 (06:30~08:20)
신설	북변 재개발 지구	신검단중앙역 (인천1호선)	8	16	7~8	
신설	북변 재개발 지구	킨텍스역 등 (GTX-A)	6	12	10	
70C 증차	고촌 향산힐스테이트	김포공항역 3번 출구	3	36	출근 7~8 평시 20~40	출근시간 전세버스 2대 증차
			6(전세)	12		
70D 증차	고촌 캐슬앤파밀리어	김포공항역 3번 출구	3	36	출근 5 평시 20~40	출근시간 전세버스 2대 증차
			8(전세)	16		

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	10,886	-	-	382	2,626	2,626	2,626	2,626
시비	10,886	-	-	382	2,626	2,626	2,626	2,626

▣ 문제점 및 대책

○ 인근 지자체(서울시·인천시)와의 신설·증차 노선 협의 난항 우려

- 서울 방면(김포공항역) 진입 및 인천1호선(신검단중앙역) 등 환승 연계를 위해 타 지자체의 동의가 필수적이거나, 서울시의 버스 총량제 및 부도심 혼잡 유발 사유 등으로 협의 지연 가능성
- 사업 추진 필요성에 대한 적극적인 협의, 협조를 통해 추진

○ 노선 신설 및 증차에 따른 시 재정 부담(적자보전액) 가중

- 노선 신설에 따른 초기 예산은 추경을 통해 확보하되, 이용수요 모니터링을 통해 향후 경기도 시내버스 공공관리제 사업으로 추진하여 시비 부담 최소화 필요
- 70C, 70D번 증차는 폭증하는 출근 수요 데이터를 기반으로 경기도를 적극 설득하여 도비 지원 필요

▣ 추진계획

- 2026. 하반기 : 70C, 70D번 전세버스 증차 협의(서울시, 경기도)
- 2027. 상반기 : 3개 노선 신설 협의(서울시, 인천시, 경기도, 고양시), 70C, 70D 증차 운행 개시
- 2027. 하반기 : 업체 선정 및 운행 준비, 신규 노선 운행 개시

▣ 당부 사항

- 인근 지자체(서울·인천·고양)와의 버스 노선 협의 노력
 - 서울시 ‘버스 총량제’ 극복 및 인천·고양시 실무협의 조기 착수: 인천호선 신검단중앙역 및 고양 킨텍스역 연계 노선의 적기 개통을 위해 올 하반기부터 실무 협의를 선제적으로 개시하여 행정 절차 단축
- 시비 부담 최소화를 위한 경기도 ‘공공관리제’ 전환 전략
 - 도비 매칭 적극 건의 : 신설·증차되는 노선들의 연간 적자보전액 분담을 위해 ‘경기도 시내버스 공공관리제’ 대상 노선에 조기 편입되도록 추진
 - 재원 확보의 다각화 : 2027년 최초 소요 예산이 차질 없이 반영될 수 있도록 예산법무과와 긴밀히 협조하여 추경 편성 등의 재정적 선행 조치 완비
- 데이터 기반의 탄력적 버스 운행 및 모니터링 체계 구축
 - 출근 시간대 집중 배차 최적화 : 신설 및 증차 노선 대부분이 출근 시간대(06:30~08:20) 전세버스 투입인 만큼, 실제 탑승률과 이동 패턴 데이터를 실시간 수집하여 탄력적 운영 방안 수립
 - 철도-버스 연계 스케줄링 : GTX-A 및 인천호선의 실제 열차 운행 시각표와 버스 도착 시각을 유기적으로 연계(Pooling)하여 시민들의 환승 대기 시간을 최소화할 것
- 신규 입주 및 재개발 지구 교통 공백 사전 차단
 - 북변 재개발 지구 입주 적기 대응 : 북변 재개발 지구의 입주 시점에 맞추어 연계 버스(신검단중앙역, 킨텍스역 행)가 즉시 운행될 수 있도록 대중교통과와 도시개발 부서 간의 핫라인을 가동하고, 업체 선정 및 차량 확보 등 사전 준비 과정을 조기에 완료할 것
- 대시민 홍보 및 체감 만족도 조사
 - 맞춤형 환승 정보 제공 : 신설·증차되는 70년대 버스 및 연계 급행버스의 노선, 시간표, 김포공항역 환승 동선 등을 모바일 앱과 아파트 단지별 안내판을 통해 집중 홍보하여 골드라인 수요 분산 효과 극대화
 - 만족도 정기 평가 : 노선 개통 후 분기별로 이용 시민 대상 만족도 조사를 실시하여 불합리한 노선 굴곡도를 즉시 조정하는 등 지속적인 피드백 시스템 가동

(11) 개인형 이동장치 안전 규제 강화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	비예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		자체	도로관리과		-

▣ 법적근거

- 「도로교통법」 제32조(정차 및 주차의 금지)
- 「김포시 개인형 이동장치 이용 안전 증진 조례」 제9조(무단방치 금지 등), 제11조(대여사업자의 준수사항)

▣ 사업 개요

- 사업명 : 불법주자 개인형 이동장치 즉시견인
- 사업기간 : 연중
- 주요내용
 - 「경기도 개인형 이동장치 주·정차 가이드라인」에 규정된 주정차 금지구역 중 차도, 횡단보도 앞, 점자블럭, 도시철도 출입구에 주차한 킥보드에 대한 즉시 견인 실시
 - 견인료 : 1대당 30,000원 (부담주체 : 킥보드 대여사업자)
 - 견인대수 : 25년 107대, 26년 149대
 - ※ 26년 4월 견인료 인상(15,000원→30,000원) 및 대여사업자 준수사항(이용자 준수사항 안내, 불법주차 이동장치 신속이동 등)에 대한 조례 개정
- 추진방법 : 민원 다수발생구간에 도로관리과 자전거문화팀 직원이 현장방문하여 불법주차 킥보드에 대해 즉시견인 실시
- 연차별 투자계획(해당없음)

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횡수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	2		2	

▣ 문제점 및 대책

- 개인형 이동장치와 관련된 규정은 「도로교통법」, 「자전거 이용 활성화에 관한 법률」 등이 있으나, 개인형 이동장치 대여사업은 자유업종으로 정부나 지자체의 인허가나 등록 대상 사업이 아님 (사업자를 명확하게 규제할 수 있는 법령 부재)

※「개인형 이동장치의 안전·관리 및 이용 활성화 등에 관한 법률안」 국회 계류 중 ('26.4 이연희 의원 등, 국토교통위원회)

- 불법주정차 외 무면허 운전, 2인 탑승, 안전용구 미착용 등 「도로교통법」 위반사항은 경찰청 단속 소관이나 이에 대한 민원 및 안전사고 위험 지속 발생
- 관련 법령 제정 전 공유형 이동장치로 인한 문제점을 개선할 수 있도록 불법주차 기기에 대한 견인 강화 및 주차존 보수·확충 실시
- 경찰청 등 관계기관 협조체계 강화, 대여사업자 관리 책임 및 행정 협력 방안 강구

▣ 당부사항

- 조례 개정('26.4.)에 따른 즉시 견인 조치 및 단속 실효성 강화
 - 견인 단속 상시화 : 인상된 견인료(30,000원) 및 강화된 조례를 기반으로 도시철도 출입구, 횡단 보도, 점지블록 등 4대 주정차 금지구역 내 불법 방치 기기에 대해 엄격하고 신속한 즉시 견인 집행
 - 민원 핫스팟 집중 관리 : 구래·풍무·사우동 등 단속 실적이 집중되는 민원 다발 구간 및 혼잡역 주변을 중심으로 도로관리과 자전거문화팀의 현장 순찰 및 기획 단속 주기 단축
- 국회 계류 법안 모니터링 및 선제적 제도 정비
 - 상위 법령 제정 대비 : 자유업종인 대여사업을 등록·허가제로 전환하는 법안('26.4. 국회 발의안 등)의 입법 동향을 면밀히 모니터링하고, 법 통과 즉시 관내 대여사업자를 규제할 수 있는 하위 지침 및 가이드라인 사전 준비
 - 지방정부 권한 확대 건의 : 대여업체의 기기 대수 제한이나 운행 구간 강제 차단(Geofencing) 권한을 지자체에 부여하도록 경기도 및 중앙정부에 지속 협의·건의
- 경찰청 등 관계기관 합동 단속 및 협력 거버넌스 구축
 - 교통법규 위반 합동 단속 : 무면허 운전, 2인 탑승, 안전모 미착용 등 경찰 소관의 도로교통법 위반

행위에 대해 김포경찰서와 주기적인 '합동 집중 단속의 날'을 기획·운영하여 단속 공백 최소화

- 대여업체 책임 부과 메커니즘 구축: 무면허 이용자에게 기기를 대여한 업체에 대한 행정지도 및 패널티 부여 방안을 관내 운영 중인 대여사업자들과의 '안전운행 상생 협약'을 통해 실효성 있게 추진

○ PM 전용 주차구역(주차존) 확충 및 이용 문화 개선

- 올바른 주차 인프라 구축 : 불법 주정을 원천 차단하기 위해 유동인구가 많은 전철역 주변 및 버스정류장 인근에 PM 전용 주차구역(거치대, 라인 도색 등)을 지속적으로 보수·확충
- 디지털 인센티브 연계 : 지정된 주차존에 기기를 반납할 경우 대여료를 할인해 주는 시스템을 대여업체 앱(App)과 연계하도록 유도하여 이용자의 자발적 참여 유도

○ 시민 참여형 신고 시스템 활성화 및 인식 제고

- 간편 신고 채널 구축 : 시민들이 방치된 킥보드를 발견했을 때 스마트폰으로 사진을 찍어 즉시 신고하고 처리 결과를 확인할 수 있는 '모바일 민원 신고 시스템' 고도화 및 주민 활성화
- 기반 데이터 활용 : 만족도 조사 및 민원 분석 데이터를 활용하여 효과적인 안전 이용 캠페인을 언론·방송과 소셜미디어를 통해 주기적으로 전개

(12) 김포형 전기 자전거 공유 인프라 구축

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산				0
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	도로관리과		-

▣ 법적근거

- 「자전거 이용 활성화에 관한 법률」 제10조의2(공영자전거 운영 사업)
- 「김포시 자전거 이용 활성화에 관한 조례」 제4조(공영자전거의 운영)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2028. 1. ~
- 소요예산 : 2.5억원
- 자원 조달 방안 : 시비
- 주요내용
 - 시민 체감형 전기 자전거 이용 활성화 및 인프라 도입
- 추진방법
 - 자전거 이용 5개년 활성화 용역을 통한 합리적 운영방안 사전 검토
 - 김포형 전기자전거 인프라 구축 및 시행계획 수립 등 세부 방안 마련
 - 타 시·군 사례 벤치마킹 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,124	0	124	0	250	250	250	250
시비	1,124	0	124	0	250	250	250	250

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	1	1	2	

▣ 문제점 및 대책

- 김포형 전기자전거 공유 인프라 도입을 위한 플랫폼 구축을 위한 관계기관 협의 필요
 - 자전거 이용을 위한 신규 플랫폼 개발은 비용 및 시간이 많이 소요되므로 기존 플랫폼(예: 경기도 톡타, 민간업체 어플 등) 이용 검토
- 공유 인프라 도입 시 시민이 실질적으로 체감할 수 있는 이용 혜택과 서비스 중심의 정책 마련 필요
 - 김포형 전기자전거 인프라 구축을 위한 세부 시행방안 강구
(출·퇴근 시간대 요금 할인, 청소년 할인 등)

▣ 당부 사항

- 타 지자체 실패 사례 철저 분석 및 틈새 시장 공략
 - 실패 요인 정밀 분석 : 고양, 수원 등 공공 자전거 사업을 중단한 지자체의 사례를 벤치마킹하여 ‘고비용 저효율’ 구조(유지보수비 폭증, 도난·파손 등)의 원인을 정밀 분석하고 방지 대책 수립
 - 교통 소외 지역 중심의 시범 운영 : 민간 자전거가 기피하는 외곽 지역, 읍·면 농어촌 지역, 대중교통 환승 소외 지대를 시범 운영 구간으로 선정하여 공공재로서의 역할을 명확히 하고 예산 효율성 극대화
- 민간 자전거 업체와의 상생 및 협업 모델(Web-Governance) 우선 검토
 - 전액 시비 직영 모델 재검토 : 시가 직접 기기를 구매하고 시스템을 관리하는 직영 방식은 과도한 관리비와 노후화 리스크가 있으므로, 기존 관내 민간 업체(3개사, 2천 대 운영 중)와의 협업 모델 최우선 검토

- 민관 협력형 '김포형 공영 자전거' 설계 : 시가 직접 운영하기보다, 민간 업체의 플랫폼을 활용하되 시가 예산(바우처, 환급 등)을 지원하여 교통 소외 지역에 의무적으로 기기를 배치하도록 유도하는 하이브리드 운영 모델 구축

○ 자전거 이용 활성화 용역의 실효성 확보 및 연계 인프라 구축

- 용역 과업 범위 구체화 : '자전거 이용 5개년 활성화 용역' 진행 시, 단순 선호도 조사를 넘어 관내 자전거 도로의 단절 구간 분석 및 정비 계획을 포함하여 전기 자전거가 안전하게 달릴 수 있는 도로 인프라부터 확보할 것
- 도시 철도역 중심 거점 구축 : 골드라인 주요 역사 및 환승 거점에 충전이 가능한 '전용 스마트 거치대(도킹 스테이션)'를 선제적으로 마련하여, 무단 방치 문제를 원천 차단하고 철도 연계성 극대화

○ 단계적 도입 로드맵 준수 및 재정 리스크 관리

- 시범 사업을 통한 검증 : 2028년 정식 도입 전, 특정 구역(예: 한강신도시 일대 또는 북부권 거점)을 대상으로 소규모 시범 운영을 실시하여 이용 수요, 유지관리 비용, 시민 만족도 데이터를 정밀 분석 후 본 사업 규모 결정

○ 시민 참여 유도 및 이용자 안전 대책 마련

- 시민 혜택 연계 : 대중교통(지하철, 버스)과 김포형 전기 자전거 환승 시 요금을 할인해 주거나, 앞선 공약인 '김포페이(지역화폐)' 포인트와 연계한 인센티브 제도를 설계하여 시민 이용률 제고
- 안전 가이드 수립 : 전기 자전거의 최고 속도 제한(25km/h 이하) 및 헬멧 대여 방안, 전용 보험 가입 등 이용자 안전 확보를 위한 제도적 보완책 사전 마련

(13) 대곶IC 입체화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		국가/경기도/ 자체/민간	건설도로과		미래도시건설과

▣ 법적근거

- 「도로법」제25조 제1항 및 같은 법 제82조 제1항

▣ 사업 개요

- 관련현황
 - 대곶TG 일원은 수도권제2순환고속도로와 지방도356호선, 농어촌도로101호선이 접속하는 교통
결절점으로, 대곶TG 진입 교통량이 집중되어 출퇴근 시간대 및 주말 반복적인 차량정체가 발생되
어 해소방안 마련 필요
- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2035. 12.
- 추진방법
 - 타당성조사 및 관계기관 협의를 통한 교통혼잡 개선방안 마련 및 추진
 - 인근 개발사업(김포 환경재생 혁신복합단지) 광역교통개선대책 수립 시 연계 검토
- 소요예산 : 100백만원(타당성조사 용역)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	100			100				
국비								
도비								
시비	100			100				
기타								

※ 타당성조사 용역 및 관계기관 협의 결과에 따라 사업비 확정 가능

■ 문제점

- 위계가 다른 도로들이 접속하는 구간으로 관계기관이 다수 관련되어 사업시행 주체 및 사업비 부담 주체 특정 지난

※ 수도권제2순환고속도로: 인천김포고속도로(주), 지방도356호선: 경기도, 농어촌도로101호선: 김포시

- 입체화 추진 시 관계기관 협의, 타당성 검토, 설계 및 예산 확보 등에 상당한 기간 소요
- 또한 인근 김포 환경재생 혁신복합단지 사업 추진에 따라 향후 교통수요 및 광역교통체계 변화가 예상되는 바, 현시점 입체화 사업 규모 및 추진방향 확정에 한계 존재

■ 추진계획

- 교통체계 개선방안 우선 검토

– 단기적으로 타당성조사를 통한 신호운영 개선, 차로운영 개선 등 교통체계 개선방안을 우선 검토하여 시민 불편 최소화

- 상급기관 건의

– 타당성조사 결과를 토대로 국토교통부, 경기도 인천김포고속도로(주) 등 각 도로의 도로관리청에 대궐IC 교통혼잡 개선 필요성 지속 건의

- 광역교통개선대책 연계 검토

– 중장기적으로 김포 환경재생 혁신복합단지 광역교통개선대책 수립 시 대궐TG 일원 교통개선방안을 연계 검토함으로써 사업의 실효성 및 재원 확보 방안을 함께 마련

■ 현황도



■ 당부 사항

○ 단기 교통체계 개선(TSM)의 즉각적 시행

- 신호 및 차로 운영 최적화 : 입체화 사업 완공 전이라도 2027년 타당성조사 용역 단계에서 즉시 적용 가능한 '단기 신호체계 최적화' 및 '차로 재배치 · 우회도로 확보' 방안을 도출해 우선 실행할 것
- 현장 모니터링 강화: 출퇴근 시간대 정체 꼬리물기 등을 방지하기 위해 단기적으로 경찰 및 유관 부서와 현장 교통정리를 유기적으로 조율할 것

○ '김포 환경재생 혁신복합단지' 광역교통개선대책에 반영 (재원 분담 대책)

- 개발사업 연계를 통한 무상 구축 추진 : 입체화 사업비를 시비나 국 · 도비로만 조달하기에는 한계가 크므로, 인근 대규모 개발사업인 '김포 환경재생 혁신복합단지'의 광역교통개선대책 사업 목록에 대곶IC 입체화를 반드시 포함시켜 개발이익 환수금 및 광역교통 대책비로 재원을 확보할 것
- 사업 타당성 논리 선제 마련 : 2027년 시행 예정인 타당성조사 용역 시, 혁신복합단지 완공 후 폭증할 교통수요 데이터(O/D 데이터)를 선제 반영하여 입체화의 B/C(비용 대비 편익)를 극대화해 둘 것

○ 다자간(국가-도-시-민간) 협의체 구성 및 협상 주도

- 주도적 중재자 역할 수행: 국토교통부, 경기도, 인천김포고속도로(주), NH, 김포시 등 도로 주체와 개발 주체가 모두 다른 만큼, 우리 시가 주도하여 '대곶IC 교통혼잡 개선 다자간 실무 협의체'를 구성 · 가동할 것
- 비용 분담 가이드라인 수립: 도로 위계(고속도로-지방도-시도)에 따른 명확한 관할 책임과 수혜자 부담 원칙을 정립하여, 이해관계인들 간의 팽팽게임(책임 미루기)으로 사업이 표류하는 것을 방지할 것

○ 단계별 연차 투자 및 행정절차 일정 관리

- 2027년 용역비 적기 집행 : 2027년 시비 1억 원이 차질 없이 편성 · 집행되어 타당성조사가 조속히 마무리되도록 사전 준비를 완료할 것
- 미래도시건설과-건설도로과 간 긴밀한 협업: 도로 계획을 담당하는 건설도로과와 환경재생 혁신 복합단지 개발계획을 담당하는 미래도시건설과가 칸막이를 없애고 핵심 정보를 상시 공유하여 대광위(대도시권광역교통위원회) 심의에 원스톱으로 대응할 것

(14) 월곶(고막리)~용강 시도22호선 확·포장 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	건설도로과		-

▣ 법적근거

- 「도로법」제25조 제1항 및 같은 법 제82조 제1항

▣ 사업 개요

- 위 치 : 월곶면 고막리 ~ 용강리 일원
- 사업기간 : 2018. 8. ~ 2029. 12.
- 사 업 량 : L=4.2km, B=12(2차로)
- 소요예산 : 39,100백만원(공사비 181, 보상비 180(KDI 기준 143억*), 기타 30)

* 보상비 143억원은 토지비축사업 신청 시 KDI 기준에 따라 산정된 금액으로, 향후 감정평가 결과에 따라 변동될 수 있으며 변동분을 반영하여 LH 토지은행에서 보상 추진 예정

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	39,100	1,800	17,100	6,800	6,600	6,800		
시비	39,100	1,800	17,100	6,800	6,600	6,800		

□ 추진 현황

- 2019. 09. : 기본 및 실시설계 용역
- 2023. 03. : 도로구역 변경 결정 고시
- 2026. 03. : 공공개발용 토지비축사업 대상사업 선정(나)
- 2026. 04. : 지방재정 투자심사(중앙) 제출

□ 추진 계획

- 2026. 07. : 市의회 안건 상정 및 의결
- 2026. 08. : 공공토지비축 업무협약 체결(市↔나)
- 2027. 01. : 토지보상 착수
- 2028. 01. : 착공
- 2029. 12. : 준공

□ 위치도 및 현장사진



위치도



현장사진

▣ 당부 사항

- 업무협약(MOU) 적기 체결: 2026년 8월로 예정된 LH와의 공공토지비축 업무협약을 지연 없이 체결하여, 보상비(143억 원) 확보 및 토지 매입 절차가 조기에 개시될 수 있도록 행정력을 집중할 것
- 시의회 안건 상정 등 정무적·행정적 절차 선제 대응
 - 의회 협조 체계 구축: 당장 2026년 7월로 계획된 시의회 안건 상정 및 의결이 원활히 통과될 수 있도록, 북부권 도로 확장 필요성과 토지비축사업 도입에 따른 예산 절감(보상비 상승 방지 등) 효과를 시의회에 적극 설명·도출할 것
 - 재정 투자심사 후속 조치: 2026년 4월 통과한 중앙 지방재정 투자심사 결과에 따른 조건부 이행 사항이 있다면, 이를 하반기 예산 편성 및 사업 계획에 즉각 반영하여 행정적 리스크를 원천 차단할 것
- 전액 시비(391억 원) 사업에 따른 효율적 연차별 재정 관리
 - 재원 조달 로드맵 준수: 2026년 7월 이후 171억 원, 2027~2029년 매년 60억 원 이상의 대규모 시비가 집중 투입되는 구조이므로, 예산법무과와 긴밀히 협조하여 중기지방재정계획에 예산을 안정적으로 반영할 것
 - LH 분할 상환 계획 최적화: LH가 선매입한 토지 대금의 시비 상환 계획을 정교하게 수립하여, 도로 공사비 집행과 보상비 상환이 맞물려 시 재정에 일시적인 과부하가 걸리지 않도록 관리할 것
- 2028년 착공 및 2029년 적기 준공을 위한 공정 관리
 - 보상-시공 징검다리 일정 관리: 토지보상 기간(2027년) 동안 시공사 선정 및 발주 준비를 병행하여, 2028년 1월 착공 타임라인이 단 1개월도 지연되지 않도록 '패스트트랙' 공정 관리를 도입할 것
 - 주민 민원 선제 대응: 공사 구간인 월곶면 일대 주민들의 통행 불편을 최소화하고, 토지 보상 과정에서 발생할 수 있는 소유주들과의 갈등을 해결하기 위해 현장 중심의 주민 소통 창구를 지속 운영할 것

(15) 마곡~시암 간 도로 조속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	건설도로과		-

▣ 법적근거

- 「도로법」제25조 제1항 및 같은 법 제82조 제1항

▣ 사업 개요

- 위치 : 하성면 마곡리 ~ 시암리 일원
- 사업기간 : 2027. 01. ~ 2031. 12.
- 소요예산 : 350억원(공사비 130억, 보상비 등 220억)
- 사업량 : L=3.75km, B=12~15m(2차로)

* '24. 12월 1구간(L=2.75km, 420억) 개설 완료

- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계								
시비				22,000	3,250	3,250	3,250	3,250

▣ 문제점 및 대책

- 문제점

- 기 개설된 마곡~시암 간 도로(1구간) 사업에 대하여 행안부에서 지역균형발전 특별회계로 변경 승인된 총사업비 420억원을 집행 완료하여 미개설 구간 소요 사업비 350억원 부족

※ 연차별 예산 확보 및 인·허가 절차 등 사업 장기화('09~'25)에 따라 물가 및 지가 상승 등으로 총사업비 증가

- 행안부에서는 기 확정된 총사업비에 한하여 지원 입장이며, 시 재정 여건 상 대규모 시비 투입 지난
- 총사업비를 770억원으로 증액할 경우 [총사업비 관리지침]제49조제1항제1호에 따라 타당성 재조사 대상으로 PIMAC(KDI 공공투자관리센터) 통과 여부 불투명

※ 관리대상 토목사업: 총사업비가 500억원 이상이고, 국가 재정지원 규모가 300억원 이상

○ 대책

- 사업비 확보를 위한 특별교부세, 특별조정교부금 등 대체 자원 및 국비 확보 방안 적극 검토
- 공공토지비축사업을 통한 사업 조기 착수 방안 검토

▣ 위치도



▣ 당부 사항

- 행안부 접경지 지원 한도 한계 극복을 위한 대체 외부 자원 확보

- 특별교부세 및 특별조정교부금 총력전: 행안부 특별교부세(국비) 및 경기도 특별조정교부금(도비)을 최대한 확보할 수 있도록 총력을 다할 것

○ 2구간 보상 및 공사의 '단계적 분할 집행' 검토

- 재정 부담 완화 방안 마련 : 대규모 추가 예산을 일시에 투입하는 것은 어려우므로, 2구간(3.75km)을 다시 세부 구간으로 나누어 보상과 착공을 순차적으로 진행하는 단계별 분할 집행 시나리오를 수립할 것
- 보상비(220억 원) 우선 확보 로드맵: 공사비(130억 원) 투입 전에 보상 절차부터 안정적으로 진행될 수 있도록, 연차별 시비 투자계획(2027년 220억 원 반영 계획)의 재정적 타당성을 예산 부서와 사전 조율할 것

○ 접경지역 개발사업계획 변경 승인에 따른 신속한 후속 조치

- 승인 내용 즉각 이행 : 2024년 11월 승인받은 행정안전부의 '특수상황지역개발 사업계획 변경' 내용을 기반으로, 2구간 설계를 보완하고 물가 상승분을 반영한 최종 총사업비를 확정하여 행정 절차 지연을 방지할 것
- 장기 표류 방지 모니터링 : 사업 기간이 20년이 넘어선 장기화 사업인 만큼, 더 이상의 물가 상승으로 인한 사업비 증액이 발생하지 않도록 조속히 집행 로드맵을 확정할 것

○ 북부 접경지역 균형발전 및 안보 도로 명분 극대화

- 대외 홍보 논리 강화 : 해당 도로는 월곶 · 하성 등 접경지역 주민들의 고립을 막고, 유사시 군사 작전 및 한강 하구 평화 안보 관광(시암리 습지 등) 활성화를 위한 필수 인프라임을 명확히 하여 경기도 정책 우선순위에 반영되도록 건의할 것
- 주민 설명 및 소통 상설화 : 장기간 도로 미개설로 통행 불편을 겪어온 하성면 주민들에게 현재 자원 확보 노력과 구체적인 2구간 착공 타임라인을 투명하게 공유해 시정 신뢰도를 확보할 것

김포의 5代 도약

02

꿈을 키우는
교육도약

02 꿈을 키우는 교육도약

입시지원센터 운영, 초중고 AI 역량 강화, 경기도형 운동부 활성화,
잡월드 김포센터 유치로 김포 아이들이 남다르게 성장할 수 있도록 지원하겠습니다.

김포에서 나고 자라 두 명의 아이를 당당한 성인으로 키워낸
이기형만이 제대로 해낼 수 있습니다.

- 이기형 시장 후보 당시 발언 중 -

(1) 학군배정·과밀학급 문제 해결 지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	비예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	교육청소년과		-

▣ 법적근거

- 초·중등교육법 제4조(학교의 설립 등)
- 초·중등교육법 시행령 제52조(학생배치계획)

▣ 사업개요

○ 학교 기본현황

(2026. 3. 기준, 개소/명)

구 분	합 계	초등학교			중 학 교			고등학교			특수학교
		계	공립	사립	계	공립	사립	계	공립	사립	
학교수	90	48	48	—	25	22	3	17	14	3	1
학생수	63,197	30,948			17,687			14,372			190

○ 관내 과밀학급 학교 현황 : 총 29개교 (중학교 17개교, 고등학교 12개교) ※ 김포교육지원청 제공자료

– 과밀학급 : 학급당 학생 수 28명 이상인 학급(2021년 7월 교육부 ‘교육회복 종합방안 기본계획’)

○ 중학교(17개교)

(2026. 3. 기준)

학군	고촌(3개교)	구래 · 마산(3개교)	김포(5개교)	장기 · 운양(6개교)
학교명	고촌중, 김포신곡중, 향산중	김포한가람중, 나래중, 은여울중	감정중, 금파중, 김포중, 양도중, 풍무중	고창중, 모담중, 운양중, 장기중, 푸른솔중, 하늘빛중

* 경기도 2026학년도 초 · 중학교 학급편성 지침 일반학급 편성기준 : 초등학교 25~29명, 중학교 27~36명

○ 고등학교(12개교)

(2026. 3. 기준)

지역	남부(4개교)	중부(6개교)	북 · 서부(2개교)
학교명	김포고, 고촌고, 풍무고, 사우고	운유고, 운양고, 김포제일고, 장기고, 솔터고, 김포호수고	양곡고, 신양고

* 경기도 2026학년도 고등학교 학급편성 지침 일반학급 편성기준 : 고등학교 24~35명

○ 사업기간 : 2026. 7. 1. ~ 계속

○ 추진방법 : 김포교육지원청에서 추진중인 학교 신설 및 단기적인 과밀학급 해소를 위한 모듈러교실 도입과 관련하여 지속적인 실무협의를 통해 시 차원의 지원방안 모색 및 적극 지원

■ 문제점

- 과밀학급 해소는 법령에 따른 교육청의 책무이나 지역 공통의 과제이기도 하므로, 교육지원청과 지자체의 체계적·선제적 협력대응이 필요

■ 대책

- 교육지원청과 과밀학급 문제해결 필요성에 대한 공감대 구축 및 실효성 있는 대책 마련을 위한 대응 방안 지속적인 협의 추진 (학교 신설 및 모듈러 교실 도입 등)

(2) 초·중·고 AI 역량 강화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		김포시	교육청소년과		-

▣ 법적근거

- 소프트웨어 진흥법 제33조(초·중등학교 소프트웨어교육 진흥)

▣ 사업 개요

- 필요성
 - 디지털 전환 가속화 및 생성형 AI 확산에 따른 미래인재의 AI 활용 역량 강화 필요
 - 교육부 AI 디지털교과서 도입, 정보교육 확대 등에 따른 AI 교육 수요 증가
- 사업기간 : 2027. 1. ~
- 소요예산 : 900백만원
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용 : 찾아가는 AI 역량강화 교육 추진
 - 읍·면 지역(다문화학생 다수) 및 소규모 학교 우선 선정하여 교육 운영
 - 교실 내 균형있는 교육 운영을 위한 보조강사 배치
 - 희망 초·중학교 대상으로 신청받아 AI 역량교육 추진
- 추진방법
 - 초·중·고등학생 대상 시 기초, AI 활용 프로젝트 등 단계별 맞춤형 교육 제공
 - AI 교육기회가 부족한 학교(읍·면 지역, 소규모학교 등)를 우선 선정 및 교육 진행

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	900	—	—	150	200	250	300	
국비	—							
도비	—							
시비	900	—	—	150	200	250	300	
기타	—							

■ 문제점

- AI 학습에 취약한 대상 특정시 낙인효과 우려로 학습대상 모집 어려움

■ 대책

- 소규모학교 및 다문화학생이 많은 학교 중심으로 학급단위별 찾아가는 AI 교육 운영
- 학교 및 김포교육지원청과 협력 및 연계하여 사업 추진

(3) 청소년 복합문화센터 조기 건립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	교육청소년과		건축과

▣ 법적근거

- 「청소년활동진흥법」 제11조(수련시설의 설치·운영 등)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2019. 11. ~ 2030. 12.
- 사업위치 : 장기동 1888-9
- 사업규모 : 부지면적 14,992.9㎡, 연면적 9,181.63㎡
- 소요예산 : 74,774백만원(기투자액 32,821백만원, 투입예정액 41,953백만원)
- 재원조달 방안 : 시·도비 및 지방채
- 주요시설
 - 수련관동 : 청소년카페, 일반강의실, 특수강의실(요리, 음악, 댄스) 등
 - 체육관동 : 수영장, 다목적체육관, 사무실 등

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	74,774	32,821	50	500	20,000	10,000	10,000	1,403
국비								
도비	3,000				3,000			
시비	41,774	32,821	50	500	7,000			1,403
기타	30,000				10,000	10,000	10,000	

※기투자액 : 토지매입비 31,159백만원, 설계 및 감리비 1,615백만원 등

■ 추진경과 및 향후계획

- 2019. 11. : 건립계획 수립
- 2020. 2. ~ 8. : 기본계획 수립 및 사전타당성 조사 용역
- 2021. 8. ~ 10. : 타당성조사 완료 및 경기도 투자심사 승인
- 2021. 12. : 토지매입 완료
- 2022. 9. ~ 2024. 9. : 기본 및 실시설계 용역
- 2025. 12. : 제4회 추경 예산 편성
- 2026. 4. ~ 2027. 4. : 투자심사 대응 용역 및 건축기획 용역
- 2027. 1. ~ 4. : 중앙투자심사 재상정
- 2027. 4. ~ 2028. 4. : 건축 설계변경 용역
- 2028. 6. : 지방채 발행
- 2028. 7. ~ 2030. 12. : 착공 및 준공

■ 문제점

- 건립공사비가 400억 이상 소요되는 대규모 투자사업으로 자체재원 확보 지 난
- 이전재원(지방채)이 포함되는 사업의 경우, 중앙투자심사 승인 절차가 필요함에 따라 투자심사 결과 재검토 또는 반려에 따른 사업 지연 우려

■ 대책

- 지방채 발행 및 국·도비 보조금, 공모사업 선정 등 다각적인 대외 자원 확보 노력
- 신속한 사전절차 이행으로 청소년 복합문화센터 조기 건립 추진

(4) 우리아이 자립펀드 도입

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	이동보육과		

▣ 법적근거

- 아동복지법 제42조(자산 형성 및 자산관리 지원 사업)

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 아동발달지원계좌(디딤씨앗통장) 사업으로 일부 추진 중
- 사업기간 : 2007. 4. ~
- 소요예산 : 1,679백만원
- 재원 조달 방안 : 국비 및 도비, 시비를 기본 재원으로 확보 및 활용
 - 현재 아동발달지원계좌 부담률 : 국비 : 70%, 도비 4.5%, 시비 25.5%
- 주요내용
 - 지원목적 : 요보호아동 및 취약계층 아동의 자립초기비용 저축 및 사회진출 도모
 - 지원대상 : 만 18세 미만의 보호대상아동, 기초생활수급가구 아동, 차상위계층 아동
 - 지원내용 : 지원대상아동 가입시 만 18세 미만까지 최대 월 10만원 한도 12 매칭 지원
- 추진방법
 - 현행 법령 체계상 지원대상 확대에 대한 법 개정 적극 참여
 - 아동 인구 수, 평균 적립액, 공약 도입 시 예상예산액 등 파악
 - 기존 사업(아동발달지원계좌) 지원 대상 확대 관련 홍보

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	2025	2026	2027	2028	2029	2030.	임기 후
계	12,091	1,118	1,679	1,751	1,803	1,857	1,913	1,970
국비	8,465	783	1,176	1,226	1,262	1,300	1,339	1,379
도비	543	50	75	79	81	83	86	89
시비	3,083	285	428	446	460	474	488	502

※ 아동발달지원계좌 기존 예산 추정치

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	-	-	연중	-

■ 문제점 및 대책

○ 현행 법령 체계상 지원대상 확대에 대한 법 개정 필요

- 현행 아동복지법 시행규칙 제19조에서는 보호대상아동 및 취약계층 아동에 대한 자립 지원으로만 규정
- 아동발달지원계좌 지원대상 확대에 따른 법 개정시 우리시도 적극 참여 추진

○ 현 사업(아동발달지원계좌)도 현재 예산 대비 평균적립액 증액 및 신청 아동 수 증가로 예산이 부족한 상황

- 지원 대상 확대 이후 자원 부족에 따른 대책 필요

(5) 잡월드 김포센터 유치 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산				0
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		김포시	교육청소년과		미래도시건설과 도시계획과

■ 법적근거

- 고용정책 기본법 제18조의2(한국잡월드의 설립 등)
- 진로교육법 제20조(협력 체계 구축 등)

■ 사업 개요

- 관련현황
 - 대규모 직업체험시설의 지역적 편중으로 인해, 김포시를 포함한 수도권 서북구 권역 내 관련 거점 인프라 전무
 - 경기 성남시(한국잡월드) 및 전남 순천시(호남권 잡월드) 등 타 권역 위주로 조성·운영 중인 상황임
- 사업기간 : 2027. ~ 2035.
- 사업규모 : 부지면적 35,000㎡, 연면적 8,000㎡ ※ 잡월드 순천 사례 참고
- 건립시 소요예산 : 평균 1,550억원
- 재원 조달 방안 : 자체재원 및 국비 등 재원 확보 노력 추진
- 주요내용
 - 청소년·어린이 직업체험관 구축
 - 미래산업 특화 직업체험관 조성(AI관련, 드론·항공우주, 로봇·모빌리티 등 체험관)
 - 유·초·중·고교 맞춤형 진로체험 프로그램 운영
 - 인근 지역 대학 및 기업 연계 진로 교육 운영 등

○ 추진방법

- 2027 ~ 2028년 : 기본구상 및 기본계획 수립, 대상부지 발굴
- 2029 ~ 2030년 : 타당성 조사 및 투자심사 등 실시
- 2031 ~ 2032년 : 관계부처 협의 및 행정절차 이행 등
- 2033 ~ 2035년 : 설계 및 건립 등

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	155,000	—	—	—	500	500	70,000	84,000
국비								
도비								
시비	155,000				500	500	70,000	84,000

■ 문제점

- 대규모 부지가 필요하나, 적정 규모의 대상부지 확보와 입지 선정이 쉽지 않음
- 대규모 투자사업으로 부지매입비, 조성비 등 예산 확보에 어려움 있음.

■ 대책

- 김포한강2컴팩트시티, 개발제한구역, 북부권 개발지역 등 공공시설용지를 우선 검토하여 부지 확보 및 토지매입비 절감 등 여러 대안을 검토
- 자원 확보를 위해 고용노동부 등 국비 공모사업이 있을 시 신속 대응 및 민간 투자 방식 등 다각적 방안 모색

(6) G스포츠(경기도형 운동부) 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		경기도 교육청	체육과		

▣ 법적근거

- 「학교체육진흥법」 제11조, 제15조 및 「국민체육진흥법」 제18조
- 「김포시 체육진흥 조례」 제13조

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 2026. 12. 31.
- 소요예산 : 358백만원 (시비 100%) (도교육청 1:1 매칭 사업)
- 주요내용
 - 5종목 9개 클럽 대상 지도자 인건비, 대관료, 용품비, 출전비 등 지원
- 추진방법
 - 종목별 전문 지도자 배치를 통한 체계적인 훈련 실시
 - 관내 체육시설 대관을 통한 안정적인 훈련 환경 조성
 - 우수 학생선수 발굴 및 각종 대회 참가 종합 지원

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,107	357		350	350	350	350	350
시비	2,107	357		350	350	350	350	350

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
필요시	필요시	필요시	필요시	학생선수 및 학부모 의견 수렴

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 테니스, 수영, 리듬체조 등 특정 종목 위주로 클럽이 운영되어, 학생들의 다양한 체육활동 참여 수요를 충족하는 데 한계 발생
- 총 사업 예산 중 지도자 인건비가 차지하는 비중이 과다하여, 실질적인 훈련 프로그램 내실화 및 학생 직접 지원(용품비, 대관료, 출전비 등) 예산 상대적 부족

○ 대책

- 인근 시·군과 중복되지 않는 김포시만의 특화 종목 및 육성 기반이 취약한 비인기 종목을 선제적으로 발굴하여 전략적 육성
- 클럽별 예산 집행 내역을 분석하여 인건비 비중을 합리적으로 조정하고, 훈련 인프라 개선 및 대회 참가 지원 등 학생 혜택을 극대화할 수 있는 방안 검토

(7) 교통소외지역 통학버스·교통비지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	교육청소년과		

▣ 법적근거

- 경기도 학생통학지원조례 제4조 제8항¹ (책무)
- 김포시 교육경비 보조에 관한 조례 제2조 (지원대상 및 보조 기준액의 제한)
- 2026학년도 경기도 학생 통학 지원 기본계획 (2025.12.3.)

▣ 사업 개요

- **관련현황**
 - 통학차량임차비 지원 : 11개교 (초등학교 3개교, 중학교 8개교)
※ 그 외 소규모학교 통학차량 운영비 지원 7개교 (시비 지원 초등학교 5개교, 도비 지원 초등학교 2개교)
- **사업기간** : 2026. 3. 1. ~ 2027. 2. 28.
- **소요예산** : 607백만원
- **재원 조달 방안** : 도교육청 · 김포시 매칭사업(5:5)
- **주요내용**
 - 대중교통이 원활치 않은 지역과 과밀학급 학생 분산배치가 필요한 학교의 통학차량 임차지원
 - 경기도 통학지원 기본계획상 초등학교 및 중학교 지원 (고등학교 제외)
※ 초등학교 : 통학거리 도보1.5km이상, 중학교 : 대중교통 이용 30분이상
- **추진방법**
 - 대상학교 선정 및 수요조사 후 김포교육지원청 협의(운영방식, 예산분담 등)
 - 통학버스 지원 확대

1 ⑧ 교육감은 학생의 통학지원을 위해 경기도지사, 경기도 내 시장 군수에 필요한 지원을 요청할 수 있다.

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	7,132	1,062	—	1,214	1,214	1,214	1,214	1,214
국비		—	—	—	—	—	—	—
도비		—	—	—	—	—	—	—
시비	3,566	531	—	607	607	607	607	607
기타	3,566	531	—	607	607	607	607	607

■ 문제점

- 관내 대중교통 소외지역(김포·장기운양·고촌중학군)학생들의 원거리 통학 불편 및 관련 민원 지속 발생
- 고등학교의 경우 경기도 통학지원 기본계획상 지원대상 제외로 사업추진에 한계가 있음

■ 대안

- 교육지원청과 지속적인 협의를 통해 통학지원 대상 확대 및 지원기준 개선을 건의
- 2025. 4. 8. 여객자동차 운수사업법 시행령 개정으로 통학차량 임차계약을 교육지원청 주관으로 일선 학교의 행정업무 부담을 경감하고 계약 업무 효율화

(8) 통진도서관 내 아동·청소년 시설 및 프로그램 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	도서관과		

▣ 법적근거

- 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 독서문화진흥법 제9조(지역의 독서문화 진흥)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2030. 6.
- 소요예산 : 총59.3백만원
- 재원 조달 방안 : 자체
- 주요내용 : 아동·청소년 눈높이에 맞는 환경 개선 및 독서문화진흥사업 추진
- 추진방법
 - 2026년 7월 ~ 8월 : 기본계획 수립
 - 2026년 10월 : 시설환경 개선 유지관리(페인팅, 조명개선 등)
 - 2026년 11월 : 책상, 의자, 전자칠판 등 기자재 구입
 - 2026년 12월 : 결과보고

○ 세부 추진내역(안)

구분	주요 추진 내역	운영횟수	소요예산(천원)
계	시설개선		39,300
환경개선	노후 시설 개선(페인팅, 조명 등)	1회	18,000
기자재구입	전자칠판, 책상, 의자 구입 등	1회	21,300
계	아동·청소년 프로그램 확대		5,000
아동·청소년	문해력 및 표현력 향상 토론 프로그램	4회	1,500
독서문화진흥	비판적 읽기 및 정보이해 프로그램	4회	1,500
프로그램	전문가 초청 진로·문화 특강	4회	2,000

※ 2026년 기획보 독서문화 진흥사업 예산을 활용하여, 아동·청소년 대상 독서문화 프로그램 운영

※ 2026년 아동·청소년 시설개선 및 공간 조성 후 단계적으로 프로그램 확대

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	59.3		39.3	5	5	5	5	
시비	59.3		39.3	5	5	5	5	

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	연 5회			

■ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 기존 독서문화 프로그램은 초등 저학년 중심으로 운영되어 청소년 대상 프로그램이 상대적으로 저조함
- 청소년의 도서관 이용이 시험기간 열람실 이용에 집중되어 프로그램 참여가 저조하며 노후된 휴게공간으로 인해 청소년 활동 공간 부족

○ 대책

- 휴게공간을 청소년 맞춤형 문화공간으로 개선하고 전용강의실을 조성하여 독서와 진로를 연계한 프로그램 확대 운영
- 진로특강, 독서토론, 생성형 AI 체험 등 프로그램 단계적 확대 운영
- 공모사업 적극 발굴을 통한 사업비 확보 노력

(9) 초·중학교 경유 안전 맞춤 마을버스 노선 신설 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		민간	대중교통과		-

▣ 법적근거

- 「여객자동차 운수사업법」제50조(재정지원)
- 「김포시 여객 자동차 운수사업 재정 지원 조례」제2조(재정지원)

▣ 사업 개요

○ 관련현황

- 운양·장기동 일원 모담초·중학교를 직접 경유하는 버스 노선 부재로 학생들의 통학 애로사항 지속 제기
- 현재 장기동 중심 순환 노선인 마을버스 35번·36번(상·하행 분리 운영)만으로는 급증하는 등·하교 수요 적기 대응 곤란

* 특히, 푸른솔초·중학교 등·하교 시간대 이용 수요 집중으로 인한 차량 내 극심한 혼잡 발생

○ 사업기간 : 2026. 9. ~ 계속

○ 소요예산 : 2,251백만원

○ 재원 조달 방안 : 전액 시비

○ 주요내용 및 추진방법

- 모담초·중학교 및 푸른솔초·중학교를 동시 경유하는 36A번 노선 신설 추진(등·하교 시간대 맞춤형 집중 배차 실시)
 - 36번 계통 : 현행 3대 ⇒ 4대로 확대 운영 (36A번 분리 신설 및 1대 증차)
 - 35번 계통 : 36A번 신설 후 이용 실적 및 향후 통학 수요를 분석하여, 추후 '35A번' 신설 여부 단계적 검토

○ 연차별 투자계획(36·36A 4대 기준)

(단위: 백만원)

구 분	계	2026. 9.	2027	2028	2029	2030.
계	2,251	331	446	468	491	515
시비	2,251	331	446	468	491	515

▣ 문제점 및 대책

○ 등·하교 특정 시간대 집중에 따른 효율성 저하 우려

- 등·하교 외 평시 시간대에는 탑승 수요가 급감하여 운송 수입금 감소 및 시 적자보전액(손실보전금) 부담이 가중될 우려
- 모바일 및 교통카드 빅데이터를 활용하여 등·하교 시간대 배차 간격 조정 검토

03

활력 넘치는 경제도약

03 활력 넘치는 경제도약

인구는 늘어나지만 양질의 산업기반이 부족해
김포시민들은 서울로, 인천으로, 고양으로 이동해야 했습니다.

앞서 말씀드렸던대로 김포를 친환경 RE100 미래첨단전략산업의 거점도시,
제2의 판교로 만들겠습니다.

모두 함께 성장하고, 미래로 대도약 하는 김포, 반드시 만들겠습니다.

- 이기형 시장 후보 당시 발언 중 -

(1) 신재생에너지기반 AI·로봇·바이오 등 첨단산업 기업 유치

- 김포환경재생혁신복합단지 ~ 시네폴리스 ~ 학운산단 삼각 클러스터 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산			0	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
해당없음		자체	투자유치과	미래도시 건설과	

▣ 사업개요

- 김포환경재생혁신복합단지 1,000천(㎡) : 도시개발계획 수립 중(2035년 준공 예정)
- 김포한강시네폴리스 1,116천(㎡) : 산업단지 부지조성 중(2027년 준공 예정)
- 양촌2 산단 등 3개소 1,401천(㎡) : 산업단지계획 진행중(2028 ~ 2029 준공 예정)

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 김포환경재생혁신복합단지는 2035년 준공을 목표로 추진 중으로 임기내 조성 불가하며, 이에 따라 첨단(앵커)기업 유치를 위한 전략적 투자대상지 부재
- 아울러, 김포한강시네폴리스는 영상·출판업종으로, 김포골드밸리 산업단지 내 학운산단은 일반 제조업종으로 조성 완료되어 “대곶환경재생혁신복합단지 ~ 시네폴리스 ~ 학운산단 삼각 클러스터 조성”은 어려움이 있음.

○ 대책

- 김포한강시네폴리스 및 임기 내 조성을 목표로 추진 중인 대벽 및 신한강 등
- 산업단지를 대상으로 기업 유치 활동 추진
- 김포환경재생혁신복합단지 내 첨단 업종 유치를 위한 선제적 홍보 적극 추진

▣ 향후계획

○ 김포환경재생혁신복합단지 및 대벽·신한강 산업단지에 첨단산업 업종 반영

※ 김포환경재생혁신복합단지에 첨단산업 업종 반영 협조 : 미래도시건설과

○ 신재생에너지 기반 AI·로봇·바이오를 전략유치 산업으로 설정, 투자유치 추진

▣ 당부사항

- 각 산업단지들을 잇는 첨단산업 클러스터 조성에 대한 비전 및 로드맵 지속 모색 필요(별첨1. 첨단 기술 기반 자족형 산업경제도시 건설 제안)

(2) 고촌 아라마리나 항만지구 해양레저 교육센터 건립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	해양하천과		관광진흥과

▣ 법적근거

- 해양수산발전기본법 제35조(재정 등의 지원)

▣ 사업 개요

- 위 치 : 김포시 고촌읍 전호리 760 일원(42,602㎡, 소유자 : 해양수산부)
- 사업기간 : 5년
- 소요예산 : 50,000백만원 내외
 - ※ 부지 비용 제외, 해당부지 공시지가 약 60,000백만원
- 재원 조달 방안 : 국비 50%, 지방비 50%(해양수산부 SOC 공모 추진)
- 주요내용
 - － 아라마리나 일원을 한강(강)–아라뱃길(운하)–서해(바다)를 연결하는 친수특화지역으로 육성
 - － 아라마리나 일원에 경기해양교육센터 조성으로 고부가가치 산업인 해양레저산업 유치
 - － 육성으로 경기도의 해양관광 중심지로 부상
 - － 경기해양교육센터 운영을 통해 김포시 일원 지역 발전 도모 및 관련 일자리 창출
- 추진방법
 - － 공약추진 TF 구성 검토(관광진흥과, 케이워터운영관리 등)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	1년차	2년차	3년차	4년차	5년차
계	50,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
시비	50,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000

■ 문제점

○ 2027년 이후 해양수산부 관련 공모사업 추진 여부 미정

– 2025년 복합 해양레저관광도시 조성사업 공모추진, 2026년 공모사업 미추진

■ 당부사항

○ 해양수산부 공모사업 재개 대비 및 정무적 건의 강화

– 2027년 공모 재개 선제 대응 : 해수부의 정책 동향을 밀착 모니터링하고 사업 타당성을 제고할 것
 – 도지사 공약인만큼 본 사업이 국책 사업인 경인아라뱃길 활성화와 연계된 국가적 친수 공간 조성 사업임을 강조하여 국비(해수부)·도비(경기도) 매칭 사업으로 전환하도록 지속 건의할 것

○ 해양수산부 소유 부지 확보를 위한 협상 전략 마련

– 부지 매입 부담 완화 방안 강구
 – 해수부-시 간 실무 협의 촉진

○ 민관 협력 전담 TF 구성 및 유관기관 공조 체계 가동

– 공약추진 TF 조기 발족 : 주무부서인 해양하천과와 협조부서인 관광진흥과는 물론, 아라뱃길 관리 주체인 케이워터(K-water)운영관리 등 민간·공공 전문기관이 참여하는 '아라마리나 해양레저 거점 조성 TF'를 신속히 구성할 것
 – 기관 간 역할 분담 명확화 : 케이워터의 마리나 운영 노하우를 교육센터 콘텐츠 기획 단계부터 반영하여 개관 후 운영 효율성을 극대화하고 예산 낭비 요소를 사전 차단할 것

○ 고부가가치 해양산업 연계 및 일자리 창출 마스터플랜 수립

– 단순 교육 공간 탈피: 단순한 취미·레저 교육 센터를 넘어 해양레저장비 정비 인력 양성, 마리나 관리사 등 '취업 및 창업 연계 고부가가치 산업 인프라'로 기능을 다변화하여 사업의 B/C(비용 대비 편익)와 정책적 타당성 점수를 높일 것
 – 시민 체감도 홍보 : 경기도민과 김포시민들이 모두 이용할 수 있는 수도권 유일의 강·운하·바다 연계 친수 복합 공간으로서의 미래 가치를 언론과 방송을 통해 지속 홍보하여 지역사회의 추진 동력을 확보할 것

(3) 경기도 평화경제특구 유치 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	미래전략과		

▣ 법적 근거

- 「평화경제특별구역의 지정 및 운영에 관한 법률」(2023. 6. 13. 제정)

▣ 사업 개요

- 목적_ 접경지역 균형발전, 남북 경제교류와 경제공동체 실현을 위한 단지 조성
- 지역_ DMZ 남방한계선/NLL 인접 17개 시·군
- 인센티브_ 개발사업자 및 입주기업 대상
- 행정_ 인·허가 의제 등 절차 간소화 ● 세제_ 지방세·부담금 감면 ● 물적_ 기반시설 지원 등

- 소요예산 : 60백만원(2026년 정책기획과 풀용역비 활용)

- 추진방법 : 공개경쟁입찰을 통한 용역추진

– 과 업 명 : 김포시 평화경제특구 조성방안 수립 연구용역

– 과업기간 : 착수일로부터 5개월(2026. 8. ~ 12.)

- 추진내용

– (기업유치방안 모색) 입주기업에 대한 세제 혜택* 확대를 위해 통일부 「지자체협의회」 개최시 적극 참여 및 제도개선 지속 건의, 타부서(기업지원과, 투자유치과)와의 연계를 통한 투자 환경 홍보

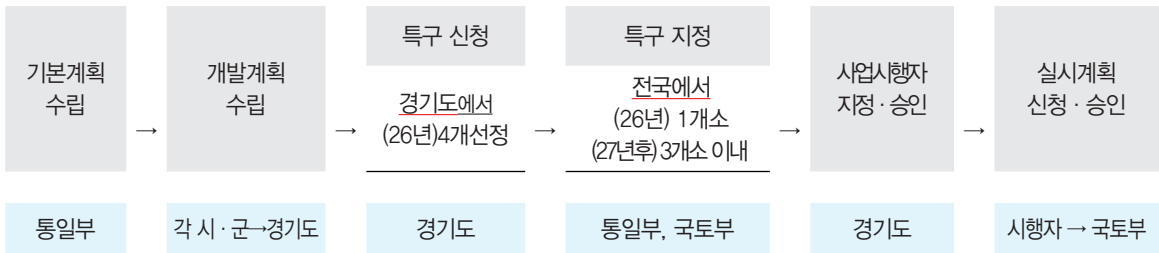
* (법인세) 창업·신설기업 3년 100% + 2년 50% 감면, (지방세) 감면

- (투자수요 확보) 기업의 투자계획 합의서, 입주 희망기업에 대한 입주의향서 등 사전 확보
- (협업체계 구축) 중앙부처 및 경기도와 상시 소통 협업체계 구축

■ 추진 현황

- 2025. 3. ~ 12. : 통일부, 기본계획 수립 용역 추진 및 기본계획 확정
- 2026. 2. 12. : 통일부, 2026 ~ 2027년 평화경제특구 지정 계획 공고
 - 1차 2026년 말 1개 지정(예정), 2차 2027년 말 3개 이내 지정(예정)
- 2026. 2. ~ 3. : 경기도, 평화경제특구 후보지 접수 및 선정 (파주, 연천, 포천)
 - 당초 8개* 시·군 중 4개 선정 예정이었으나, 3개 선정 ⇨ 하반기 추가 선정 예정

* (대상 지역) 고양, 파주, 김포, 양주, 포천, 동두천, 가평, 연천 (8개 시·군)



■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
			3회	

■ 문제점 및 대책

- (대북 접근성 취약) 통행 여건 등 남북 경험 추진을 위한 지리적 접근성 미흡
- (통일부의 국비 확보 지연) 평화경제특구 지정신청 공모사업의 부처(재경부) 간 재정 협의 지연에 따른 국고 보조금 미확보

○ (대상지 검토)

- 환경재생사업을 추진하는 환경재생혁신복합단지에 남북 경제협력을 지향하는 평화경제특구와의 상호 목적 부합성 등 다각적 검토
- 현재 기후에너지환경부 및 사업시행자 K-water의 사업추진전략 수립과 적정성 재검토가 진행 중인 만큼, 개발계획 수립 단계에 특구 지정 연계 등 협의 필요
 - ⇒ 환경재생혁신복합단지 등 개발가능용지 검토를 바탕으로 대상지를 확정하고, 조성방안 수립 용역을 시행하여 우리 시만의 경쟁력 있는 평화경제특구 지정신청 추진

■ 당부사항

○ 연구용역을 통해 실효성 극대화 및 차별화 논리 개발

- 김포만의 독창적 특구 모델 정립 : 파주(제조·물류), 연천(농축산) 등 타 접경 지자체와 차별화되는 김포시만의 강점(한강구역 및 서해 연계성, 도심 접근성 등)을 도출하여 연구용역 완성도를 극대화할 것
- B/C 및 정책적 타당성 선제 확보 : 통일부와 국토부 심사 기준에 맞춘 정량적·정성적 평가지표를 용역 단계에서 완벽히 보완하여 2026년 말 전국 1개소 지정 심사에 즉시 투입 가능한 ‘최종 제안서’ 형태로 결과물을 도출할 것

○ ‘환경재생 혁신복합단지’ 등 개발 가능지와의 전략적 연계

- 복합단지 개발계획 내 특구 반영 : 기후에너지환경부 및 사업시행자 K-water가 추진 중인 ‘환경재생 혁신복합단지 사업추진전략 재검토’ 과정에서부터 유기적으로 연계(MOU 등)할 것
- 토지이용계획 최적화 : 특구 지정을 위한 대상지 검토 시, 미래전략과와 환경·도시개발 부서가 협업하여 즉시 개발이 가능한 용지를 결합함으로써 지정 신청 시 행정 절차 단축 가점 확보

○ 투자수요 확보 및 대기업·글로벌 기업 입주의향서(LOI) 선제 확보

- 앵커기업 유치 총력 : 특구 지정의 핵심 평가 요소인 ‘실제 투자 수요’를 증명하기 위해 기업지원과, 투자유치과와 연계하여 국내외 유망 기업들로부터 ‘투자계획 합의서’ 및 ‘입주의향서(LOI)’를 조기에 다수 확보할 것
- 세제 혜택 패키지 선제 홍보 : 법인세 및 지방세 감면 등 파격적인 인센티브를 바탕으로 타깃 업종별 맞춤형 투자유치 설명회 개최 추진

○ 상급기관(통일부·경기도) 거버넌스 적극 참여 및 제도개선 건의

- 경기도의 하반기 평화경제특구 후보지 추가 선정 심사에 대비하여, 경기도 담당 부서와의 상시 소통 체계를 구축
- 통일부 「지자체협의회」 주도적 참여 : 재경부 등 부처 간 재정 협의 지연으로 국고 보조금 확보가 늦어지는 문제점을 타개하기 위해 통일부 협의회 개최 시 적극적으로 의견을 개진하고, 접경지역

지자체들과 연대하여 국비 확보 촉구 서한 전달 등 정무적 대응 병행

○ 시민 공감대 형성 및 민간 전문가 자문단 운영

- 범시민 유치 분위기 조성 : 언론 및 방송보도(3회 계획 등)를 적극 활용하여 평화경제특구 유치가 김포시의 일자리 창출과 지역 균형발전에 미치는 파급효과를 시민들에게 널리 알리고 강력한 유치 여론 형성
- 민간 전문가 자문단 구성 : 학계, 연구원, 남북경협 전문가 등이 참여하는 자문단을 구성하여 용역 중간보고회 및 최종 단계에서 전문가 검토 의견을 수렴, 제안서의 객관성과 신뢰도 확보

(4) 제조업 경쟁력 강화 지원 : 스마트 공장 지원, 기술창업지원 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	기업지원과		-

1. 스마트 공장 지원

▣ 법적근거

- 「중소기업 스마트제조혁신 촉진에 관한 법률」 제8조(스마트제조혁신 촉진)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. ~ 2030.
- 사업대상 : 관내 중소 제조기업
- 소요예산 : 3,718백만원
- 재원 조달 방안 : 도비 29%, 시비 71%
- 주요내용 : 스마트공장「교육 - 구축지원 - 사후관리」연계 체계 구축 운영
 - 기술교육 : 유관기관 협력을 통한 맞춤형 전문 기술교육 추진(비예산)
 - 구축지원 : 총 66개사 지원/ 기업당 최대 5천만원 지원(도비30%, 시비70%)
 - 사후관리 : 총 50개사 지원/ 기업별 300만원 컨설팅비 지원(시비100%)
- 추진방법
 - 연차별 지원규모 확대
 - 기술교육 : 매년 4회 맞춤형 전문기술교육 추진

· 구축지원 : 2026년 7개사 378백만원 ⇒ 2030년 20개사 1,141백만원 (매년 3개사 증가)

· 사후관리 : 2026년 0개사 ⇒ 2030년 20개사 60백만원 (매년 5개사 증가)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	3,718	378	-	556	733	910	1,141	
도비	1,069	113	-	162	211	259	324	
시비	2,649	265	-	394	522	651	817	

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	1			

■ 문제점 및 대책

○ 스마트공장 도입에 대한 기업의 인식 부족

⇒ 기업설명회, 우수사례 공유 및 현장 컨설팅을 통한 참여 확대

○ 기업 자부담 및 유지관리 비용 부담

⇒ 국·도비 지원사업을 적극 연계 및 홍보, 사전교육을 통한 기업 맞춤형 구축으로 자부담 완화 도모

○ 국·도비 확보 여부에 따른 사업 추진 불확실성

⇒ 정부 공모사업 적극 참여 및 경기도와 지속적인 예산 협의, 미확보 시 자체 예산을 병행 확보하여 사업의 지속성 확보

■ 당부사항

○ 영세 기업(5인 미만) 맞춤형 진입장벽 완화 및 인력 매칭

– 사업계획서 작성 대행 지원 : 스마트공장 도입 의지가 있으나 행정 인력이 부족한 소규모 기업을 위해 유관기관(상공회의소, 경기테크노파크 등)과 협력하여 공모 신청 전 단계의 컨설팅 및 서류 작성 지원 체계 마련

– 스마트 제조 운용 인력 지원 연계 : 도입 후 운용 인력 부족 문제를 해결하기 위해 관내 대학 및 직업훈련기관과 연계하여 스마트공장 전문 학과 졸업생 및 청년 인력을 해당 기업에 매칭하는 인력 수급 인프라 동시 구축

○ 고비용 AS·유지보수 부담 해소를 위한 사후관리 범위 확대

- 유지보수 예산 지원 제도화 : 2026년부터 단계적으로 도입되는 사후관리 사업이 단순 진단·컨설팅(개별 300만 원)에만 머무르지 않도록 할 것. 컨설팅 과정에서 발견된 핵심 소프트웨어 오류나 노후 부품 교체 등 실질적인 시스템 보수 비용까지 일부 지원할 수 있도록 조례 및 지침 개정 검토
- 통합 공동 AS 센터 구축 추진 : 개별 기업의 AS 비용 부담을 낮추기 위해 스마트공장 솔루션 공급 업체들과 협약을 맺고, 김포시 관내 기업들을 통합 관리하는 공동 유지보수 거점 마련

○ 도비 확보 및 시 자체 재정 리스크 관리

- 경기도 예산 협의 정례화 : 전체 사업비 중 시비 부담률이 높은 편이므로, 도비 확보를 위해 경기도 경제과학기술위원회 등과 상시 소통 체계 유지
- 자체 재원 확보 시나리오 수립 : 도비 미확보 등 돌발 상황에 대비해 기업지원 적립금이나 시 자체 중소기업 육성기금을 활용해 사업이 단절되지 않도록 예산법무과와 사전 협의 구체화

○ 인식 개선을 위한 현장 체감형 홍보 및 벤치마킹 확대

- 스마트공장 시범 벤치마킹 도입 : 도입을 망설이는 관내 기업인들을 위해 이미 구축이 완료된 관내·외 우수 스마트공장 견학 프로그램을 정례화하여 눈으로 보고 체감할 수 있는 기회 제공
- 기술교육 내실화 : 맞춤형 전문 기술교육 시, 현장 실무자 수준에 맞춘 디지털 리터러시(정보 이해 능력) 교육을 병행하여 현장 수용성 제고

○ 데이터 기반 수요조사 및 성과 평가

- 주기적 현장 수요조사 시행 : 관내 소규모 제조업체를 대상으로 스마트화 필요 공정(물류, 생산, 품질 관리 등)에 대한 전수 조사를 실시하여 타당한 방식이 아닌 기업 맞춤형 지원 순위 결정
- 도입 전후 성과 지표(KPI) 관리 : 스마트공장 구축이 완료된 기업의 생산성 향상률, 불량률 감소 효과 등을 데이터화하여 성과를 언론 및 지역 공단에 적극 홍보함으로써 자발적인 참여 분위기 조성

2. 기술창업지원 확대(창업보육센터 구축)

■ 법적근거

- 「중소기업창업 지원법」
- 「1인 창조기업 육성에 관한 법률」

■ 사업 개요

- 사업위치 : 김포제조융합혁신센터 7층
- 사업기간 : 2026 ~ 2030
- 면 적 : 900㎡

○ 소요예산 : 1,500백만원 (운영비 별도)

- 기본 인테리어, 전기·통신·네트워크, OA기기 및 서버구축, 가구 및 집기, 회의실 AV장비, 출입 통제 및 보안시스템, 설계·감리비, 시제품 제작 장비 등

○ 자원 조달 방안 : 시비

○ 주요내용

- 창업보육실 및 코워킹 공간조성
- 시제품 제작 공간 및 공용장비 구축
- 회의실, 상담실, OA실 등 지원 시설 구축

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,550	-	-	1,500	150	300	300	300
시비	2,550	-	-	1,500	150	300	300	300

※ 2028년 이후 창업보육센터 운영비(인건비 포함)

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	1			

■ 문제점 및 대책

○ 접근성 부족

⇒ 온라인 창업지원 플랫폼 구축, 찾아가는 창업 서비스 운영, 셔틀버스 연계 추진

○ 운영비 지속 증가 우려

⇒ 창업보육센터사업자(B) 인증 및 정부 공모사업 참여를 통한 국비 확보

▣ 당부사항

- 공간 및 제조 장비 스펙의 스마트화 · 최적화 (하드웨어 제약 극복)
 - 하중 · 진동 제약에 따른 경량 고성능 장비 중심 구축
 - 관내 인프라(양촌 등) 연계망 구축 : 대형 제조 장비나 고가의 시험인증 장비가 필요한 경우, 경기 테크노파크나 관내 대형 공단(김포골드밸리 등) 내 기존 제조기업 및 외부 전문기관의 장비를 연계 · 공유할 수 있는 '바우처 지원 시스템'을 기본계획 수립 단계부터 설계할 것
- 대중교통 접근성 극대화 및 비대면 지원 체계 고도화
 - 스마트 연계 교통 수단 도입 : 청년 창업가와 외부 투자자(VC 등)의 접근 편의를 위해, 앞선 공약인 수요응답형 버스(DRT, 똑버스) 및 김포형 전기 자전거 인프라 노선을 김포제조융합센터 거점과 최우선으로 연계하여 물리적 접근성 취약점 보완
 - 온 · 오프라인 하이브리드 보육 환경 조성 : 공간적 한계를 극복하기 위해 클라우드 기반의 온라인 멘토링 플랫폼 및 가상 오피스 시스템을 병행 구축하여 관내 전역의 창업 기업들이 시설을 간접 이용할 수 있도록 유도
- 운영비 부담 절감을 위한 국 · 도비 공모 및 외부 전문성 수혈
 - 중기부 공모사업 지정을 통한 국비 확보 : 시설 조성(2027년) 완료 후 2028년 운영체계 구축 시, 중소벤처기업부의 '창업보육센터(B) 건립 · 운영 지원사업'에 즉시 지정 신청하여 매년 발생하는 인건비 및 운영비의 일부를 국비로 조달, 시 재정 부담 최소화
 - 전문 액셀러레이터(AC) 위탁 및 대학 협력 : 시 직영에 따른 전문성 부족을 방지하기 위해 창업 전문 민간 운영기관(AC) 위탁 또는 관내 · 외 대학과의 산학협력 거버넌스를 구축하여 모태펀드 연계 및 민간 투자(팁스, TIPS) 유치 가능성 극대화
- 정밀 수요조사 기반의 업종별 맞춤형 앵커 공간 설계
 - 관내 제조업의 다양한 업종 분포를 고려하여, 2026년 기본계획 수립 용역 내에 창업 기업들이 실제로 가장 필요로 하는 공통 시험 장비와 코워킹존 수요를 정밀 추계하여 예산 낭비 원천 차단
 - 데스밸리(창업 3~7년) 극복 프로그램 도입 : 단순 공간 대여를 넘어, 창업 초기 기업이 시제품 제작 후 판로 개척과 대량 생산 체계로 전환할 수 있도록 관내 기존 강소기업(스마트공장 구축 기업 등)과의 멘토-멘티 매칭 시너지 창출

(5) 김포한강신도시 완성 : 제2청사 건립 및 행정복합문화타운 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산			0	
중앙정부 도움 여부		사업주체		추진부서	협조부서
해당없음		자체		자산관리과	정책기획과 자치행정과 미래도시건설과 건축과

▣ 사업목표

- 노후화된 공공청사의 기능을 개선하고, 증가하는 행정수요에 대응하기 위하여 신도시 내 행정·문화·복지 기능을 집적한 제2청사 및 행정문화복합타운 조성을 통해 시민 중심의 행정서비스를 제공하고 도시의 미래 성장 거점 마련

▣ 법적근거

- 공유재산 및 물품 관리법 / 공유재산 및 물품관리법 시행령
- 방자치법 / 지방자치단체의 행정기구와 정원 기준 등에 관한 규정

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 김포한강2 공공주택지구 지구계획승인 협의 단계('27년 승인 예상)
- 사업기간 : 2027. ~ 2036. (10년)
- 소요예산 : 약 2,500억원
- 재원 조달 방안 : 건립 기금 조성 / 지방채 발행

※ 김포한강2와 연계·검토되어 향후 추진 방향에 따라 위치·기간·예산 등 변경(조정) 될 수 있음

▣ 문제점 및 대책

- 김포한강2 추진일정1)과‘제2청사 건립 및 행정문화복합타운 조성’ 행정절차 및 기금 조성, 공사 착·준공 기간 등 고려 시 임기 내 조성 완료 지남
 - 1) 미래도시건설과/ LH : 2027. 지구계획 승인(예정), 2029. 김포한강2 조성공사 착공(예정)
- (TF팀 구성) 신속히 건립 방향 정립, 세부 추진계획 수립하여 체계적인 이행 도모
 - － 전담 TF팀 구성(정책기획과, 자치행정과, 자산관리과, 미래도시건설과, 건축과)
 - － 우리 시 실정 및 여건에 맞는 추진 방향 모색(건립 방향 정립, 기준 설정 등)

(6) AI 행정도시 김포, 지능형 통합 플랫폼(Gimpo-AI) 전면 구축

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	미래전략과		전 부서

▣ 법적근거

- 「김포시 인공지능 및 데이터 기반 행정 활성화에 관한 조례」 제8조

제8조(인공지능·데이터 플랫폼) ① 시장은 공공기관 간 데이터의 효율적인 제공·연계 및 공동활용을 위해 다음 각 호의 사항을 포함하는 인공지능·데이터 플랫폼을 구축·운영해야 한다.

1. 실시간 도시데이터, 공공데이터, 통계데이터, 메타데이터의 체계적인 수집 및 제공
2. 데이터 유형별 저장 체계 구축
3. 데이터 분석을 통한 정책 수립·의사결정 지원 및 이력 관리

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 5. ~ 11.
- 소요예산 : 327백만원

※ AI·데이터 플랫폼 구축 용역 246백만원 / 도 민간데이터 공동구매 81천원

○ 사업내용

- 관내 주요 역세권, 주요 상권, 관광지 등 실시간 AI 도시데이터 제공
- 인공지능(AI)기반 시민 맞춤형 데이터 제공지원 및 의사결정 지원 등

○ 주요 구축내용 : 6대 분야

연번	구 분(분야별)	주요 구축내용
1	실시간 시데이터 제공	주요장소에 대한 실시간 도시데이터(통신, 카드, 교통, 기업 등) 분석 및 장소별 혼잡도 · 상권분석 · 교통 · 재난 등 서비스 제공
2	공공데이터/AI챗봇	시 공공데이터를 인공지능(AI) 기반 검색 서비스(챗봇 등) 제공
3	생활이동소비 분석	인구이동(유입,유출), 카드소비, 업종순위, 소비패턴 등 분석제공
4	상권/부동산정보 분석	실시간 상권 및 건물, 토지 등 부동산 실거래가 분석정보 제공
5	맞춤형 기업/취업정보	관내 기업정보, 산업별 사업체정보 및 맞춤형 취업정보 제공
6	정책통계 데이터 제공	국가통계, 지역특화통계 등 6대 통계데이터 시각화 제공 등

※ 道 민간데이터 공동구매(통신 43종, 카드 16종, 기업 8종, 신용 11종) 및 AI · 데이터 플랫폼 탑재

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	327		327					
시비	327		327					

■ 향후 계획

- 2026. 6. ~ 10. : 「김포시 AI · 데이터 지능형 통합 플랫폼」 구축 추진
- 2026. 11. ~12. : 김포시 AI · 데이터 플랫폼 구축완료 및 대시민 개통

■ 당부사항

- 시대적 흐름에 부합할 수 있도록 빠른 환경변화에 대처할 수 있는 선제적인 준비

(7-1) 시장직속 시민소통국 설치

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
해당없음		자체	정책기획과	총무과 자치행정과	

▣ 법적근거

- 「지방자치단체의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정」 제5조 및 제6조

▣ 추진 개요

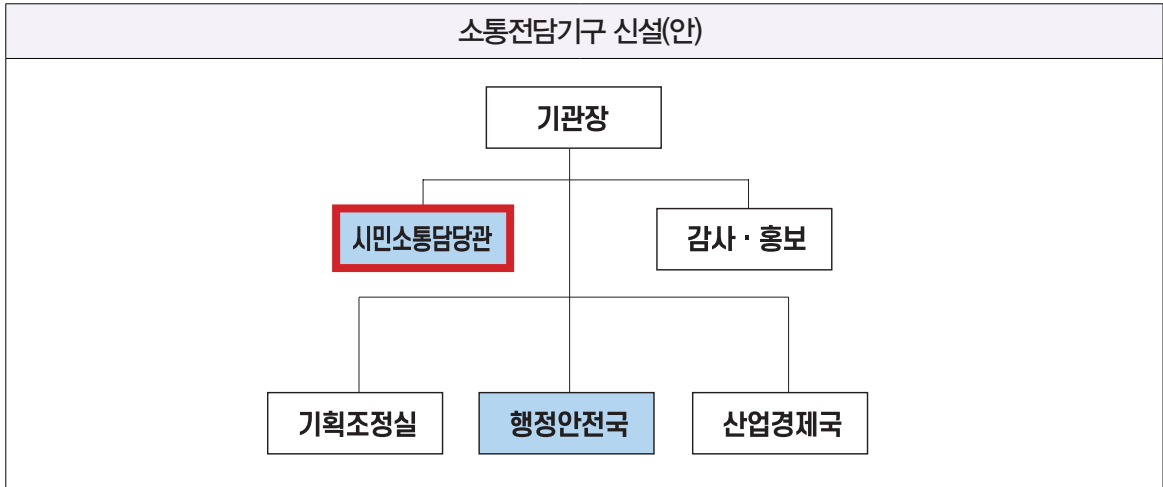
- 추진기간 : 2026. 7. ~ 2026. 10.
- 주요내용
 - 시민과의 소통에 기반한 기관장 중심의 소통전담 기구 신설
 - 시민 의견 수렴 및 시민 소통, 지역상황, 갈등관리, 소통민원 등 일원화
- 추진방법
 - 민선9기 조직개편(2026년 하반기)을 통한 조직 재설계(시민소통 부서 신설)
 - 조직 및 인력 재편제를 통한 시민소통 기능 강화

▣ 문제점 및 대책

- 시장 직속 국 설치는 지방자치단체의 기구 정원 규정상 설치 불가
- 기관장을 보좌하기 위한 직속 기구로 담당관 설치 가능

▣ 개편(안)

- 시민과 소통에 기반한 기관장 직속의 시민소통기획관 설치



▣ 향후계획

- 2026. 7. 민선9기 조직개편(안) 확정
- 2026. 8. 행정기구 및 정원 조례 개정(안) 의회 상정
- 2026. 9. 행정기구 및 정원 조례 시행규칙 · 공무원 정원 규정 개정
- 2026. 10. 민선9기 조직개편 시행

(7-2) 김포시민위원회 설치

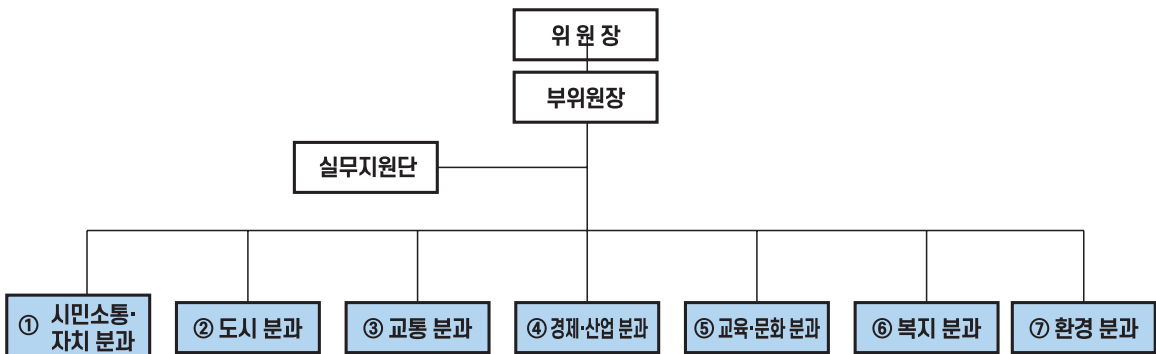
사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
해당없음		자체	자치행정과	전 부서	

■ 정책목표

- 민선9기 시정 주요 정책에 대한 시민 참여형 자문·제안·검토 기구 설치
- 시정목표에 부합하는 ‘시민과 함께 가는 행정’의 시정 철학 실현

■ 위원회 개요(안)

- 위원회명 : 김포시 시민참여위원회
- 구성인원 : 140명 내외 (분과별 20명 내외)
- 임기 : 2년(1회에 한하여 연임가능)
- 주요기능
 - 정책 자문, 주요정책에 대한 토론과 공론화, 정책 모니터링
 - 지역의견 수렴, 신규정책 제안
 - 그 밖의 시장이 요청하는 사항에 대한 자문
- 구성체계(안)



▣ 위원회 운영(안)

○ 운영

- 정기회의, 현안회의, 소통 간담회 및 워크숍 개최
- 온라인 게시판, 현장방문, 서면, 메일 등 다양한 소통 및 의견제출 채널 마련
- 정책제안, 채택, 반영 등 평가제도를 마련하고, 내부평가를 비롯 연 1회 활동공개보고서 발간

○ 조직규모

- 운영위원회 : 공공·민간위원장(2명), 부위원장(1명), 분과위원장(7명)
- 실무지원단 : 총괄단장(부시장), 각 실국소장(조직개편을 반영하여 구성)
- 정책제안, 채택, 반영 등 평가제도를 마련하고, 내부평가를 비롯 연 1회 활동공개보고서 발간

○ 소요예산 : 308백만원(회의 참석수당, 활동공개보고서 발간비, 워크숍 개최 예산 등)

○ 재원 조달 방안 : 시비

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,412			308	276	276	165	
시비	1,412			308	276	276	165	

▣ 향후 추진계획

- 「김포시 시민참여위원회(가칭) 구성 및 운영에 관한 조례」 제정 (∼'26. 10.)
- 위원회 구성을 위한 추천 및 공개모집 추진 (∼'26. 12.)
- 위원회 발대식 및 운영 개시('27. 1. ∼)

(8) 김포시정연구원 설립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		자체	정책기획과		예산법무과

▣ 법적근거

- 「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 및 같은 법 시행령

「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」 제4조(설립 및 등기 등)

- ② 제1항에도 불구하고 인구(「주민등록법」에 따라 등록된 주민 수를 말한다) 50만 이상의 시(이하 “대도시”라 한다)에도 지방연구원을 둘 수 있다. <신설 2012. 3. 21., 2022. 4. 26.>

「지방자치단체출연 연구원의 설립 및 운영에 관한 법률 시행령」 제2조(지방연구원의 설립절차)

- ① 지방자치단체출연 연구원(이하 “지방연구원”이라 한다)은 특별시·광역시·특별자치시·도 및 특별자치도(이하 “시·도”라 한다) 또는 인구(「주민등록법」에 따라 등록된 주민 수를 말한다) 50만 이상의 시(이하 “대도시”라 한다)별로 설립한다.

<개정 2016. 11. 29., 2022. 10. 25.>

▣ 사업 개요

- 추진목적 : 지역 실정을 반영한 전문적 정책 연구로 차별화된 미래 성장 동력 확보
- 추진기간 : 2026. 7. ~
- 소요예산 : 약 30억 원(출연금 20억 원, 설립준비 10억 원)
※ 타당성 용역결과 조직 구성 계획에 따라 변동 가능
- 재원 조달 방안 : 시비

○ 추진방법

- 행정수요 분석, 법령 개정 건의 등을 통해 설립 여건을 선제적 마련하고, 법령 개정 또는 인구요건 충족 시 즉시 설립 절차에 착수할 수 있도록 준비

[기반 구축] ('26. 7. ~)

- 정책연구 수요 분석, 최근 5년 연구용역 현황 등 자료조사
- 타 지자체 시정연구원 설립 및 운영 현황 벤치마킹
- 연구원 설립 필요성 검토(설립 기반 구축을 위한 연구용역 등)
- 법령 개정 건의

[설립 추진] (법령 개정 또는 인구요건 충족 시)

- 타당성 검토 및 기본계획 수립 연구용역
- 행정안전부 설립허가 협의, 조례 제정 등 행정절차 순차 이행

■ 시민참여 추진계획

- 용역보고회 개최를 통한 전문가 자문 및 시민 의견수렴
- 시정연구원 설립 추진 관련 언론보도 등 시민소통

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
		1	1	1

■ 문제점

○ 현행 지방연구원법상 설립 요건 미충족

- 김포시 주민등록인구는 48만 명으로, 내국인 수가 기초자치단체 단독 지방연구원법 설립 요건에 미충족

■ 대책

- 지방자치법 등에 따른 대도시 기준(인구 50만 명 이상)을 고려해 지방연구원 설립 기준의 완화를 위한 관련 법령 개정 건의
- 주민등록인구가 아닌 행정수요 인구(등록외국인 포함)를 반영할 수 있도록 건의

(9) 햇빛소득 수익공유형 태양광 발전

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선 재정지원		국가/경기도	기후에너지과		전 부서

▣ 법적근거

- 「신에너지 및 재생에너지 개발·이용·보급 촉진법」 제4조 및 제27조의2

▣ 사업 개요

- 사업목적 : 햇빛소득 창출, 시민 복리증진 및 소득 확대
- 주요내용

구분	햇빛소득마을	김포 RE100 소득마을(소득형)
추진주체	마을 공동체 (협동조합 설립 필수)	에너지이용 취약마을 공동체 (10세대 이상)
발전규모	300kW ~ 1,000kW	100kW ~ 1,000kW
지원내용	(기후부) 사업비의 85% 융자지원 (김포시) 행정지원 및 부지발굴	태양광 설비 설치비 지원 (도 30%, 시군 40%, 자부담 30%)
대상부지	공공부지·저수지·농지· 마을창고 지붕 등 지역 내 유휴부지	개인·마을·공공부지 또는 건물 (임야제외)

- 추진방법 : 공모신청 적기 추진 및 인허가 절차 등 관련 적극 행정지원

1) 햇빛소득마을

- 체계적인 지원을 위한 경기도 민·관합동 현장지원단 구성 및 운영

- 경기도_ 기후환경에너지국 총괄, 농업·해양·협동조합 등 분야별 협업
- 기초지자체_ ‘행정리’ 보유 15개 지자체
- 공공기관_ 한국에너지공단, 한국전력, 한국전기안전공사, 한국농어촌공사, 한국수자원공사, 경기환경에너지진흥원, 경기도사회적경제원
- 민간_ 경기에너지협동조합, 경기도마을공동체지원센터

- (마을 조직구성) 에너지협동조합, 마을지원센터 공동 설명회·주민상담 추진
- (발전사업 컨설팅) 경기환경에너지진흥원, ResCo 기업 협업하여 주민 컨설팅
- (부지모색) 공공부지 발굴 등 사업부지 모색
- (인허가 등) 지자체 사전 검토 협조 등 행정지원

2) 김포 RE100 소득마을(소득형)

- 사전 수요조사를 통한 지원 규모 파악 및 예산 확보
- 햇빛소득마을 사업과 함께 투트랙(two-track) 추진

○ 연차별 투자계획(김포 RE100소득마을)

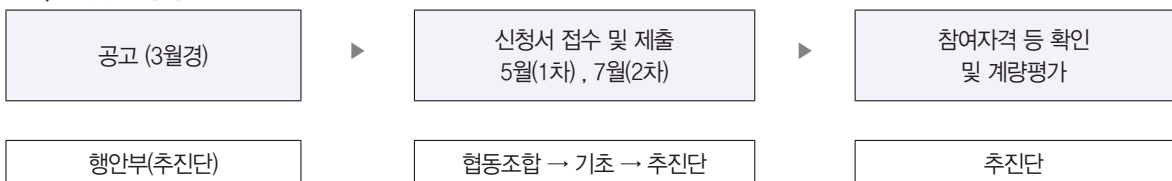
(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	13,035			2,607	2,607	2,607	2,607	2,607
국비								
도비	5,585			1,117	1,117	1,117	1,117	1,117
시비	7,450			1,490	1,490	1,490	1,490	1,490
기타								

※ 매년 2개 마을(건물 위 1개소, 토지 위 1개소) 지원

□ 추진 체계

1) 햇빛소득마을





2) 김포 RE100 소득마을(소득형)



▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
	3	10	3	

▣ 문제점 및 대책

○ 원활한 사업 추진을 위한 부지 발굴 필요

- 공공부지 및 유휴부지 전수조사 등을 통한 사업 추진 마을에 부지 정보 제공 시스템 마련

▣ 당부사항

○ 시 주도의 공공·유휴부지 전수조사 및 데이터 플랫폼 구축

- 부지 확보의 선제적 해결 : 사업의 최대 걸림돌인 부지 문제를 해결하기 위해, 기후에너지과 주관으로 관내 공공건물 지붕, 저수지, 유휴 농지, 마을 창고 등에 대한 '태양광 잠재 부지 전수조사'를 조속히 실시할 것
- 오픈 부지 정보 시스템 마련 : 조사된 부지의 면적, 발전 예상량, 규제 여부 등을 데이터화하여 태양광 도입을 희망하는 마을 공동체(협동조합)에 맞춤형으로 매칭·제공하는 행정 지원 시스템 체계화

○ 마을 단위 에너지협동조합 설립 지원 및 주민 수용성 제고

- 원스톱 현장 컨설팅단 상설화 : 햇빛소득마을 공모 신청을 위해 필수 조건인 '주민 주도형 에너지 협동조합' 설립을 돕기 위해, 경기환경에너지진흥원 및 경기도 민·관합동 현장지원단과 연계한 '김포시 찾아가는 컨설팅단' 운영
- 주민 갈등 선제 차단 : 태양광 시설 설치 시 발생할 수 있는 경관 저해, 전자파 우려 등 주민 오해를 해소하기 위해 사업 공고 전 마을 설명회를 정례화하여 상생형 연대 유도

○ 예산 확보 다각화 및 투트랙(Two-Track) 공모 관리

- 김포 RE100 소득마을 사업의 도비 확보를 위해 경기환경에너지진흥원의 1~2차 평가 및 단가심 의위원회 단계부터 기후에너지과가 밀착 대응할 것
- 시비 재정 경직성 완화 : 발전 수익의 일부를 시 재정으로 일부 환원하거나 차기 사업을 위한 '에너지 기금'으로 적립하는 방안을 예산법무과와 검토

○ 유관 공공기관 및 타 부서와의 거버넌스 협력 체계 가동

- 전 부서 협조 체계 구축 : 농지·저수지·마을건물 등 부지 성격에 따라 한국농어촌공사, 한국전력공사 등 유관기관은 물론, 농업기술센터나 도시개발 부서와의 사전 인허가(개발행위허가 등) 심의 기간 단축을 위한 행정 패스트트랙 운영
- 환경재생 혁신복합단지 연계 : 향후 추진되는 대규모 개발사업 구역 내 유휴 부지에도 햇빛소득 마을 모델을 접목할 수 있도록 미래전략과 등과 사전 협의 병행

○ 발전 수익의 투명한 배분 및 마을 복지 연계 모델 정립

- 기회소득 배분 가이드라인 마련 : 태양광 발전으로 발생한 소득이 일부 임원진이 아닌 참여 주민 전체(특히 에너지 취약계층)에게 공정하게 배분되도록 투명한 정산 매뉴얼 지원
- 마을 자립형 복지 연계 : 수익금을 개별 배당하는 방식 외에도 마을 행복버스 운영, 경로당 복지 기금, 공동 식당 운영 등 주민들이 체감할 수 있는 공동체 복지 재원으로 활용하도록 우수 사례(여주 구양리 등) 벤치마킹 도입

(10) 아파트 등 공동주택 태양광 보급 지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		경기도	기후에너지과		주택과

▣ 법적근거

- 「경기도 시민참여형 에너지전환 지원 조례」 제4조 및 제17조
- 「김포시 친환경에너지 시설 보급 촉진에 관한 조례」 제6조

▣ 사업 개요

- 사업명 : 김포 RE100 소득마을(아파트형)
- 사업내용 : 아파트 단지 옥상형 태양광 및 세대 베란다 태양광 지원
- (옥상형) 단지당 120kW / (베란다) 세대당 0.8kW
- 지원비율 : 도 30%, 시 30%, 자부담 40%
- 공동주택 태양광 보급 현황

연도	총 설비용량(kW)	지원 가구 수
합계	58,447	120
2020	15,872	49
2021	10,27	49
2022	15,265	22
2023	17,04	30

○ 소요예산 : 연 574백만원 (도 30%, 시 40%, 자부담 40%)

(단위: 백만원)

총사업비	도비(30%)	시비(30%)	자부담(40%)
955	287	287	381

○ 추진방법

- 매년 수요조사 결과에 따라 예산편성 및 지원사업 추진
- 사업 추진 공동주택 대상 컨설팅 연계 지원(경기환경에너지진흥원 협업)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,870			574	574	574	574	574
국비								
도비	1,435			287	287	287	287	287
시비	1,435			287	287	287	287	287
기타								

※ 매년 5개 공동주택 단지(옥상형), 100세대(베란다형) 지원

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
	2		2	

■ 문제점 및 대책

- 신청 시 1/2 입주자 동의 및 대표회의 개최 등 공동주택 관련 규정상 절차로 인해 사업 추진에 어려움 호소
 - 사업 수요 발굴 및 아파트 사전 의사결정 지원을 위한 사전 컨설팅 적극 연계

▣ 당부사항

○ 아파트 사전 의사결정 지원을 위한 '원스톱 행정컨설팅' 상설화

- 행정 절차 리스크 사전 해소 : 입주자 동의 과정에서 사업 차질을 방지하기 위해 기후에너지과와 주택과가 협업하여 '공동주택 태양광 지원 행정 코칭단'을 상설 운영할 것
- 전문기관 매칭 활성화 : 경기환경에너지진흥원 등 전문기관과의 컨설팅 연계를 정례화하여, 신청을 고민하는 아파트 단지에 맞춤형 사업 타당성 및 절차 안내 서비스를 선제적으로 제공할 것

○ 주택과(공동주택 관리 주무부서)와의 유기적 협조체계 구축

- 소통 채널 총동원 : 기후에너지과 단독 홍보를 넘어, 관내 아파트 단지 관리소장 및 입주자대표회의 연합회 등 주택과의 기존 네트워크를 적극 활용하여 사업을 홍보할 것
- 공동주택 지원사업 가점 연계 : 태양광 보급 사업에 적극적으로 참여하거나 선정된 우수 공동주택 단지에 대해, 주택과가 매년 시행하는 '공동주택 보조금 지원사업(단지 내 도로 보수, 가로등 정비 등)' 심사 시 가점을 부여하는 연계 인센티브 제도 마련 방안 검토

○ 주민 자부담(40%) 완화를 위한 가시적 '비용 절감 데이터' 제시

- 체감형 홍보물 제작 : 주민들이 자부담(단지당 옥상형 40% 부담) 투입 대비 실질적인 혜택을 체감할 수 있도록, 옥상형 설치 시 '공동 전기료(엘리베이터, 가로등 등) 절감 액수'와 베란다형 설치 시 '세대별 에어컨 가동 시 전기요금 절감 시뮬레이션 데이터'를 계량화하여 주민 설명회 시 적극 배포할 것
- 에너지 고효율 단지 인증 : 태양광 설치 단지를 대상으로 친환경 에너지 아파트 브랜딩 및 홍보를 지원하여 단지의 미래 자산 가치 상승 요인으로 작용할 수 있도록 유도

○ 매년 5개 단지 · 100세대 조기 발굴을 위한 선제적 수요조사 정례화

- 수요조사 타이밍 최적화 : 본 공고 및 경기도 예산 신청이 완료된 후 수요를 찾으면 늦으므로, 매년 하반기에 관내 노후 아파트 및 신규 입주 단지를 대상으로 '익년도 참여 의향 사전 전수조사'를 정례화하여 예산 편성(연 5억 7,400만 원 규모) 및 경기도 예산 확보(도비 30%)의 안정적 근거로 삼을 것
- 베란다형 접근성 제고 : 세대별 베란다형(0.8kW)의 경우 남향 가구 등 설치 적합 가구를 선별하여 맞춤형 타겟 홍보를 진행함으로써 중도 포기 세대를 최소화할 것

○ 시공업체 품질 관리 및 사후 유지보수(AS) 신뢰도 확보

- 우수 시공사 풀(Pool) 공유 : 태양광 설비 설치 후 누수 문제, 강풍 시 안전성 문제 등으로 주민 갈등이 발생하는 경우가 있으므로, 검증된 시공업체 정보를 주민들에게 투명하게 제공할 것
- AS 모니터링 체계 : 설치 이후 정기적인 발전량 모니터링 및 무상 안전 점검 서비스를 지원하여 주민들이 안심하고 장기간 태양광 설비를 운용할 수 있는 신뢰 기반 마련

(11-1) 청년 취·창업 지원 강화 - 김포청년채용기업 인센티브

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	일자리정책과		

▣ 법적근거

- 청년고용촉진 특별법 제3조
- 김포시 청년 기본 조례 제14조

▣ 사업 개요

- 관련현황
 - 행정안전부 '지역주도형 청년일자리사업'(2018~2024, 일몰)
 - ※ 김포시 사업 운영기간: 2018~2026
 - 고용노동부 '청년일자리도약장려금' (2022~계속)
- 사업목적 : 채용 초기 단계 지원을 통해 청년의 장기근속을 유도하고 관내 기업의 고용 안정을 지원하여 지역 내 청년일자리 창출 및 고용 활성화를 도모
- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2027. 12.
- 사업대상 : 김포시 거주 19~39세 청년을 정규직으로 신규 채용한 김포시 소재 중소·중견기업
- 지원규모 : 60명
- 소요예산 : 180백만원
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용
 - 관내 기업이 청년을 정규직으로 신규 채용한 후 근속 시 인센티브 지원

- 청년 1인당 최대 300만원 지원(3개월 근속 시 : 150만원, 6개월 근속 시 : 150만원)

○ 추진방법

- (기업) 청년 신규 채용 후 신청
- (김포시) 신청 기업 대상 적격 여부 심사 후 선정·지급

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	900	-	-	180	180	180	180	180
국비	-	-	-	-	-	-	-	-
도비	-	-	-	-	-	-	-	-
시비	900	-	-	180	180	180	180	180
기타	-	-	-	-	-	-	-	-

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	1			

▣ 문제점 및 대책

문제점	세부 내용	대책
사업 중복 및 예산 효율성 문제	· 고용노동부 '청년일자리도약장려금' 및 행정안전부 '지역주도형 청년일자리' 사업과 유사	· 기존 유사 사업과 차별화 필요
사업 종료 후 고용 지속성 부족	· 지원 종료 후 청년 고용유지 어려움	· 사업 종료 후 고용유지 의무 부여 필요성 검토 · 고용노동부 청년일자리도약장려금 (6개월 이상 고용유지 후 지원) 등 후속 고용 지원사업 연계
사회보장제도 신설 협의 필요	· 사업 추진을 위한 사전 행정절차 이행 필요	· 보건복지부와 긴밀한 협의를 통해 원활한 절차 이행 추진

▣ 당부사항

- 보건복지부 사회보장제도 신설 협의 적기 완료: 현행법상 현금성 지자체 지원 사업은 복지부 사전 협의가 필수적이므로, 사업 시행에 차질이 없도록 올 하반기 내에 협의 절차를 완료하여 행정적 리스크를 선제 차단할 것
- 정부 사업(청년일자리도약장려금 등)과의 틈새 다변화 설계: 국·도비 유사 사업과 중복 지급되어 예산이 낭비되지 않도록, 고용노동부 장려금 지원 대상(취업애로청년 등) 외에 '김포시 거주 일반 청년 정규직 채용 중소기업'으로 대상을 정밀 타겟팅하여 혜택 사각지대 해소
- 인센티브 지급과 연동한 '고용유지 의무 기간' 설정: 기업이 인센티브(인당 최대 300만 원)만 수령한 후 청년을 해고하는 도덕적 해이를 방지하기 위해, 지원금 수령 후 최소 6개월~1년 이상 정규직 고용을 유지하도록 지침 내 법적 의무화 조항 신설 검토
- 2027년 최초 예산 및 수혜 규모 관리: 예산법무과와 협조하여 안정적인 재원을 확보하고, 청년들의 장기근속률을 추적 관리하여 연차별 증액 근거로 활용할 것

(11-2) 청년 취·창업 지원 강화 - 창업 인큐베이팅·스타트업 시스템

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	일자리정책과		

▣ 법적근거

- 청년기본법 제18조
- 김포시 청년 기본 조례 제14조

▣ 사업 개요

- 추진방향 : 청년 창업 전 과정을 지원하는 창업생태계 조성
- 관련현황 : 청년창업 지원을 위한 전용공간 및 단계별 지원체계 마련 필요
- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2027. 12.
- 소요예산 : 100백만원
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용
 - 청년 창업 지원 공간 조성
 - 단계별 창업지원 체계 마련
 - ▷ 창업 교육 및 컨설팅, 멘토링 등 역량 강화 지원부터 사업화까지 단계별로 지원하는 창업 생태계 조성
 - 지역 청년들 간 창업 네트워크 구축 및 협업 활성화

○ 추진방법

– 성장 단계에 따른 창업 지원 연도별 순차 추진

구 분	2027년	2028년	2029년	2030년
(1단계) 인재 양성				
(2단계) 아이디어 발굴				
(3단계) 성장 지원				

- ▷ (1단계) 2027. ~ 계속 : 창업 기초교육 프로그램 운영, 창업 성장 지원 사업(시 구독료 지원사업) 운영
- ▷ (2단계) 2028. ~ 계속 : 창업캠프, 창업아이템 공모전 개최 및 창업 공간 조성
- ▷ (3단계) 2029. ~ 계속 : 창업 공간 지원을 통한 창업 아이템 사업화 지원

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,200	—	—	100	900	400	400	400
국비	—	—	—	—	—	—	—	—
도비	—	—	—	—	—	—	—	—
시비	2,200	—	—	100	900	400	400	400
기타	—	—	—	—	—	—	—	—

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	1	1		

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 성공 가능성이 높은 창업 아이템 발굴, 예비 청년 창업자의 창업역량 검증 및 사업화 준비를 위한 사전 교육과정 운영 필요

○ 대책

- 인재 양성, 아이템 발굴 단계를 우선 추진하여 준비된 창업자를 선발·육성하고 청년 창업 생태계 기반 마련

▣ 당부사항

- 1단계 인재 양성(2027년) 프로그램의 내실화: 2027년 투입되는 예산(1억 원)을 활용하여 무분별한 창업 공간 확장에 치우치기보다, 성공 가능성이 높은 기술 창업 아이템 검증과 'SI 활용 및 테크 기반 실무 교육(SI 구독료 지원 포함)' 중심의 예비 청년 창업가 선발·육성에 집중할 것
- 제조융합혁신센터 내 '창업보육센터(BI)' 공약과의 공간적·기능적 연계: 김포제조융합센터 내 창업보육센터 구축 계획과 본 청년 창업 인큐베이팅 공간 구축 계획을 일원화하거나 기능적으로 분담하여, 예산 중복 투자를 방지하고 청년 전용 코워킹존 및 스튜디오 공간을 확보할 것
- 성장 단계별(1~3단계) 로드맵의 철저한 공정 관리: 2027년 인재양성 → 2028년 공간조성 및 공모전 → 2029년 사업화 지원으로 이어지는 중장기 타임라인이 흐트러지지 않도록 예산 집행 계획(2028년 9억 원 집중 투입 대비)을 중기지방재정계획에 조기 반영할 것
- 민간 전문가 자문 및 민간 투자(TIPS 등) 연계망 선제 구축: 2026년 하반기 준비 단계부터 민간 액셀러레이터(AC) 및 벤처캐피탈(VC) 전문가들을 자문단으로 참여시켜, 청년들이 시장에서 살아남을 수 있는 '실전형 아이템' 위주로 코칭하는 온·오프라인 멘토링 거버넌스 확립

(11-3) 청년 취·창업 지원 강화 - 대학연계취업 강화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	0			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		고용노동부 경기도 김포시 김포대학교	일자리정책과		

▣ 법적근거

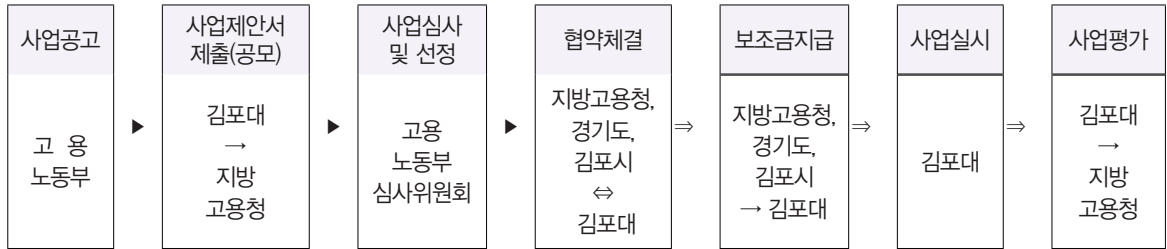
- 고용정책기본법 제25조
- 김포시 청년 기본 조례 제14조

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 2026년 경기도 내 대학일자리플러스센터 23개교 운영 중
(거점형) 경기대, 단국대, 부천대, 등 10개교
(일반형) 강남대, 한국항공대, 유한대 등 13개교
※ 김포대학교 : 2018~2022(5년간) 대학일자리센터 운영 · 종료
- 사업기간 : 2027. 3. ~ 2028. 2.
- 사업대상 : 재학생, 졸업생, 관내 구직 청년 등
- 소요예산 : 300백만원(국비 200백만원, 경기도 · 김포시 · 김포대 100백만원)
- 재원 조달 방안 : 고용노동부 대학일자리플러스센터 사업 공모 신청
- 주요내용 : 대학 내 취 · 창업 지원, 진로지도, 취업지원서비스 등 제공
 - 청년 특화 원스톱 진로 · 취업 지원 인프라 구축
 - 진로취업 컨설팅트를 통한 상담서비스
 - 진로 취 · 창업 지원프로그램
 - 이력서 · 자기소개서 클리닉, 면접 코칭
 - 취업알선 및 동행면접

○ 추진방법

- 고용노동부 공모에 대학이 사업계획서를 제출하여 선정
- 지방고용청·경기도·김포시·김포대 간 협약 체결 후 매칭 방식으로 보조금 지원
- 김포대에서 대학일자리플러스센터를 운영하고 사업 및 성과평가 실시



○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,500	—	—	300	300	300	300	300
국비	1,000	—	—	200	200	200	200	200
도비	65	—	—	15	15	15	15	15
시비	100	—	—	20	20	20	20	20
기타	335	—	—	65	65	65	65	65

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	1			

▣ 문제점 및 대책

- 김포대의 사업참여 의사와 공모 선정 여부에 따라 추진여부 변동될 수 있음
- 김포대와 협의를 거쳐 고용노동부 공모사업 추진

▣ 당부사항

○ 김포대학교의 공모 참여 의사 견인 및 매칭 확약

- 대학 리더십과의 긴밀한 사전 협의 : 본 사업은 대학이 주체가 되어 신청하는 공모이므로, 김포대 학교가 확고한 사업 참여 의지를 가질 수 있도록 시 차원의 긴밀한 정책 조율 및 설득 프로세스를 즉시 시작할 것
- 지방비 매칭 확약서 선제 발급 : 공모 선정률을 높이기 위해 고용노동부 심사 전 경기도 및 김포시의 안정적인 재정 지원 매칭 확약서를 조기에 마련하여 대학 측에 제공할 것

○ 공모 선정 가능성 극대화 및 차별화된 제안서 작성 지원

- 과거 탈락/종료 원인 분석 및 보완 : 2022년 사업 종료 이후의 공백기를 극복할 수 있도록, 고용노동부의 최신 평가 트렌드(거점형/일반형 특성)를 반영하여 김포대 특성에 맞는 '일반형 센터' 맞춤형 제안서 작성 컨설팅 지원
- 지역 산업 연계성 강조 : 앞선 공약인 '김포제조융합센터 내 창업보육센터', '스마트 공장 지원 사업' 등 김포시가 대대적으로 추진 중인 제조업 혁신 및 기술 창업 생태계와 김포대 학과(IT, 엔지니어링 등)를 연계한 '지역 산업 맞춤형 취업 알선 프로그램'을 제안서 핵심 전략으로 전면 배치할 것

○ 관내 거주 지역 청년(미취업 졸업생 등)으로의 서비스 수혜 대상 확대

- 거점형 기능의 일부 수용 : 일반형 공모 신청을 목표로 하되, 김포대 재학생에만 국한하지 않고 관내 거주하는 19~39세 미취업 청년들이 누구나 센터를 찾아 상담, 이력서 클리닉, 면접 코칭을 받을 수 있도록 개방형 운영 모델 설계
- 일자리정책과 기존 인프라와 연계 : 시 일자리센터 및 청년공간과의 정보 공유(Pooling)를 통해 중복 예산을 방지하고, 구직 데이터베이스를 통합 관리하여 실질적인 취업 매칭 성공률 제고

○ 조기 개소 목표에 맞춘 행정 타임라인 관리

- 하반기 공모 준비 본격화 : 고용노동부의 내년도 공모 공고 시점(통상 연말~연초)에 선제적으로 대응하기 위해, 올 하반기 중 [지방고용청-경기도-김포시-김포대] 간의 사전 실무 실무협의회를 구성·가동할 것
- 연차별 예산 편성 선행 : 2027년도 시비 분담금(2천만 원) 및 중기 계획(총 15억 원 규모 중 시비 1억 원)이 예산 부서와 마찰 없이 편성될 수 있도록 사전 절차 마무리

○ 성과 지표(KPI) 기반의 철저한 사후 평가 체계 마련

- 단순 운영비 지원 지양 : 보조금 지급에만 그치지 않고 정기적인 성과 평가(취업률, 프로그램 만족도, 관내 기업 매칭 건수 등) 체계를 구축하여, 향후 5년간 안정적으로 국비(총 10억 원)를 지속 확보할 수 있는 지속 가능한 운영 기반 확립

(12) 김포 농수산물 브랜딩 및 육성 지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	농업정책과		농업진흥과 기술지원과

▣ 법적근거

- 김포시 농특산물 통합상표 관리 조례
- 김포시 농특산물 통합상표 관리 시행규칙

▣ 사업 개요

○ 관련현황

농특산물 통합상표	인증경영체	인증품목	상표권자
금빛나루	21개소	14개 품목	김포시

- 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 2026. 12. 31.
- 소요예산 : 140백만원
 - 농수산물 브랜드 육성 : 3백만원
 - 농특산물 홍보 및 마케팅 : 137백만원
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용
 - 금빛나루 인증에 따른 소비자 모니터링 비용 및 심의위원회 참석수당 지급
 - 김포 농특산물 홍보 및 마케팅 비용, 홍보용 농특산물(김포금쌀) 구입
- 추진방법
 - 홍보매체 다변화를 통해 브랜드 인지도 제고와 판로 확대 추진
 - 지역농산물 가공제품 개발 및 지역특화 쌀품종(한가득 · 자광미) 육성 사업과 연계

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,580	140	140	240	250	260	270	280
시비	1,580	140	140	240	250	260	270	280

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가자문	언론/방송보도	기타(SNS 등)
-	1회 (금빛나루 인증경영체 설문조사)	1회 (공공디자인 분야 자문)	6개 매체 광고	홍보매체 다변화

■ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 금빛나루 통합브랜드 등록(2009년) 이후 변화 없이 장기간 사용하고 있어 상표의 이미지가 올드하고 노후화됨
- 김포금쌀 중심의 농업 이미지로 품목별(포도, 배 등) 브랜드 확장 한계에 부딪힘
- 낮은 소비자 인지도로 브랜드 홍보 및 판로 확대 필요

○ 대책

- 브랜드 고도화, 농특산물 품목별 세부 로고 및 포장재 디자인 개발로 판매 촉진
- 젊은 소비층이 접근 가능한 홍보매체 다변화를 통해 소비자 구매 접점을 확대
- 지역농산물을 활용한 제품개발 지원으로 금빛나루 인증품목 다양화 시도
- 한가득, 자광미 등 김포대표 쌀품종 육성을 통해 김포금쌀 경쟁력 강화

■ 당부사항

○ 쌀 중심에서 종합 농특산물로의 '금빛나루' 브랜드 리뉴얼

- 통합 브랜드 디자인 전면 개편 : 등록된 지 15년이 지난 '금빛나루'의 노후화된 이미지를 탈피하기 위해 공공디자인 전문가 자문을 바탕으로 트렌디한 세부 로고 및 통합 패키지(포장재) 디자인 개발 착수
- 품목별 맞춤형 서브 브랜드 육성 : 김포금쌀에 편종된 구조를 깨고 포도, 배, 사과, 인삼 및 로컬 수산물까지 아우를 수 있는 품목별 서브 캐릭터나 라벨링 시스템을 도입하여 브랜드 확장성 확보

○ 고부가가치 가공식품 개발 및 지역 특화 품종(한가득·자광미) 연계

- 원물 중심에서 가공품으로 인증 확대 : 단순 농산물 원물 판매는 마진율과 브랜드 확장에 한계가 있으므로, 관내 제조기업 및 청년창업자들과 연계하여 김포 농산물을 활용한 ‘전통주, 디저트, 밀 키트’ 등 고부가가치 가공식품을 개발하고 이에 대한 금빛나루 인증을 과감히 확대할 것
- 특화 신품종 명품화 : 기후 변화에 대응해 육성 중인 ‘한가득’, ‘자광미’ 등 지역 특화 쌀품종의 고유 스토리텔링을 개발하여 프리미엄 쌀 시장을 선점하고 김포금쌀의 명성을 다변화할 것

○ 홍보매체 다변화 및 MZ세대 타깃 디지털 마케팅 전환

- 전통 매체 광고 위주 방식 개선 : 단순 6개 언론사 매체 광고에만 의존하는 방식을 넘어, 젊은 소비층을 공략할 수 있는 SNS(인스타그램, 유튜브) 숏폼 콘텐츠 제작, 인플루언서 협업, 대형 로컬푸드 팝업스토어 운영 등 소비자 접점 다변화
- 빅데이터 기반 마케팅 효과 검증 : 인증경영체 대상 만족도 조사(연 1회)뿐 아니라, 일반 소비자 대상 인지도 조사를 병행하여 매체별 홍보 효율성을 정밀 검증하고 예산 낭비 요소를 차단할 것

○ 온·오프라인 신규 판로 개척 및 유통망 다각화

- 온라인 메이저 플랫폼 입점 지원 : 대형 이커머스 플랫폼 내에 ‘김포 금빛나루 전용관’ 개설을 지원하고, 입주 경영체들의 물류비 및 기획전 마케팅 비용 일부 지원
- 관내 공공 소비처 연계 : 주택과(공동주택), 교육청 등과 협조하여 관내 대단지 아파트 정기 장터 개설, 학교 급식 및 관내 기업체 구내식당에 금빛나루 인증품이 우선 납품될 수 있도록 로컬푸드 소비 촉진 조례의 실효성 강화

○ 농업기술센터 내 3개 부서간 ‘칸막이 제거’ 거버넌스 가동

- 협업 시스템 정례화 : 사업 주체인 농업정책과(브랜드·홍보)와 농업진흥과(인증·소비자 모니터링), 기술지원과(신품종 육성·기술 지도)가 유기적으로 맞물려야 하므로, 부서 간 칸막이를 없앤 ‘김포 농수산물 경쟁력 강화 행정협의회’를 분기별 가동하여 정책 연속성 유지

(13) 농촌 체험관광 콘텐츠 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○	-	-
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	농업진흥과		-

▣ 법적근거

- 도시와 농어촌 간의 교류촉진에 관한 법률 제12조(도농교류활동의 지원)
- 김포시 도시와 농어촌 간의 교류촉진 지원에 관한 조례 제5조
- 농촌진흥법 제16조, 제25조

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2030. 6.
- 소요예산 : 1,948백만원(도비 150, 시비 1,693, 자부담 105백만원)
- 재원 조달 방안 : 국·도비 매칭 및 시비 확보 사업 추진
- 주요내용
 - (체험지원) 도농교류 촉진을 위한 농촌 체험 운영 지원
 - 일반 시민 및 어린이집 대상 김포 방방곡곡 농촌체험 운영
 - 도농교류 촉진을 위한 김포 농촌관광 투어패스 운영
 - (품질제고) 체험농장 품질 향상 및 유지를 위한 환경 개선 지원 및 현장 점검 실시
 - 체험공간 환경 개선 및 안전장비 확충 시범사업 추진
 - 우수 체험농장 자체 인증 확대 운영
 - 우수 체험농장 현장 위생·안전 점검 및 품질관리 강화
 - (교육지원) 전문가 양성을 위한 컨설팅 및 농촌관광체험 김포시연합회 대상 역량 강화 교육

- 농촌교육농장 품질인증을 위한 컨설팅 지원
- 체험 콘텐츠 기획 및 안전관리, 홍보 등을 위한 역량강화 교육 실시
- 농촌 부존자원을 활용한 음식, 문화 보전 교육 지원
- (행사운영) 농촌 자원을 활용한 행사 추진 및 체험 박람회 운영
 - 농촌 부존자원을 활용한 농촌 체험 · 문화 축제 운영
 - 농촌 경관자원(황금들녘) 활용 체험행사 지속 추진
 - 농촌관광체험 김포시연합회 박람회 지원 및 운영 추진

○ 추진방법

- (체험지원)도농교류 촉진을 위한 농촌 체험 운영 지원
 - ① 체험비(일반 시민, 어린이집) 및 농가 체험 재료비 지원
 - 방방곡곡 : 일반 시민 및 어린이집 대상 방방곡곡 농촌체험 지원
 - 투어패스 : 관내 · 외 소비자 대상 티켓 플랫폼 활용 체험비 지원
 - ② 온·오프라인 등 다양한 채널을 활용하여, 다방면 홍보 지원
 - (오프라인)김포시 농촌체험 안내지도, 리플렛, 어린이집 안내 책자 제작
 - (온 라 인)김포시 홈페이지, SNS지원단, 블로그, 보도자료 등 활용
 - (박 람 회)가공 · 체험 관련 박람회 참가 지원을 통한 현장 홍보 추진
 - ③ 만족도 조사 : 체험객 대상 만족도 조사 결과를 통한 개선사항 반영 및 사업 환류
- (품질제고)체험농장 품질 유지 · 개선을 위한 환경 개선 지원 및 인증 확대 · 현장 점검 실시
 - 안전 확보 및 환경 개선을 위한 체험장 시설 장비 지원
 - 우수체험농장(뽕뽕투어) 자체 인증 확대 운영
 - 우수 체험농장 현장 위생 · 안전 점검 실시(연 4회, 40개소)
- (교육지원)전문가 양성을 위한 컨설팅 및 농촌관광체험 김포시연합회 대상 역량 강화 교육
 - 농촌교육농장 품질인증 평가지표에 따른 농가별 맞춤형 전문가 컨설팅 및 확대
 - ※ 농촌교육농장 품질인증 농가: 7개소('26 기준)
 - 교과 과정과 연계한 체험 프로그램 매뉴얼 및 체험 kit 개발
 - 농촌체험 서비스 품질 향상 및 농장주 마인드 개선 중심의 맞춤형 역량강화 교육 추진
 - 농촌 부존자원을 활용한 향토 음식, 전통 문화 등 활용 농촌 체험프로그램 운영 및 교육 지원

- (행사운영)농촌 자원을 활용한 행사 추진 및 체험 박람회 운영
 - 농촌 부존자원을 활용한 농촌 체험·문화 축제 운영
 - 농촌 경관자원(황금들녘) 활용 체험행사 지속 추진(매년 10월)
 - 농촌관광체험 김포시연합회와 함께하는 농촌체험 박람회 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,948	-	230	344	401	458	515	
도비	150	-	20	25	30	35	40	
시비	1,693	-	193	300	350	400	450	
기타	105	-	17	19	21	23	25	

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회	만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
2회/년	2회/년	2회/년	20회/년	-

(14) 대명항 복합관광어항(국가어항) 사업 신속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		국가	해양안전과		-

▣ 법적근거

- 어촌어항법 제17조(어항 등의 지정·변경 및 해제), 제23조(어항개발사업의 시행)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 4. ~ 2033. 12.
- 소요예산 : 80,000백만원 내외
- 재원 조달 방안 : 국비 100%
- 주요내용
 - 국가어항 지정·개발을 통해 수산업 기반시설 기능 및 안전성 향상과 지속가능한 어촌 경제 중심의 국가어항 조성 추진
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	83,700	800	-	900	2,000	6,666	15,330	58,004
국비	83,700	800	-	900	2,000	6,666	15,330	58,004

▣ 문제점

- 대명항은 총면적 52,010㎡(육역) 중 38,099㎡가 경기도 부지로 신속한 무상양여 필요(경기도→해수부)
 - ※ 대명항 국가어항 지정고시를 위하여 토지 무상양여 필수사항임.

▣ 당부사항

○ 경기도 소유 부지 양여를 위한 도-시 협상 가동

- 행정 절차 지연 리스크 원천 차단 : 경기도에서 해수부로의 양여가 지연되면 국비 집행 스케줄 전체가 무너질 수 있음. 기획조정실 및 해양수산과를 중심으로 '경기도 부지 양여 전담 협상팀'을 즉시 가동할 것

○ 해양수산부 및 관계기관(인천해수청 등)과의 국가어항 지정고시 패스트트랙 추진

- 지정 신청서 스펙 고도화 : 2026년 기투자 예산(8억 원)을 활용하여 국가어항 지정을 위한 행정 절차를 완벽히 보완하고, 국비 투자계획이 차질 없이 반영되도록 해수부 어항개발과와 긴밀한 실무 핫라인 상설화
- 사전 환경 및 재해 영향평가 선제 대비 : 어촌어항법에 따른 기본계획 수립 시 발생할 수 있는 행정 절차 장기화를 방지하기 위해 관내 유관부서 간의 사전 심의 협조 체계를 구축해 둘 것

○ 수산업 기반시설과 관광·문화가 융합된 마스터플랜 수립

- 복합관광어항 기능 다변화 : 단순 어항 시설 개선에 그치지 않고, 대명항 수산물 직판장 현대화, 해안 보행로 및 친수 문화공간 조성, 먹거리 교류 거점 등 고부가가치 관광 콘텐츠를 마스터플랜에 전면 반영할 것
- 주변 관광 자원과의 시너지 설계 : 덕포진, 평화누리길, 아라마리나(공약 2번) 등 관내 주요 관광 인프라와 대명항을 유기적으로 연계하는 서해안 평화관광벨트 축 구축

○ 대명항 어촌계 및 지역 상인과의 갈등 관리와 상생 거버넌스 구축

- 이해관계자 의견 수렴 정례화 : 국가어항 개발 공사 추진 과정에서 어업 활동 제약이나 상권 위축 우려가 발생할 수 있으므로, 대명항 어촌계 및 선주협회, 번영회 등이 참여하는 '대명항 민-관 상생 거버넌스'를 주기적으로 운영해 소통을 강화할 것
- 투명한 정보 공유 : 사업 진행 상황과 보상, 이주 대책 등 핵심 정보를 투명하게 홍보하여 지역 사회의 자발적인 유치 동력과 지지 여론을 유지할 것

○ 대규모 국비 집행에 대비한 단계별 공정 관리 준수

- 연차별 투자 일정 관리 : 사업 준공(2033년)까지의 호흡이 긴 장기 프로젝트이므로, 국비가 지연 없이 집중 투입될 수 있도록 확실한 징검다리 로드맵 구축

(15) 지역화폐 할인 충전금액 2배 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
재정지원		자체	지역경제과	예산법무과	

▣ 법적근거

- 「지역사랑상품권 이용 활성화에 관한 법률」
- 「김포시 지역화폐 발행 및 운영 조례」

▣ 사업 개요

- **관련현황**
 - － 월 소비지원 예산 조기소진 반복에 따른 시민불편 지속
 - － 민선9기 공약사항 이행 및 시민 체감혜택 확대를 위한 충전한도 상향 필요
 - － 이용자 현황('26.5월 기준) : 이용자 296,214명, 가맹점 14,586개소
- **사업기간 : 2027. 1. ~**
 - ※ '26년 충전한도 확대 시행을 위해'2026년 행정안전부 추가 발행계획 수요(안)제출
(총액: 10,433,600천원 / 현액 대비 591,600천원 증, 현 예산: 7,727,200천원)
- **소요예산 : 15,454백만원(2027년 기준)**
- **재원 조달 방안**
 - － 국비 37.5%, 도비 25%, 시비 37.5% 매칭
 - － 명절 추가 소비지원(2%)은 시비 추가 확보
 - － 연도별 본예산 및 추경예산 반영 추진

○ 주요내용

- 김포페이 충전한도 월 20만원 ⇒ 월 40만원 확대
- 소비지원을 평시 8%, 명절 10% 유지

○ 추진방법

- 국·도비 확보를 통한 발행지원 재원 마련
- 연도별 발행규모 및 소비지원 계획 수립

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	196,943	108,794	7,727	15,454	15,763	16,078	16,400	16,727
국비	66,041	34,829	2,736	5,472	5,581	5,693	5,807	5,923
도비	55,590	34,783	1,824	3,648	3,721	3,795	3,871	3,948
시비	75,312	39,182	3,167	6,334	6,461	6,590	6,722	6,856

※ 연차별 투자계획은 국·도비 지원규모 등에 따라 변동 가능

※ 2026년 기준 적용 ㄱ 보조사업 매칭율: 국 37.5%, 도 25%, 시 37.5%

ㄴ 할인율: 평월 8%, 명절10%(보조사업 8% + 시비추가 2%)

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 지역화폐 발행지원 사업은 국·도비 매칭사업으로 운영되어 국·도비 지원규모 변동 가능
- 정부의 지역화폐 지원정책 변화 또는 국·도비 지원 축소·확정 지연 시 충전한도 확대 추진에 필요한 재원 확보 한계 있음

○ 대책

- 행정안전부 및 경기도와 지속 협의를 통한 안정적 국·도비 확보 추진
- 예산 편성 시 우선적으로 재원을 반영하여 공약 이행에 필요한 시비 확보 추진

▣ 당부사항

○ 국·도비 공모 및 추가 수요 배정 조기 확보

- 행안부 추가 수요(안) 적기 관철 : 2026년 충전 한도 확대를 위해 제출한 행정안전부 추가 발행 수요 배정을 위해 관계 부처와 적극 협의
- 경기도 매칭 예산 선제 확보: 경기도의 도비 지원 비중(25%)을 확실히 안정시키기 위해, 김포시의 높은 가맹점 수(1만 4천여 개)와 이용자 규모(약 29.6만 명) 등 축적된 소비 데이터를 근거로 제시하여 경기환경에너지진흥원 및 도 관련 부서 설득

○ 중앙정부 기초 변화에 대비한 '시 자체 재정 대응 시나리오' 수립

- 탄력적 할인을 및 예산 매칭 구조 설계 : 정부나 경기도의 지역화폐 예산 축소 또는 확정 지연 리스크에 대비해, 시비 부담만으로 사업이 일시 중단되지 않도록 탄력적 운영 매뉴얼을 마련할 것
- 예산법무과와의 협업 체계 가동 : 2027년 기준 소요 예산을 본예산 및 추경에 최우선 순위로 반영하되, 명절 추가 지원에 따른 시비 추가분 확보 방안을 조기에 확정 지을 것

○ 유통 데이터 분석을 통한 '지역 소비 활성화 시너지' 극대화

- 로컬 정책 연계성 강화 : 앞선 공약인 '전기 자전거 마일리지', '농수산물 금빛나루 직거래' 등과 김포페이 플랫폼을 유기적으로 결합하여 충전금액 확대가 지역 내 실질적인 경제 선순환으로 이어지게 만들 것
- 조기 소진 리스크 관리 : 충전 한도가 40만 원으로 늘어남에 따라 월별 예산이 조기에 고갈되어 정작 명절 등 필요한 시기에 시민들이 혜택을 받지 못하는 일이 없도록 월별 발행 총량을 정교하게 쪼개어 배분할 것

○ 가맹점 확대 및 이용 편의성 고도화

- 소상공인 중심 가맹점 재정비 : 지역사랑상품권법 취지에 맞게 골목상권과 영세 소상공인(스마트공장 및 소규모 제조업 밀집 지역 상권 포함) 중심으로 김포페이 가맹점을 지속적으로 보수·확충하여 대형 매장 편중 현상 방지
- 시민 소통 및 투명한 공지 : 한도 확대 시행 시점과 월별 예산 잔여 현황을 김포페이 앱(App) 및 시 소셜미디어를 통해 시민들에게 실시간으로 투명하게 공유하여 정책 만족도 제고

(16) 학운산단 통근버스 확대 및 접근성 강화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		경기도	투자유치과		

■ 사업목적

- 산업단지 내 근로자의 교통 불편 해소 및 입주기업의 경쟁력 제고

■ 사업개요

- 기 간 : 2027. 1. ~ 2030. 12.
- 지원대상 : 김포골드밸리산업단지 내 입주기업 근로자
- 운행노선 : 구래역 ↔ 김포골드밸리산업단지
※ 사업 확대시 운행노선 추가
- 운행횟수 : 일 6회 (출근 4회, 퇴근 2회)

■ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,100	100	—	200	200	200	200	200
국비		—	—					
도비	180	90	—	90				
시비	920	10	—	110	200	200	200	200
기타		—	—					

※ 2026년 신규 선정 공모사업부터 계속사업으로 간주, 2년간 지원이 가능하나, 사업성 평가 및 경기도 예산 편성 여부에 따라 중단될 수 있음.

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 이용률 저조로 인한 도비 지원 여부 불확실 등 예산 확보 지난
- 유가 상승으로 인한 사업량 대비 사업비 과다 소요

○ 대책

- 산업단지 관련 공모사업 모니터링을 통한 국비 재원 확보 노력
- 입주기업 및 근로자 대상으로 수요조사, 지속적 홍보 등을 통한 이용률 제고
(안내문 발송, 홈페이지, 현수막 게시, 카카오톡 채널 등)

[참고] 2026년 경기도 지역산업맞춤형 일자리창출 공모사업

■ 사업개요

- 사업기간 : 2026. 4. ~ 12.
- 지원대상 : 골드밸리산단 입주기업 직원으로 통근버스 탑승 희망자
- 사업비 : 100백만원 (도비 90, 시비 10)
- 사업주체 : (사)김포산업단지관리공단

■ 운행개요

운행구간	1일 운행횟수	운행시간		평균 이용인원	비고
		출근	퇴근		
구래역 ↔ 양촌, 학운2, 3, 4산단	6회 (출4, 퇴2)	07:00~07:45 (15분 간격)	17:30~18:00 (30분 간격)	66명/일 (10명/대)	

▣ 당부사항

○ 대당 이용인원 제고를 위한 수요자 맞춤형 노선 개편 및 홍보

- 산단 근로자 출퇴근 시각 연동 배차 최적화 : 현재 출근 4회(15분 간격), 퇴근 2회(30분 간격) 단조로운 운행 패턴을 산단 내 주요 기업들의 실제 교대근무 및 퇴근 시각 데이터와 밀착 연계하여 유연하게 조정할 것
- 타깃형 다각적 홍보 전개 : 이용률 저조 문제를 타개하기 위해 관리공단과 협조하여 산단 내 전 기업체 대상 카카오톡 알림톡 발송, 기숙사 및 사내 게시판 안내문 상시 부착, 출근길 역사 앞 현장 캠페인 등 근로자가 체감할 수 있는 홍보를 집중 전개할 것

○ 인천 거주 근로자 유입을 위한 노선 다변화 및 타당성 검토

- 인천 방향 틈새 노선 신설 추진 : 학운산단 근로자 중 상당수가 인접한 인천 서구(검단, 오류 등)에 거주한다는 점을 고려하여, 기존 구래역 노선 외에 '인천 2호선 검단오류역 또는 신검단중앙역 ↔ 골드밸리산단'을 잇는 광역 통근 노선을 신설 · 확대하는 방안을 조속히 검토할 것
- 신규 수요 매칭 기획: 인천 노선 신설 시, 초기 탑승 수요를 담보할 수 있도록 유망 강소기업(스마트공장 구축 산단 기업 등)과 사전 매칭 확약을 체결하여 예산 낭비 요소를 원천 차단할 것

○ 도비 지원 지속을 위한 공모사업 성과 평가 철저 대응

- 경기도 일자리 공모 평가지표 관리 : 경기도 '지역산업맞춤형 일자리창출 공모사업' 심사 대응을 위해 이용자 수 추이를 실시간 모니터링하여 평점 관리 체계를 강화할 것
- 고용노동부 등 국비 공모 다각화 : 고용노동부의 '산업단지 통근버스 운행 지원사업' 등 정부 부처의 유사 공모사업 유치를 위한 모니터링을 상시화하여, 전액 시비 전환에 따른 재정 부담 리스크 최소화

○ 통근버스와 일반 시내 · 마을버스 노선 간의 '상생형 대중교통망' 설계

- 교통과-투자유치과 간 칸막이 제거 : 통근버스 확대가 기존 일반버스 노선 축소나 대중교통 인프라 확충 기피로 이어지지 않도록 대중교통과와 유기적으로 협의할 것
- 하이브리드 교통망 구축 : 출퇴근 시간대 외 공백기에는 일반 마을버스의 산단 내 진입율을 높이고, 출퇴근 피크 타임에는 통근버스가 동맥 역할을 수행하도록 하는 '김포시 제5차 지방대중교통 계획' 내 명확한 노선 연계망 반영

○ 고유가 시대에 대비한 운영 원가 절감 방안 마련

- 유류비 리스크 관리 : 국제유가 변동에 따른 위탁 비용 상승에 대비해, 장기적으로 통근버스를 친환경 전기 · 수소 버스로 전환하거나 공급업체 계약 시 유가 연동 범위를 정밀 설계하여 불필요한 시 재정 지출 방지
- 독버스(DRT) 시스템과의 결합 검토 : 이용률이 고정되지 않는 특정 구간이나 요일에는 대형 전세버스 대신, 앞선 공약인 '수요응답형 버스(DRT, 독버스, 공약 9번)'의 산단 내 맞춤형 자율 노선 운영을 융합하는 방안을 기술적으로 선제 검토할 것

(17-1) 구래동 문화의 거리 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	문화예술과		공원과 지역경제과

▣ 법적근거

- 김포시 문화마을 및 문화의 거리조성 지원 조례(2024.12.31.)

▣ 사업 개요

- **관련현황**
 - 구래동 문화의거리 지정 : 2017. 4. 12.
 - 구간 : 구래동 6883-3번지 일원(1.4km)
- **사업기간** : 2026. 7. ~ 2030. 6.
- **재원 조달 방안** : 시비 및 국도비 공모사업으로 사업비 확보
- **소요예산** : 1,160백만원
- **2026년 문화의 거리 활성화 주요내용**
 - 2026. : 상징조형물 및 안내판 제작 설치(100백만원)
 - 2026. 10. : 김포거리예술 페스티벌 개최(50백만원(출연금)/김포문화재단)
 - 2026. : 문화의 거리 상설 공연(10백만원(출연금)/김포문화재단, 김포예총)
- **추진방법**
 - 김포거리예술 페스티벌 확대운영
 - 거리공연 상설화 추진
 - 지하보도 미술작품 전시 등 공공미술프로젝트 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	23,860	22,700	160	200	200	300	300	
시비	23,860	22,700	160	200	200	300	300	

※기투자: 공원조성(112억원) 및 주차장 조성(115억원)

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
1	1	-	3	

▣ 문제점 및 대책

- 구래동 문화의 거리를 대표할 만한 상징 시설물 (랜드마크) 부재
 - ⇒ 중심 광장에 독창적인 상징아트조형물 설치로 방문객의 SNS 인증샷 명소로 육성
- 김포거리예술 페스티벌이 구래동 대표 축제로 자리매김할수 있고, 수준높은 축제가 되기 위한 예산 확보 필요(핵심콘텐츠 개발, 아티스트 초청 및 안전한 축제인프라 구축 등)
 - ⇒ 구래동 대표 축제 추진을 위한 예산 확보 및 버스킹단체와 연계하여 연중 문화예술 프로그램 정례화

(17-2) 구래동 상권 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체/민간	지역경제과		문화예술과

▣ 법적근거

- 「전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법」제2조의2(골목형상점가)
- 「전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법」제11조의2(골목형상점가 활성화 지원 등)
- 「김포시 골목형상점가 지정에 관한 조례」

▣ 사업 개요

- **관련현황**
 - 구래동은 상가 밀집지역으로 성장 가능성이 높은 상권이나 상인회 등 조직이 구성되어 있지 않아 체계적인 상권 활성화 사업 추진에 한계가 있음
 - 상권 활성화 기반 마련을 위해 상인조직 구성 및 골목형상점가 지정이 필요함
- **사업기간** : 계속
- **소요예산**
 - 골목형상점가 지정 관련 설명회 비용 : 500천원
 - 골목형상점가 지정 컨설팅 전문가 비용 : 16,000천원(2,000천원×연간8개소(추정))
- **재원 조달 방안** : 시비
- **주요내용**
 - 상인조직 구성 지원 및 골목형상점가 지정 추진
 - 골목형상점가를 기반으로 한 상권 활성화 추진
 - 온누리상품권 가맹 확대를 통한 상권 경쟁력 강화
 - 문화의 거리와 연계한 상권 활성화 방안 검토

○ 추진방법

- 상권 현황조사 및 상인 의견수렴
- 골목형상점가 제도 설명회 및 홍보 추진
- 상인회 구성 및 지정 신청 컨설팅 지원
- 문화의 거리 담당부서와 협업을 통한 연계방안 검토

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	21	5		16				
시비	21	5		16				

■ 시민참여 추진계획

(단위: 회수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
2		8	4	

■ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 상인조직 부재로 골목형상점가 지정 및 상권 활성화 사업 추진 곤란

○ 대책

- 골목형상점가 제도 설명회 및 컨설팅 지원을 통해 상인조직 구성과 골목형상점가 지정 추진
- 골목형상점가를 기반으로 온누리상품권 가맹 확대 및 상인 주도의 상권활성화 기반 마련

■ 당부사항

○ 상인 주도의 상인회(조직) 구성 지원 및 밀착형 현장 행정 전개

- 상인 눈높이 설명회 개최 : 생업으로 바쁜 상인들이 자발적으로 움직이도록, [골목형상점가 지정 시 혜택(온누리상품권 가맹, 국비 지원 등)]을 직관적으로 이해할 수 있는 리플릿 배포 및 찾아가는 소규모 설명회를 속도감 있게 추진할 것

- 구역별 리더 발굴 및 매칭 : 구래동 상가 밀집 지역 내 빌딩별·블록별 영향력 있는 상인 리더들을 선제적으로 발굴하여, 상인회 등록을 위한 자동 동의 요건(점포 수 밀집도 등)을 갖추도록 초기 행정 절차를 밀착 지원할 것
- 컨설팅 사업 적기 시행 및 전문 컨설턴트 확보
 - 맞춤형 지정 컨설팅 체계 마련 : 연간 8개소 지정을 목표로 설정한 만큼, 골목형상점가 지정 요건(일반 지역은 2천㎡ 이내 점포 30개 이상 등) 심사를 원스톱으로 통과할 수 있도록 소상공인 전문 컨설턴트 풀(Pool)을 조기에 확보할 것
 - 행정 절차 패스트트랙 가동: 상인회가 신청서를 제출하면 지역경제과에서 조례에 따른 지정 심의를 신속히 완료하여 지정 고시 타임라인을 대폭 단축할 것
- 문화예술과 '구래동 문화의 거리' 사업과의 유기적 공간 연계
 - 부서 간 칸막이 제거 체계 구축 : 상권 활성화는 하드웨어 인프라와 소프트웨어 콘텐츠가 결합해야 성공함. 지역경제과(상인회·상품권)와 문화예술과(문화의 거리 조성) 간의 '구래동 상권·문화 통합 협의체'를 즉시 구성할 것
 - 스토리텔링형 축제 및 이벤트 기획 : 문화의 거리 내 버스킹 공연, 프리마켓, 야간 경관 조명 사업 시 구래동 골목형상점가 가맹점들과 연계한 영수증 이벤트, 김포페이(공약 15번 연계) 및 온누리상품권 더블 할인 행사 등을 기획하여 집객 효과를 극대화할 것
- 온누리상품권 가맹 대폭 확대를 통한 상권 경쟁력 강화
 - 모바일/카드형 온누리상품권 집중 보급 : 골목형상점가로 지정되는 즉시 상인들이 온누리상품권 가맹점에 가입할 수 있도록 현장 접수창구를 운영할 것. 특히 젊은 층 유입이 많은 구래동 특성에 맞춰 스마트폰으로 결제 가능한 '카드형 및 모바일 온누리상품권' 가맹률을 제고 유도
 - 대외 홍보 마케팅 연계 : 구래동이 전통시장처럼 온누리상품권(10% 상시 할인 등) 사용이 가능한 스마트한 도심형 골목상점가로 탈바꿈했음을 집중 홍보할 것
- 중장기 대외 공모사업(중기부·경기도) 유치 징검다리 로드맵 구축
 - 지정 이후의 스케일업 준비 : 골목형상점가 지정은 끝이 아닌 시작임. 지정 단계를 완료하는 대로 중소벤처기업부의 '동네상권발전소', '첫걸음기반조성사업' 이나 경기도의 '골목상권 공동체 지원사업' 등 수억~수십억 원 규모의 상권 활성화 공모 예산을 따낼 수 있도록 차기 공모 제안서 스펙을 용역 단계에서 선제적으로 준비할 것

(18) 사우동 먹거리촌 디지털 상권 마케팅 지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체/민간	지역경제과		

▣ 법적근거

- 「소상공인 보호 및 지원에 관한 법률」
- 「김포시 소상공인 지원에 관한 조례」 제6조

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 사우동 먹거리촌은 골목형상점가로 지정되어 있으나, 상권 단위 디지털 마케팅 지원 체계는 마련되지 않은 실정임
- 사업기간 : 2027. 상반기
- 소요예산 : 미정
- 자원 조달 방안 : 지원방안 검토 후 결정
- 주요내용
 - 사우동 먹자골목 디지털 마케팅 지원방안 검토
 - SNS마케팅 및 온라인 홍보 콘텐츠 제작 지원방안 검토
 - 디지털 지원 분야 확대 및 운영방안 검토
- 추진방법
 - 소상공인 경영환경 개선사업 추진 결과 분석
 - 사우동 먹자 골목형상점가 상인회 의견 수렴 및 수요조사

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 소상공인별 디지털 활용 수준 및 수요가 상이하여 지원 방식 검토 필요
- 기존 시행 중인 경영환경 개선 사업의 디지털 지원 분야가 한정적
- 디지털 마케팅 지원사업 추진 시 유지관리 및 운영 여건 확보 필요

○ 대책

- 소상공인 경영환경 개선사업 추진 결과를 반영한 디지털 지원 수요 분석
- 상인회 의견 수렴 및 타 지자체 사례조사를 통한 단계적 지원방안 마련
- 상인회 운영 여건 및 유지관리 능력을 고려한 지속 가능한 지원체계 검토

▣ 당부사항

- 상인별 디지털 역량 격차를 고려한 '맞춤형 패키지' 설계 : 소상공인마다 디지털 기기 활용 수준이 완전히 다른 점을 감안하여, 획일적인 시스템 보급을 지양할 것. [1단계: 테이블오더 · 스마트플레이스 등록 지원] → [2단계: 인스타그램 · 네이버 쓱폼 마케팅 지원] → [3단계: 배달 플랫폼 및 매장 데이터 분석] 등 역량별 맞춤형 선택 구조로 사업을 설계할 것
- 유지보수(AS) 및 관리 자생력 확보 조건부 지원 : 시설이나 콘텐츠 제작 지원 후 관리 소홀로 방치되는 일이 없도록, 사우동 먹자 골목형상점가 상인회와 협력하여 '디지털 공동 관리자'를 지정하거나 매장 자체의 사후 유지관리 약서를 징구하는 등 지속 가능한 운영 여건을 선제적으로 확보할 것
- 기존 경영환경 개선 사업의 과감한 예산 구조조정 : 기존 점포 간판 교체나 인테리어 위주의 한정된 경영환경 개선 사업 예산 중 일부를 '디지털 전환(DX) 분야'로 이전 · 확대할 수 있도록 지침을 정비하고, 2027년 상반기 시행에 맞춰 예산법무과와 적정 재원 부담안을 도출할 것

(19) 민속5일장 현대화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	지역경제과		

▣ 법적근거

- 「전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법」 제14조제4항
- 「김포시 전통시장 및 상점가 육성을 위한 조례」 제6조

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 관내 5일장 4개중 3개가 공영주차장 일부 공간을 활용하여 정기적으로 운영중[김포, 마송, 하성5일장(정비공사 준공 후 이전예정)]

*김포5일장(2,7일), 마송5일장(3,8일), 양곡5일장(1,6일), 하성5일장(4,9일)

- 사업기간 : 2026. 7. ~
- 소요예산 : 미정
- 자원 조달 방안 : 지원방안 검토 후 결정
- 주요내용
 - 시장 특성에 부합하는 단계별 활성화 방안 검토
 - 소비환경 변화에 대응한 운영 개선 방안 검토
- 추진방법
 - 타 지자체 우수사례 조사 및 지원방안 검토
 - 민속 5일장 운영 현황 및 문제점 분석
 - 상인회 등 이해관계자의 의견 수렴
 - 관계부서 협의를 통한 실행 방안 검토

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 5일장은 공영주차장 내 한시적으로 개설되는 시장 특성상 고정형 시설물 설치(아케이드, 상설 기반 시설 등)는 공간 활용 및 주차 기능 유지 측면에서 제약이 있음

○ 대책

- 대규모 시설투자보다는 안내 체계 개선, 결제 환경 개선 및 상인 의견수렴 등 시장 특성에 부합하는 실효성 있는 활성화 방안을 우선 추진

▣ 당부사항

- 주차장 부지 한계를 극복하는 ‘탈착형 · 이동식 환경 개선’ 도입: 김포, 마송, 하성 등 5일장이 공영주차장 부지를 활용하는 특성상 아케이드 같은 고정식 시설물 설치의 불가함. 따라서 ‘디지털 이동식 안내 키오스크’, ‘통일된 고효율 이동식 매대 및 천막 디자인’, ‘접이식 청결 구역 펜스’ 등 주차장 기능을 침해하지 않는 이동형 인프라 현대화안을 마련할 것
- 결제 환경 및 위생 관념의 근본적 현대화 조치: 대규모 시설 투자 대신 소비자들이 가장 불편해하는 ‘카드 결제 및 김포페이 · 모바일 온누리상품권 100% 의무화’ 체계를 상인회 조건부 협약으로 도입할 것. 먹거리 점포의 위생 등급제 유도 및 간이 손 씻기 시설 확충 등 실속형 환경 개선에 집중할 것
- 정기 장터 투어 프로그램 및 문화 콘텐츠 융합: 4개 5일장의 날짜가 다른 점을 활용하여, [5일장 릴레이 문화 축제]나 청년창업자 팝업존 연계 등 소비 환경 변화에 대응한 소프트웨어 중심의 활성화 방안을 문화예술 부서와 공동 검토할 것

■ 인수위원 제안 | 미래 자족도시로 거듭나는 김포를 위하여

<첨단기술 기반 자족형 산업경제도시 건설>

권진우 인수위원

1. 현황

1.1. 공간 거점별 추진 여건

거점	추진 주체	현황 · 일정	임기 내 관리 성과	주요 제약
한강시네 폴리스 일반산업단지	(주)한강시네폴리스개발 (市: 단지계획 승인, 토지처분 협의)	부지 조성 중 공정률 71% 2027년부터 산업용지 분양 가능	비주거 분양률 85% (2028.12) 비주거 입주 80% (2029.12)	승인 받은 업종을 유치 가능하므로 제조업 등 일부 업종 제한
김포 환경재생 혁신복합단지	한국수자원공사 (市: 인허가, 환경 관리, 산단 물량 협의)	위해성평가 추진 2027년 산단 물량 확보 2028년 개발 계획 수립	토양 정화 계획 관리 (수시: 계획 수립은 한국수자원공사가 시행) 산업단지 공급 물량 1,000천㎡ 확보 (2027.12) 개발 계획 수립 및 구역 지정 (2028.12)	토양 정화 계획에 대한 사업시행자 의존도가 높아 정확한 일정 확보 불가
대벽 · 신한강 산업단지	민간 시행사 (市: 산업입지, 투자유치 협의)	김포시 산업단지 중 조성 완료 12개소: 학운, 양촌, 학운2~6, 대포, 상마, 율생, 통진, 항공 조성 중 2개소: 학운3-1, 학운4-1 승인 · 계획 중 6개소: 양촌2, 월곶, 대벽, 신한강, 한강테크노, 김포 G-밸리	대벽 · 신한강 산업단지 첨단 업종 80% 확보 (2030.12) 시행사 협조 체계 운영(상시)	산단별 시행사와 일정이 상이해 시가 직접 조성 속도를 통제하기 어려움

1.2. 관계부서 의견 종합 진단

성과의 정의	혁신복합단지 준공 및 기업 입주는 임기 내 달성이 어려우므로, 공급 물량 확보, 개발 계획 수립, 토양 정화 계획 구체화, 한강시네폴리스 분양 등 단계별 성과를 핵심 성과로 관리해야 함
김포시 역할 강화	한국수자원공사 · LH · 민간시행사 등 외부 기관 사업이 많으므로, 김포시는 인허가권자 · 협의 조정자 · 기업 매칭자 · 정주 기반 조성자로서 주도권을 확보해야 함
투자 유치 여건 보완	타 지역 대비 경쟁력이 높지 않은 교통 · 교육 등 정주 여건, 가용지 부족, 대기업 이전 의사 결정의 정치성 등이 한계로 지적되므로, 인센티브 확정, 외부 전문가 활용, 적극적인 기업 접촉이 필요함
기존 산업의 전환	신규 앵커기업만 기다리기보다 관내 제조업의 스마트공장 도입, 영세기업 성장 지원, 개별입지공장 산단 이전을 병행하여 산업 · 경제 기반을 두텁게 해야 함

2. 비전 및 목표

2.1. 비전

첨단기술 기반 자족형 산업경제도시 건설

신규 첨단기업 유치, 기존 제조업 고도화, 스마트·정주 기반 조성을 함께 추진하여 인구 70만 명
대도시 김포의 일자리·산업·생활 기반을 강화

신규 기업 유치	기존 산업 고도화	스마트·정주 기반 조성
한강시네폴리스, 혁신복합단지, 대벽·신한강 산업단지를 활용한 첨단기업 유치	관내 제조업의 스마트화, 영세 제조기업 성장 지원, 개별입지공장의 산업단지 이전	스마트시티, 도심항공교통(Urban Air Mobility, UAM), 근로자 주거, 교통, 민관협업체를 통한 입지 매력 보완

2.2. 목표

구분	기간	목표 지표
단기	2026 하반기~2027	· 김포환경재생 혁신복합단지 산단 공급물량 1,000천㎡ 확보(2027.12) · 김포시 제공 인센티브 패키지 확정(2027.6) · 스마트도시계획 수립(2026.12) · UAM 시범노선 선정 추진(2028.12)
중기	2028~2030 상반기	· 한강시네폴리스 비주거 분양률 85%(2028.12) · 한강시네폴리스 입주 80%(2029.12) · 혁신복합단지 개발계획 수립·구역 지정(2028.12) · 주요 기업 2개소 이상 MOU 체결(2029.12) · 기존 제조업 66개사 스마트공장 도입(2030.6) · 개별입지공장 10개소 이상 산업단지 이전(2030.6) · 제조업 중 5인 미만 사업체 비율 60% 이하 달성(2030.6; 2024 기준 64%)
장기	2030 하반기 이후	· 대벽·신한강 산단 첨단업종 80% 이상 확보(2030.12) · 김포한강2~산업단지 연계 버스노선 신설 검토(2033.6) · 혁신복합단지 토양 정화 완료(2035.6; 한국수자원공사 계획에 따라 변동 가능)

3. 추진 전략

1. 3대 과제군과 7대 추진 전략으로 구성

과제군	추진 전략	핵심 방향	중점 기간	임기 내 관리포인트
신규 기업 유치	한강시네폴리스 완성	가장 빠르게 가시적 성과를 낼 수 있는 거점으로 집중 공략	2027 상반기~ 2029 하반기	비주거 분양률 85%, 입주 80%
	김포환경재생 혁신복합단지 조성	장기적 시각에서 AI, 로봇, 친환경, 모빌리티 중심 산업단지로 조성	2026 하반기~ 2030 상반기	산업단지 물량 1,000천㎡ 확보, 개발 계획 수립, 토양 정화 계획 관리
	투자 유치 역량 강화	자문단, 박람회, IR, 팸투어를 통한 기업 접촉 체계화	2026 하반기~	市 인센티브 검토, 대표 행사 연2회 참가, 주요 기업 유치 협약 2건 체결
기존 산업 고도화	기존 산업 고도화	관내 제조업을 스마트화 및 고부가가치화하고, 개별입지공장을 점진적으로 산업단지로 이전	2027 상반기~ 2030 상반기	스마트공장 66개, 산단 이전 10개소, 영세 제조 기업 성장 지원
스마트·정주 기반 조성	스마트시티 도입	김포한강2·혁신복합단지를 스마트도시계획과 실증 사업의 테스트베드로 활용	2026 하반기~ 2030 상반기	스마트도시계획 수립, 스마트시티 공모 지원, UAM 시범 노선 선정 추진
	근로 여건 제고	주거·교통 여건 개선을 산업 입지 경쟁력의 핵심 요소로 관리	2030 상반기~	근로자 특별공급 검토, 산업단지 연계 버스 노선 신설
	민관 협력 체계 구축	외부 시행자, 정부, 경기도, 민간기업을 묶는 김포시 주도 협의체 운영	2026 하반기~	시행사 협조 체계 마련, 첨단산업클러스터 추진협의체 운영

4. 실행 방안

전략 1. 한강시네폴리스 완성

- 임기 내 가시적인 성과 창출이 가능한 선도 거점으로 집중 관리
- 분양 전 수요 기업 발굴, 유치 협약, 분양 홍보, 입주 행정 지원 일괄 추진
- 연구개발업 등 승인 가능 업종 중심의 AI·로봇·ICT 기업 우선 공략

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
미래도시건설과(특화산업팀)	비주거 분양률 85%(2028.12) / 비주거 입주 80%(2029.12)	승인 업종·토지 처분 계획·분양 일정 확정, 제조업 제한 등 법령상 제약을 반영한 타겟 업종 선별 필요

■ 핵심 실행 방안

- 용도 변경 확정을 위한 경기도 협의 적극 준비
- 김포시 주도 분양 홍보 채널(온라인·오프라인) 구축
- 기업 입주에 필요한 각종 인허가·행정 지원을 패키지화
- 준공 가속화를 위한 행정 지원
- 승인 가능 업종 내 타겟 기업 목록 관리

전략 2. 김포환경재생혁신복합단지 조성

- 임기 내 준공보다 산업단지 물량 확보, 개발 계획 수립, 구역 지정 등 행정 이정표 중심 관리
- 토양 정화 계획과 복합단지 조성 계획의 연계 관리
- AI·로봇·친환경 모빌리티 산업 중심의 업종 구조 설계

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
미래도시건설과(친환경도시팀) 환경지도과(환경관리팀)	산업단지 공급물량 1,000천㎡ 확보(2027.12) / 개발 계획 수립·구역 지정(2028.12) / 토양 정화 계획 관리(수시) / 토양 정화 완료(2035.6)	토양 정화는 사업시행자 계획에 따라 완료 일정 변동 가능, 임기 중에는 정화공법·정화비용·구역 변경이 산업단지계획에 미치는 영향을 관리하는 데 중점

■ 핵심 실행 방안

- 2026년 하반기 산업단지 공급 물량 수요조사 제출 및 2027년 경기도 산업입지심의회 대응
- 한국수자원공사 개발계획 수립과 연동하여 AI, 로봇, 친환경 모빌리티 산업을 주력 업종으로 반영
- 토양 정화 계획의 공법·기간·물량·비용이 총사업비와 일정에 미치는 영향을 주기적으로 점검
- 정화 계획 제출 전 단계부터 환경지도과·미래도시건설과·한국수자원공사 간 실무 협의 정례화

전략 3. 투자 유치 역량 강화

- 외부 투자전문가와 투자유치자문단을 활용한 대기업·중견기업 접촉 채널 확장
- 박람회·IR·기업설명회·팸투어를 통한 잠재 투자 기업 발굴
- 세제 혜택, 재정 지원, 공공용지 임대, 행정 지원, 정주 지원 등 김포시가 제공 가능한 인센티브 검토

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
투자유치과(투자유치팀)	투자유치자문단 회의 연2회 개최(수시) / 대표 행사 연2회 참여(수시) / 주요 기업 유치 협약(MOU) 2건 체결(2029.12)	가용지 부족, 정주 여건 한계, 대기업 이전 의사 결정의 불확실성을 보완하기 위한 市 차원의 인센티브 검토 필요

■ 핵심 실행 방안

- 외부 투자전문가 및 투자유치자문단을 활용하여 대기업·중견기업 접촉 경로 확보
- 주요 박람회 참가와 더불어, 기업대상 IR, 투자유치설명회, 팸투어를 연중 운영
- 2026 투자유치 계획의 기업DB, 협회·단체, 외국상공회의소 네트워크를 타겟 기업 관리 체계로 전환
- 세제 혜택, 재정 지원, 공공용지 임대, 행정 지원, 정주 지원 등 김포시가 제공 가능한 인센티브 검토

전략 4. 기존 산업 고도화

- 신규 기업 유치와 기존 제조업 고도화의 병행 추진
- 스마트공장 교육·구축지원·사후관리 연계로 기존 기업의 기술 전환 지원
- 개별입지공장의 산업단지 이전과 영세 제조 기업 성장 코칭 병행 추진

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
기업지원과(기업지원팀)	기존 제조업 66개사 스마트공장 도입 / 개별입지공장 10개소 이상 산업단지 이전 / 제조업 중 5인 미만 사업체 비율 60% 이하 달성(2030.6)	신규 기업 유치만으로 자족 도시를 만들기 어려우므로 기존 제조업의 체질 개선을 민선9기 경제 도약 과제에 포함 필요

■ 핵심 실행 방안

- 기존 제조업 기업 대상 고부가가치 산업 전환 가능성 검토
- 스마트공장「교육-구축지원-사후관리」체계 구축
- 관내 공장등록현황과 기업 지원 사업 실적을 활용한 업종 고도화 후보군 관리
- 개별입지공장의 산업단지 이전을 위한 재정 지원, 행정 지원, 산업단지 입주 상담 제공
- 영세 제조기업 성장 지원을 위한 전문가 코칭 프로그램 운영

전략 5. 스마트시티 도입

- 김포한강2와 환경재생혁신복합단지를 시·로봇·모빌리티 실증 공간으로 연계
- 스마트도시계획 수립, 국토교통부 스마트도시 공모 사업 지원, UAM 시범 노선 선정 추진의 단계적 결합
- 도시개발사업과 첨단기업 유치를 연결하는 실증 기반 조성

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
스마트도시과(스마트도시팀) 미래전략과(미래정책팀)	스마트도시계획 수립(2026.12) / 국토교통부 스마트시티 선정 추진(2030.6) / UAM 시범사업 노선 선정 추진(2028.12)	시가 기업에 제공하는 직접적 인센티브가 부족한 현 상황을 보완하기 위해, 실증 가능성 확보, 市 규제 완화, 도시 인프라 구축을 입지 매력으로 설계

■ 핵심 실행 방안

- 스마트도시계획 수립 시 김포한강2 공공주택지구·김포환경재생혁신복합단지 스마트도시건설 계획 반영
- 거점강소형 스마트시티 및 스마트도시 특화단지 선정 추진
- UAM 지역시범사업 노선 선정을 추진하여 첨단산업과 모빌리티 이미지 강화
- 자율주행차나 로봇 등 정부 주도의 연구과제 및 실증사업 참여를 대상지 개발부서와 협업하며 추진

전략 6. 근로 여건 제고

- 산업용지 공급과 함께 근로자 주거·교통 조건을 기업유치 패키지로 제시
- 김포한강2와 산업단지 간 버스노선 신설 및 특별공급 가능성 검토
- 정주여건 한계를 보완하는 기업유치 보조수단으로 관리

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
주택과(공동주택행정팀) 대중교통과(버스정책팀)	근로자 특별공급 검토(2030.6) / 김포한강2지구~산업단지 연계 버스노선 2개 신설 검토(2033.6)	노선 규모에 따라 市 소요 예산이 크게 증가 가능

■ 핵심 실행 방안

- 김포한강2 공공주택지구에서 중소기업 근로자 특별공급 가능성을 검토해 국토교통부·NH·경기도와 협의
- 민영주택의 지역균형발전 특별공급 적용 가능성 검토
- 공동주택 사업 계획 승인 시 공유오피스,무선통신 인프라, 로봇 이동 환경 등 일하기 좋은 주거 단지 설계
- 주요 거점 조성 시점에 맞춰 김포한강2와 산업단지 연계 버스 노선 신설 또는 조정 검토

전략 7. 민관 협력 체계 구축

- 한국수자원공사, 한강시네폴리스개발, 민간 산단 시행사 등 외부기관 협력 체계화
- 시행사별 현안, 인허가, 분양, 업종 유치 현황의 정기 점검
- 외부기관 합동 첨단산업클러스터 추진협의체 구성 검토

주관 부서	목표 지표	검토 필요 사항
투자유치과(산업입지팀)	대벽·신한강 산업단지 첨단 업종 80% 이상 확보(2030.12) / 시행사 협조 체계 상시 운영(수시) / 첨단산업클러스터 추진협의체 구성 및 연4회 회의 개최(수시)	첨단산업클러스터 추진협의체는 단순 협조 회의가 아니라 일정·성과·쟁점 관리 회의체로 설계하고, 주관 부서는 내부 논의 후 결정

■ 핵심 실행 방안

- 대벽·신한강 산업단지의 시행사별 조성 일정과 분양률을 정기적으로 점검
- 민간 시행사와 유기적 협조 체계를 구축하여 업종 계획, 분양 전략, 기업 수요를 공유
- 市 정례회의로 부서별 행정지원·기업유치·정주기반 과제를 통합 관리
- 한국수자원공사, NH, 한강시네폴리스개발, 경기도 등이 참여하는 첨단산업클러스터 추진협의체 구성

6. 추진 일정

- 추진 일정의 중심 : 2026년 하반기와 2027년의 정책 착수 및 행정 이정표 확보
- 임기 전반 : 스마트도시계획 수립, 산업단지 물량 수요 조사 제출, 적극적 투자 유치 활동
- 임기 후반 : 환경재생혁신복합단지 개발 가속, 한강시네폴리스 분양·입주, 기존 산업 고도화 실적 확보

시기	핵심 이정표	관련 전략	주관·협업	성과 관리 포인트
2026	산업단지 공급 물량 수요 조사 제출 스마트도시계획 수립 투자유치자문단·박람회·IR 체계 가동	2, 3, 5, 7	미래도시건설과 스마트도시과 투자유치과	김포한강2·환경재생· 시네폴리스를 단일 투자유치 스토리로 통합
2027	시가 제공 가능한 인센티브 패키지 내부 검토 한강시네폴리스 타겟 기업 매칭 한강시네폴리스 홍보 채널 구축 한국수자원공사 개발 계획 수립 용역 착수 경기도 산업단지 공급물량 1,000천㎡ 확보 UAM 시범사업 노선 선정 추진	1, 2, 3, 5	미래전략과 미래도시건설과	민선 9기 초반 성과를 보여줄 첫 번째 지점
2028	한강시네폴리스 비주거 분양률 85% 달성 혁신복합단지 개발계획 수립 및 구역 지정 스마트시티 공모 지속 신청	1, 2, 5	미래도시건설과 스마트도시과	장기사업을 계획 단계에서 승인 단계로 전환
2029	한강시네폴리스 비주거 입주 80% 달성 주요 기업과의 투자 유치 협약 2건 체결 혁신복합단지 토양 정화 및 조성 계획 연계 관리	1, 2, 3	미래도시건설과 투자유치과 환경지도과	임기 중반에는 신규 기업 유치 성과를 강조
2030 상반기	기존 제조업 기업 66개소 스마트화 개별입지공장 10개소 이상 산업단지 이전 제조업 중 5인 미만 사업체 비율 60% 이하 달성 근로자 주택 특별공급 검토	2, 4, 6	기업지원과 주택과	임기 말에는 산업 고도화와 정주 기반 확보로 성과를 정리
2030 하반기 이후	대백·신한강 산업단지 첨단업종 80% 이상 확보 김포한강2~산업단지 연계 버스 노선 2개 신설 토양 정화 완료	6, 7	투자유치과 환경지도과 대중교통과	후속 민선으로 이어질 장기 로드맵 명확화

참고)전략별 주관·협업 부서 요약

추진 전략	주관 부서	주요 협업 부서·기관
한강시네폴리스 완성	미래도시건설과	(주)한강시네폴리스개발, 투자유치과, 경기도
김포환경재생혁신복합단지 조성	미래도시건설과, 환경지도과	한국수자원공사, 투자유치과, 경기도
투자 유치 역량 강화	투자유치과	투자전문가, 투자유치자문단, KOTRA
기존 산업 고도화	기업지원과	산업단지 관리기관, 관내 제조기업
스마트시티 도입	스마트도시과, 미래전략과	국토교통부, LH, 김포도시공사
근로 여건 제고	주택과, 대중교통과	국토교통부, LH, 운수업체
민관 협력 체계 구축	투자유치과, 관계부서	K-water, LH, 민간 시행사, 경기도

04

품격 있는
문화도약

04 품격 있는 문화도약

김포의 특성을 제대로 활용한 발전 방안을 만들어내겠습니다.
서울과 인접한 고촌 아라마리나 향만지구에 해양레저 교육센터를 건립해
해양레저 산업의 메카로 만들겠습니다.

애기봉, 라베니체와 같은 김포 명소들을 활성화하고,
농수산물 브랜딩을 통해 '김포'하면 떠오를 수 있는 것을 확대하겠습니다.

라베니체, 아트빌리지 한옥마을, 한강변 등
이미 김포가 갖고 있는 자원들을 활성화 시키겠습니다.

- 이기형 시장 후보 당시 발언 中 -

(1-1) 김포국제조각공원 명소화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	문화예술과		교육청소년과 관광진흥과 체육과 김포시청소년재단 김포문화재단

□ 법적근거

- 김포국제조각공원 설치 및 운영 조례

▣ 사업 개요

○ 관련현황 : 설치작품 총 30점

- 준공일 1998. 10. 30. / (김포문화재단 수탁일) 2016. 01. 01.
- 위치 김포시 월곶면 용강로 13번길 38
- 부지면적 70,000㎡
- 주요시설아트홀 전시관, 산책로, 야외공연무대
- 작품주제 평화와 통일을 상징하는 작품들로 나라의 분단된 현실과 통일의 염원을 국제적으로 알리고자 하는 프로젝트

○ 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 계속

○ 소요예산 : 3,728백만원

○ 재원 조달 방안 : 시비 및 국·도비 공모사업

○ 주요내용

- 조각작품 30점에 대한 작품 가치 인식 증진 및 활용 방안 마련
- 김포국제조각공원 홍보 및 마케팅 프로그램 운영 추진
- 다양한 기획전시 및 체험프로그램 운영을 통한 김포국제조각공원 활성화 추진

○ 추진방법

- 조각공원 관람환경 개선 사업 추진을 통해 환경 개선 및 다양한 문화예술 행사 개최
- 조각작품 자체 보수 및 주변 조경·산책로 정비를 통한 작품 가치 향상
- 기 개발된 작품해설집 자료를 활용하여 작품별 QR코드 제작 및 설치
- 세계적인 작가 작품을 배경으로 찍은 사진을 SNS에 인증하면 조각작품 미니어처 또는 키링 등 기념품 증정을 통한 방문객 유도 및 홍보 활성화
- 매월 이달의 조각작품 선정 등 적극적인 홍보 추진을 통한 조각공원 인지도 향상
- 미술전문 인스타그램(미술관에 간 할미, 널위한문화예술 등) 계정을 통한 조각공원 작품 홍보
- 계절 시즌별 입체미술(조각·도예·공예 등) 체험프로그램 운영을 통해 방문객 참여 유도 및 만족도 향상
- 서울국제조각페스타 참가를 통해 김포국제조각공원 대표작품 및 조각가 홍보 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	3,728	—	628	500	500	600	700	500
국비	80	—	80	—	—	—	—	—
도비	400	—	400	—	—	—	—	—
시비	3,248	—	148	500	500	600	700	500
기타								

※ 국·도비 공모사업을 통한 추가예산 확보

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
—	프로그램별 수시	프로그램별 수시	프로그램별 수시	—

■ 문제점 및 대책

- 김포국제조각공원 내 청소년수련시설, 사계절썰매장, 수영장 등 다른 시설들이 같이 있어 조각 공원이라는 인식이 명확하지 않음
- 김포국제조각공원 위치가 접근성이 낮아 시민 및 관광객 방문 저조
⇒ 순회 셔틀 버스 등 추가 교통편 확보 필요
- 김포국제조각공원 보유 조각 작품 및 공원 규모에 비해 외부 인지도 낮음
⇒ 서울 및 경기도권, 철도, 항공 등에 광고판 및 마케팅 운영 추진 필요

■ 검토사항

- 시설 관리부서 4개로 일원화 필요 및 TF팀 구성 검토
 - 시설 및 관리부서 현황 : 김포국제조각공원(문화예술과/문화재단), 청소년수련원(교육청소년과/청소년재단), 사계절썰매장 및 수영장(체육과/청소년재단)
 - 시설 관리부서 일원화 : 현재 운영하고 있는 시설들은 이용 대상 및 운영 목적이 서로 달라 시설 관리부서를 일원화하기는 어려우며, 다만 시설 외의 공용구역에 대한 관리부서를 일원화 할 수 있음

- TF팀 구성 : 향후 교육청소년과, 문화예술과, 체육과 실무 협의체를 구성하여 정기적으로 효율적인 운영방안 모색

○ 프로그램 운영 연계 강화 및 시티투어 버스 운행 검토

- 경기서부권문화관광협의회 테마버스 연계 추진
 - 김포+부천(안보 예술) 정규노선 검토 시 김포국제조각공원 포함 요청
- DMZ 평화의 길 쉽터 연계 걷기 프로그램 연계 추진
 - 운영기간 : 2026. 4. ~ 11
 - 운영코스 : 평화의 길 횡단노선 2~4 코스에 김포국제조각공원 포함 운영

(1-2) 김포아트빌리지 한옥마을 명소화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
해당없음		자체	문화예술과	김포문화재단	

▣ 법적근거

- 김포시 김포아트빌리지 관리 및 운영 조례

▣ 사업개요

- 관련현황 : 한옥마을 14개동(임대:10, 직영:4), 창작스튜디오 5개동(임대:2, 직영:3)
 - (조성연도/수탁기관) 2017년 / 김포문화재단
 - (위치) 김포시 모담공원로 170
 - (면적) 79,428m²
- 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 계속
- 소요예산 : 3,190백만원
- 재원 조달 방안 : 시 자체예산(출연금) 및 국·도비 공모사업
- 주요내용
 - 한옥마을 임대기간 만료('27.6.30.) 후 공실 확보 및 일부 직영·대관 운영
 - 김포아트빌리지 및 한옥마을 행사·전시·공연 집중화를 통한 활성화
 - 한옥동 주변 빈 공간 활용 상시 장터 운영
 - 김포아트빌리지 한옥에서만 할수 있는 새로운 문화예술 콘텐츠 개발

○ 추진방법

- 한옥마을 임대 만료 후 직영·대관 공간을 확보하여 상설 갤러리·공연장으로 활용 및 연중 프로그램 운영
- 상설 프로그램 운영
 - 공예학교, 가정의 달·명절맞이 축제, 한옥 할러윈 야간 축제, 콘서트, 기업 협력 시즌 기획전시 등 개최
- 사회적경제기업, 관내 주민자치회, 청년팜 등과 협업을 통한 판매부스 운영 추진
- 한옥마을에서만 할 수 있는 전통혼례, 한복대여 등 새로운 콘텐츠 개발 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	3,190	-	490	600	650	700	750	
국비								
도비	-	-	-	-	-	-	-	
시비	3,190	-	490	600	650	700	750	
기타								

※ 국·도비 공모사업을 통한 추가예산 확보

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	프로그램별 수시	2	프로그램별 수시	-

▣ 문제점 및 대책

- 한옥마을 임대 공방 평일 운영 저조에 따른 방문객 볼거리, 즐길거리 부족
 - ⇒ 임대 사용자의 자발적 운영 역량 강화를 통한 활성화 추진
- 한옥마을 조성 10년 경과에 따른 시설 노후화로 방문객 편의 및 안전성 부족
 - ⇒ 한옥건물 수선비, 사인물 정비, 유희부지 피크닉 쉼터 조성, 주차장 확대 등 시설 예산 확보 필요

(2-1) 라베니체·금빛수로 상권 활성화 (상권)

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	비예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체/민간	지역경제과		관광진흥과 공원과

▣ 법적근거

- 「전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법」제11조의2(골목형상점가 활성화 지원 등)

▣ 사업개요

○ 관련현황

- 라베니체·금빛수로는 김포시 대표 수변상권이나 공실이 장기화되고 있음
- 골목형상점가 지정을 계기로 상인 주도의 자생적 상권 활성화 여건 조성이 필요한 실정임
※ 2026년 상반기 라베니체 골목형상점가(1차~9차 전구역) 확대 지정 완료(2026. 6. 26.)

○ 사업기간 : 계속

○ 주요내용

- 골목형상점가를 기반으로 한 상인 주도의 상권 활성화 지원
- 온누리상품권 가맹 확대를 통한 소비자 유입 기반 조성
- 중소벤처기업부 및 경기도 공모사업 참여 지원을 통한 자생력 강화
- 관광자원과 연계한 상권 활성화 방안 검토

○ 추진방법

- 상인회 중심의 자생적 상권 활성화 활동 지원
- 공모사업 신청 컨설팅 등 행정지원
- 관광사업 추진상황에 맞춘 상인회 협력 및 연계방안 검토

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 공실 장기화 및 상인조직 분산으로 상권 활성화에 한계

○ 대책

- 골목형상점가를 기반으로 온누리상품권 가맹 확대 및 공모사업 참여를 지원하여 소비자 유입과 상권 자생력 강화로 상권 활성화

(2-2) 라베니체·금빛수로 상권 활성화 (관광)

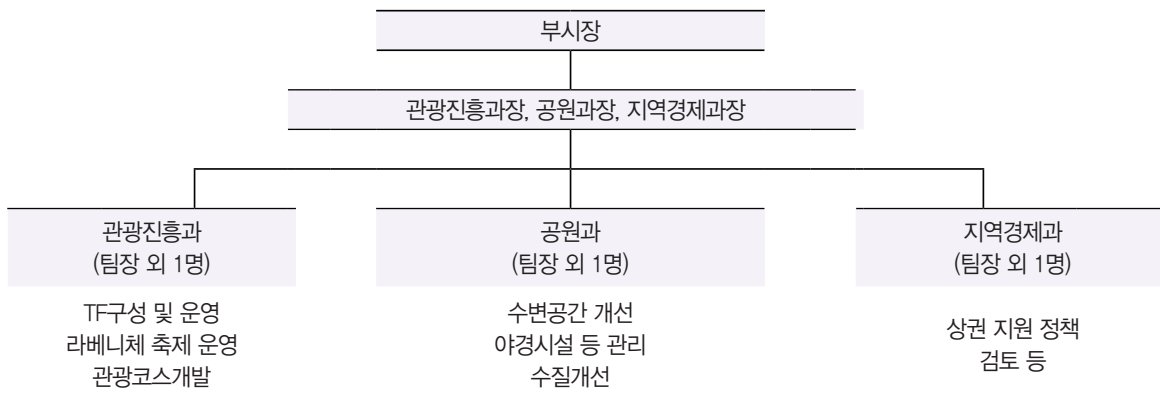
사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	미정		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	관광진흥과		공원과 지역경제과

▣ 법적근거

- 「관광진흥법」(관광진흥과)
- 「도시공원 및 녹지 등에 관한 법률」(공원과)
- 「지역상권 상생 및 활성화에 관한 법률」(지역경제과)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 8. ~ 계속
- 위치 : 장기동 한강신도시 일원
- 규모 : 49,277㎡(주상복합용지, 수변상업용지, 공공시설용지)
 - 금빛수로 총연장 : 2.68km(인공수로), 폭 15M/ 수변상가 : 850m
- 주요내용 : 분야별(콘텐츠개발/수변환경 개선/상권 지원) 활성화 추진
- 추진방법
 - 안전하고 풍성한 라베니체 축제 및 상시 문화가 있는 라베니체 운영
 - 라베니체 관광 활성화 T/F구성 및 주민협의체 의견 수렴 등 내실 운영



– TF 논의 결과에따른 세부사업 도출 및 추진 및 실적관리 등

▣ 추진 전략

구 분	내 용	비고(협업부서 등)
협업체 구성	· 상가단 · 여행업 종사자 · 인플루언서 포함 콘텐츠 개발 협업체 구성 · 과제발굴 및 콘텐츠 개발, 실행계획 수립 등	관광진흥과
상설 콘텐츠 운영	· 주말 버스킹, 야외 영화상영 등 상설 문화 콘텐츠 운영	문화예술과, 김포문화재단
상권 연계 사업 추진	· 치맥거리 및 야시장 조성 · 맛집투어, 영수증 이벤트 등	지역경제과, 장기동, 상가단 등
인프라 개선	· 접근성과 활용도를 고려한 수로개선 사업 추진 (야간경관 조성, 보행로 개선 등)	공원과
홍보 및 마케팅	· 인바운드 여행사 및 인플루언서 팸투어 · 주요관광지 연계 홍보 · 계절별 특화 콘텐츠 홍보(문보트, 축제 등)	관광진흥과, 상가단

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
1회 이상	1회 이상	1회 이상	5회 이상	

▣ 문제점 및 대책

- 분야별 사업 관련 부서가 분산되어 있음
→ T/F팀 및 협의체 운영으로 통합적인 기획 및 관리 추진
- 수변 중심의 우수한 경관을 보유하고 있으나, 체류·소비를 유도할 수 있는 콘텐츠 요소가 부족하여 관광객 유입 효과가 제한적임
→ 볼거리 제공을 위한 축제 및 상시 다양한 공연 활동 등 지원
- 라베니체 중앙 수로는 경관적 가치는 높으나, 수로로 인해 양측 상권 간 연계성이 낮고 방문객의 이동 동선이 제한되어 개선이 필요함
→ 수로 접근성 개선 등 논의 추진

(2-3) 라베니체·금빛수로 상권 활성화 (친수공간 정비)

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	공원과		관광진흥과 지역경제과

▣ 법적근거

- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조(도시공원의 설치 및 관리)

▣ 사업 개요

- 관련현황
 - 시민들이 주·야간으로 안심하고 이용할 수 있는 수변 공간 조성
 - 다채로운 즐길 거리를 제공하여 명품 공원으로서의 브랜드 가치 제고
 - 우수사례 벤치마킹을 통한 라베니체 수로구간 환경개선 추진

추진사업	예산 (백만원)	사업 내용
금빛수로 보행환경 개선사업(2단계)	1,550	· 대상지 : 금빛수로3교 ~ 종점부(L=1.745km) · 보도블럭(12,245㎡), 아스콘(189톤) 포장 · 타일, 계단형 판석 등 시설물 정비
금빛수로 산책로 조도개선 공사	600	· 대상지 : 금빛수로2교 ~ 금빛수로5교(L=0.8km) · 노후 공원등(50개) 교체, 음영지역 등주 신설 · 바닥 안전조명, 수목등, 볼라드 조명 설치 등
금빛수로 수상레저시설 운영	436	· 보트하우스 운영 (김포도시공사 공공위탁) · 문보트 9대, 패밀리보트 4대 · 보트 운행구간 : 보트하우스 ~ 시점부(라베니체)



○ 사업기간 : 2026. 5. ~ 2027. 2.

○ 소요예산 : 2,586백만원

추진사업	예산 (백만원)	예산 구성
금빛수로 보행환경 개선사업(2단계)	1,550	· 2025년 지역현안수요 특별교부세: 900백만원 · 2025년 2차 특별조정교부금: 650백만원 (※2025년 12월 18일 교부, 명시이월)
금빛수로 산책로 조도개선 공사	600	· 2025년 지역현안수요 특별교부세: 600백만원
금빛수로 수상레저시설 운영	436	· 자체재원 (시비100%)

○ 자원 조달 방안

- 2025년, 2026년 지역현안수요 특별교부세
- 2025년 2차 특별조정교부금

○ 주요내용

- 금빛수로 보행환경 개선사업(2단계): 금빛수로3교부터 종점부 구간(L=1.745km)의 보도블럭 (12,245㎡) 및 아스콘(189톤)을 철거·재포장하고, 타일 및 계단형 판석 교체 등 시설물을 정비함.
- 금빛수로 산책로 조도개선 공사: 금빛수로2교부터 금빛수로5교 구간(L=0.8km)의 노후 공원 등(기구) 50개를 교체하고 음영지역에 등주를 신설하며, 바닥 안전조명, 수목투광등, 낮은 볼라드형 조명 등을 설치함.
- 금빛수로 수상레저시설 운영: (5월~11월▶)보트하우스부터 라베니체 시점부까지 수상레저 시설 문보트 9대, 패밀리보트 4대 운영, (12월~2월▶)라베니체 내 100m구간의 얼음썰매장 운영 (※김포도시공사 공공위탁)

○ 추진방법

- 보행환경 개선사업은 2022년 실시설계를 현행화 및 보완 설계한 뒤, 현장 여건을 반영하여 금빛수로3교부터 종점부 방향으로 구간을 분할하여 순차 시공.
- 조도개선 공사는 실시설계 용역(2026. 6. ~ 8.)을 진행하며, 주민설명회를 통해 의견을 청취하고 이를 설계에 반영하여 추진.

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	7,221	1,035	2,586	1,650	450	500	500	500
국비	2,100		1,500	600				
도비	2,285	1,035	650	600				
시비	2,836		436	450	450	500	500	500
기타	0							

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타(주민참여감독관)
1				2

▣ 문제점 및 대책

○ 구간별 공사 및 통제로 인해 시민의 사용 불편을 초래하고 장비 등으로 인한 안전사고 발생 우려

- 산책로 이용자의 피로도를 줄이기 위해 [금빛수로 보행환경 개선 공사(2단계)]와 [금빛수로 산책로 조도개선 공사]의 공사 기간 및 구간을 통합하여 관리
- 교량별 구간을 단계적으로 분할하여 순차 시공하고, 교량 진입로를 활용한 우회 동선을 확보하여 시민 불편 최소화
- 통제 구간에 대한 사전 안내 및 현수막·안내판 설치를 통해 홍보를 강화하고, 작업 구간별 안전 펜스 설치 및 안전요원 배치로 현장 안전관리 철저

▣ 당부사항

○ 부시장 주재 '라베니체 관광 활성화 T/F' 중심의 강력한 컨트롤타워 가동

- 부서 간 칸막이 없는 현안 조율 : 관광진흥과(T/F총괄·축제), 공원과(수질·인프라), 지역경제과(상권지원)의 팀장급이 참여하는 실무 거버넌스를 정례화하여, 부서 분산에 따른 핑퐁게임(책임 미루기)을 원천 차단할 것
- 통합 협의체 구성 및 피드백 : 상가단(상인회), 여행업계, 외부 인플루언서가 참여하는 '콘텐츠 개발 협의체'를 조속히 발족하여 현장의 아이디어가 시정에 즉각 반영되는 체계를 마련할 것

○ 국·도비 인프라 공사 통합 집행 및 시민 불편 최소화

- 공기 및 작업 구간 일원화 : [보행환경 개선]과 [산책로 조도개선] 공사가 따로 놀아 시민 산책로 통제가 장기화되지 않도록, 두 공사의 기간과 구간을 통합 발주·시공하여 행정 효율성을 극대화하고 시민 피로도를 낮출 것
- 단계별 분할 시공 및 우회로 확보 : 교량별(금빛수로 2교~5교 등)로 작업 구역을 촘촘히 쪼개어 순차 시공하고, 교량 진입로를 활용한 임시 우회 동선 안내판 설치 및 주민참여감독관 배치를 통해 안전사고 예방에 철저를 기할 것

○ 단절된 수로 양측 상권 연계성 극대화 및 보행 접근성 개선

- 수로 구조적 한계 극복 : 현장 문제점인 '수로로 인한 양측 상권 단절 및 이동 동선 제한'을 해결하기 위해, 조도개선 실시설계 마무리 단계에서 양측 상가를 심리적·물리적으로 연결하는 징검다리형 야간 경관 연출이나 보행 횡단 인프라 보완책을 적극 반영할 것
- 음영지역 제로화 : 야간 안심 도보 환경을 위해 노후 공원등 교체에 머무르지 말고, 바닥 안전조명과 볼라드 조명을 촘촘히 배치하여 야간 소비 인구의 체류 시간을 늘릴 것

○ 골목형상점이 인프라를 활용한 '체류형 관광 콘텐츠' 및 판로 개척

- 온누리상품권·김포페이 결제망 대폭 확대 : 6월에 완료된 전 구역 골목형상점가 지정을 지렛대 삼아, 850m 수변상가 전체에 온누리상품권 가맹점 가입을 100% 독려하여 실질적인 소비자 할인 혜택 체감도를 높일 것
- 상권 연계 킬러 콘텐츠 가동 : 문화예술과 및 김포문화재단과 협업하여 주말 버스킹, 야외 영화상영을 정례화하고, 지역경제과 및 상가단 주도로 '라베니체 야시장 및 친수 치맥거리'를 성공적으로 안착시켜 장기 공실 문제를 타개할 것
- 외부 인바운드 관광객 유입 : 문보트(9대), 패밀리보트(4대) 및 겨울철 얼음썰매장 등 계절 특화 시설과 연계해 대형 여행사 팸투어를 추진하고, 홍보 마케팅(5회 이상 계획) 시 수도권 최고의 친수 복합 관광지로서의 인지도를 대대적으로 끌어올릴 것

○ 대외 공모사업(중기부·경기도) 선제적 유치 기획

- 비예산·미정 단계에서 국비 확보 체계로 전환 : 인프라 정비에 대규모 특교세 및 특조금을 확보한 경험을 살려, 향후 상권 자체의 스케일업을 위해 중소벤처기업부의 '동네상권발전소'나 경기도의 '상권진흥구역' 등 수십억 원 단위의 상권 활성화 공모사업 제안서를 T/F 주도로 선제 기획할 것

(3) 문화예술회관 건립 조속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	문화예술과		공원과 건축과

▣ 법적근거

- 문화예술진흥법 제2조(정의) 및 제5조(문화예술 공간의 설치 권장)
- 지방자치법 제139조(지방채무 및 지방채권의관리), 지방재정법 제11조(지방채발행)
- 지방재정 투자사업 심사규칙 제6조(재심사), 제13조(타당성재조사)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 10. ~ 2033. 06.
- 소요예산 : 124,409백만원
- 재원 조달 방안 : 시비 및 지방채 발행, 지속적인 도비 확보노력.
- 주요내용
 - 대 상 지 : 장기동 1888-14번지(고창근린공원 내)
 - 사업기간 : 2019. ~ 2033.
 - 시설규모 : 지하1층, 지상4층(연면적 16,900㎡, 건축면적 6,351㎡)
 - 주요시설 : 대공연장(1,200석), 소공연장(300석), 전시공간 등
- 추진계획
 - 2026. 10. ~ 2026. 12. : 기본계획 수립 및 예산편성(기본계획수립 및 타당성 조사 용역)
 - 2027. 02. ~ 2027. 12. : 기본계획 수립 용역 실시(10개월)
 - 2028. 01. ~ 2028. 10. : 타당성 조사 용역 실시(10개월)
 - 2028. 11. ~ 2029. 06. : 중앙재정투자 재심사

- 2029. 07. ~ 2029. 12. : 건축기획 용역 및 건축심의위원회 심의
- 2030. 01. ~ 2031. 06. : 기본 및 실시설계, 공원조성계획 심의(1년6개월)
- 2031. 07. ~ 2033. 06. : 공사 착공 및 준공(2년)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	124,643	234	-	172	-	6,972	-	117,265
국비								
도비								
시비	124,643	234	-	172	-	6,972	-	117,265
기타								

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
1	1		1	

▣ 문제점 및 대책

- 시비 및 지방채 발행, 지속적인 도비 확보 필요

(4) 장기금빛체육센터 건립 조속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	건축과		체육과

▣ 사업 개요

- 위치 : 장기동 2089-1번지 일원
- 규모 : 대지면적 6,929㎡, 연면적 4,948㎡, 지하1층/지상2층
- 사업기간 : 2020. 9. ~ 2030. 4.
- 소요예산 : 19,900백만원(국비 3,000, 시비 16,900)
※ 확보예산 5,730백만원(국비 3,000, 시비 2,730)
- 재원 조달 방안 : 자체예산 편성
- 주요내용
 - 체육센터(수영장, 다목적체육관) 건립으로 주민 건강증진 및 여가선용 기여
- 추진방법
 - 2026. 5. ~ 2026. 10. : 부지 안정성 확보를 위한 조사 용역
 - 2026. 11. ~ 2027. 4. : 실시설계 보완 용역
 - 2027. 1. ~ 2027. 10. : 타당성조사 및 중앙투자심사
 - 2028. 1. ~ 2030. 4. : 공사기간(27개월)
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	19,900	801	49	230	5,646	3,764	9,410	—
국비	3,000	385	49	230	2,336	—	—	—
시비	16,900	416	—	—	3,310	3,764	9,410	—

▣ 문제점 및 대책

- 인접부지 추가 매립 불가피 및 매설관로 보호, 저류기능 및 내수침수 방지 검토를 통한 재난대응 우수계획수립 등 관련 용역 및 보완설계 필요
- 보완설계 추가 반영 및 공사단가 상승 등에 따른 총사업비 증가로 중앙투자심사 등 행정절차 선행 후 공사착수

(5) 학교 체육관 시민친화형 개방 확대 - CCTV, AI 안전 연계

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		0		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	교육청소년과		체육과

▣ 법적근거

- 「초·중등교육법」 제11조
- 「지방교육재정교부금법」 제11조
- 「체육시설의 설치·이용에 관한 법률」 제35조

▣ 사업개요

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 계속
- 소요예산 : 개방 희망학교 수요조사 후, 소요예산 검토 예정
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용 : 학교 체육관 개방 확대를 위한 지원체계 구축 및 운영방안 마련
- 추진방법
 - 시-교육지원청-학교 간 상시 협의체 구성 및 운영
 - 학교시설 개방 활성화를 위한 지원 조례 제정
 - 시설 개방에 따른 유지관리 및 운영 지원 방안 검토
 - 기관 간 학교시설 개방 활성화 업무협약(MOU) 체결
 - 학교 체육관 시민친화형 개방 확대 추진

▣ 문제점

- 개방학교 지원을 위한 제도적 근거 미비 및 개방에 따른 학교 현장 안전 우려
 - 지원 조례 부재로 인한 시설 개선비, 운영비 등 체계적인 재정 지원 한계
 - 외부인 무단출입에 따른 학생 안전 및 시설 보안 우려

▣ 대책

- 지원 조례 제정 및 보안 인프라 구축을 통한 적극적 개방 유도
 - 조례 제정을 통한 예산 지원 범위 구체화 및 학교 부담 완화 근거 마련
 - 체육관 주변 사각지대 CCTV 설치 등 외부인 무단 진입 방지를 위한 실질적인 학교 안전망 강화 지원

(6) 도시공원 내 물놀이장 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		민간	공원과		-

▣ 법적근거

- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조, 같은 법 시행규칙 제9조

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 권역별 수경시설 현황

구 분	합계	물놀이형(46)		경관형(37)							
		물놀이장	바닥분수 발물놀이장 물놀이형계류	벽천	계류	폭포	분수	연못	음악 분수	조형 분수	케스 케이드
총관리수량	83	13	33	9	6	4	7	2	2	5	2
남부권	36	7	15	6	-	3	3	2	-	-	-
중부권	24	3	7	1	4	1	-	-	1	5	2
북부권	23	3	11	2	2	-	4	-	1	-	-

[물놀이장 현황] 남부 : 고촌2, 사위1, 북변2, 풍무1, 걸포1 / 중부 : 운양2, 장기1 / 북부 : 통진, 구래1, 마산1

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2029. 6. ※ 개발사업 진행 상황에 따라 변경 가능
- 자원 조달 방안 : 도시개발사업에 따른 기반시설 조성 후 기부채납
- 주요내용

- 각종 개발사업(풍무역세권 등)에 따른 도시공원 기부채납 협의 시, 시민 수요를 반영한 “테마형 특화 대형 물놀이장” 조성

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타 (도시공원위원회 심의)
				1

※ 공원조성계획 수립을 위한 주민공람 및 김포시 도시공원위원회 심의 완료('25.11.)

▣ 문제점 및 대책

- 소규모 수경시설 산재로 관리 인력 및 예산의 효율적 투입 어려움
- 규모가 작은 시설의 경우 이용자 체감 만족도 제고에 한계 발생
 - 분산된 소규모 시설 조성보다는 각종 개발사업에 따른 도시공원 기부채납 협의 시, 시민 수요를 반영한 대형 물놀이장 조성으로 이용 만족도 제고

(7) 한강변 경계 철책 제거 및 친수형 시민공원 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		자체	해양하천과		정책기획과

▣ 법적근거

- 하천법, 군사기지 및 군사시설 보호법

▣ 사업 개요

- 위 치 : 일산대교 남단 ~ 김포대교(약 8.4km) 및 백마도
- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2030. 7.
- 소요예산 : 29,120백만원
- 자원 조달 방안 : 국비(특수상황지역개발사업), 시비
- 주요내용
 - 한강 경계 철책 철거(일산대교남단~김포대교, 8.4km) 및 친수공간 조성
- 추진방법
 - 철책제거 합의각서(김포시-육군)에 따른 군 조건사항을 이행한 후, 한강 시민 개방 및 친수 공간 조성 추진
 - 향후 공원 조성을 위하여 한강 하천기본계획 변경 적극 건의(보전지구⇒친수지구)

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
			2	

▣ 문제점 및 대책

- 현재 사업 대상지는 보전지구로 공원 시설 결정이 불가하며, 공원 조성을 위하여 한강 하천기본계획 변경 필요(보전지구⇒친수지구)
 - 한강유역환경청과 지속 협의하여 하천기본계획 변경 필요성 적극 건의
 - ※ 한강(팔당댐~하구) 하천기본계획 수립 용역(2025.~2030.), 한강유역환경청 추진
 - ↳ 용역 초기단계 의견 조화 시 “지구지정 변경(보전지구⇒친수지구) 건의(2026.5.29.)”
 - 하천기본계획 변경 전까지는 법적·제도적 범위 내에서 추진 가능한 친수공간 조성 방안 검토
- 공약의 실현 가능성 및 사업 여건을 고려하여 공약 명칭 변경 필요
 - 한강변 경계 철책 제거 착수 및 친수공간 조성

▣ 당부사항

- 한강유역환경청 ‘하천기본계획 변경’ 승인을 위한 전방위적 행정력 집중
 - 지구지정 변경 관철 : 현재 대상지가 ‘보전지구’로 묶여 있어 본격적인 시민공원 조성이 불가능한 구조임. 한강유역환경청이 진행 중인 ‘한강 하천기본계획 수립 연구용역(2025~2030)’에 2026년 5월 제출한 ‘친수지구 변경 건의안’이 최종 반영될 수 있도록 지속적으로 실무 협의를 마크할 것
 - 환경청 맞춤형 논리 개발 : 환경 훼손을 최소화하면서도 시민 친화적인 생태 친수공간 모델을 제시하여, 환경청의 보전 논리를 극복하고 승인을 앞당길 것
- 규제 완화 전 즉시 실행 가능한 ‘실속형 친수공간’ 투트랙(Two-Track) 추진
 - 과도기적 활용 방안 마련 : 하천기본계획이 변경 승인되기까지 상당한 시일이 소요될 수 있으므로, 변경 전이라도 현행 법적·제도적 테두리 안에서 가능한 ‘자연형 산책로 정비’, ‘이동식 간이 쉼터’, ‘생태 탐방로 조성’ 등 단기 사업을 우선 추진해 시민 체감도를 높일 것
- 육군 제17사단 합의각서(MOA)에 따른 군 조건사항의 완벽한 이행
 - 대체 경계 시스템 구축 독려 : 철책 제거의 전제조건인 군 조건사항(대체 첨단 감시 장비 철거 검증 및 구축)을 차질 없이 이행하여 군 협의 지연으로 인한 사업 순연을 방지할 것
 - 안보 공백 우려 불식 : 철책 철거 과정에서 발생할 수 있는 안보 공백 우려를 차단하기 위해 군 당국과의 상시 핫라인을 유지하고 과학화 경계 시스템 안착을 적극 지원할 것

- 현실적 여건을 반영한 공약 명칭 변경 등 전략적 정무 관리
 - 명칭 변경 검토 : 군 협의 및 환경청 용역 기간 등 장기적 거버넌스가 필요한 사업 특성을 고려하여, 시민들에게 과도한 기대감이나 오해를 주지 않도록 [1안) 한강변 경계 철책 제거 착수 및 친수 공간 조성]으로 공약 명칭을 현실화하는 방안을 정책기획과와 조속히 확정할 것
- 시비 재정 로드맵 준수 및 국비 확보 지속 추진
 - 안정적 자원 매칭 : 시비 투입 비율이 높은만큼, 연차별 투자계획이 중기지방재정계획에 반영되도록 관리할 것
 - 접경지역 특수성 활용 : 특수상황지역개발사업 등 접경지역 지원 국비 외에도, 행안부 특별교부세 등 추가적인 외부 재원을 지속 발굴하여 시 재정 부담을 최소화할 것

(8) 김포FC K리그1 승격 위한 지원 체계 수립

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
해당없음		자체	체육과	예산법무과	

▣ 법적근거

- 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」
- 「김포FC 설립 및 운영 조례」

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 7 ~ 2026. 12.
- 소요예산 : 9,212백만원
- 재원 조달 방안 : 경기도 보조금, 시비, 김포FC 자체수익금
- 주요내용
 - 김포FC K리그1 승격 및 안정적인 리그 정착을 위한 지원 체계 수립
- 추진방법
 - 우수 선수 영입을 통한 선수단 경쟁력 제고
 - 전문적인 선수 영입·육성·관리를 위한 독립적 구단 운영체계 구축
 - 후원기업 유치 확대 등 재정 안정성 확보
 - 경기장 시설 및 관람환경 개선을 통한 관중 유치 기반 강화

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	65,744	-	12,297	12,862	13,455	14,077	14,731	15,418
국비	-	-	-	-	-	-	-	-
도비	3,000	-	500	500	500	500	500	500
시비	58,858	-	8,712	9,123	9,554	10,006	10,482	10,981
기타 (자체수익금)	20,982	-	3,085	3,239	3,401	3,571	3,749	3,937

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타(모니터링단)
-	○ 만족도조사 · 출연기관경영평가(1회) · 자체조사(경기 시 수시)	-	-	○ 모니터링단 운영 (분기별1회)

■ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 김포FC의 안정적인 구단 운영과 K리그1 승격을 위해서는 우수 선수 확보 및 전력 강화를 위한 지속적인 예산 투자가 필수적이며, 이에 따라 출연금 및 보조금 등 재정지원에 대한 의존도가 높은 구조를 보이고 있음.

○ 대책

- 메인스폰서 및 후원기업 유치 확대를 통해 안정적인 자체수입원 확보
- 유소년 육성시스템을 체계적으로 구축·운영하여 자체 선수 공급 기반을 확대하여 장기적으로 선수 영입 비용 절감 및 구단 경쟁력 강화를 도모
- 선수단 구성 및 운영의 전문성 강화를 위해 과학적·체계적 의사결정이 가능한 독립적 구단 운영 체계를 구축
- 관람객에게 안전하고 쾌적한 경기 관람 환경을 제공하고 구단 이미지 및 관람 만족도 제고를 위해 관람석을 비롯한 경기장 시설에 대한 지속적인 유지관리와 개선 필요

▣ 향후계획

- 광고 유형 및 노출 효과를 고려한 다양한 스폰서십 광고를 운영하여 후원기업 유치 확대
- 가족·어린이 중심의 지역 밀착형 마케팅 활동으로 홈경기 관람객 유치
- 멤버십 제도 운영을 통한 차별화 우대 정책으로 고정 관중 확보
- 차별화된 MD 개발 및 SNS 홍보 활성화를 통한 판매 수익 증대
- 학교 교육과 연계한 체계적인 선수 육성·관리 시스템을 구축하여 유소년 선수의 프로팀 진출을 확대
- 전문적이고 체계적인 사무국 운영을 위한 조직 운영 개선
- 선수단 경기력 향상을 위한 경기장 천연잔디 상태 유지를 위한 관리 운영 도모
- 안전하고 쾌적한 경기관람 환경 구축을 위한 시설 개선 추진
(북측관람석 건립, 가변석 시설개선 등)

▣ 당부사항

- 안정적인 구단 운영을 저해하는 횡령·비위 행위 재발 방지 대책 마련 필요

(9) 통진두레문화센터 문화프로그램·축제 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체		추진부서	협조부서
재정지원		국가·경기도·자체·민간		문화예술과	-

▣ 법적근거

- 김포시 통진두레문화센터 설치 및 운영조례 제1조
- 김포통진두레놀이 보존 및 지원에 관한 조례 제11조

▣ 사업 개요

- 통진두레문화센터 관련 현황
 - 위치 : 김포시 통진읍 김포대로 2347-8
 - 건물현황 : 공연장·연습실·홍보전시실 등

○ 지역축제 현황(2025년 기준)

구분	일시	장소	참여 인원	만족도	비고
통진두레단오제	6. 14.(토)	통진두레문화센터	2,700명	81점	김포문화재단 조사
통진별빛음악야행	10. 18.(토)		1,200명	92점	

○ 기획공연 현황

구분	예산(천원)	건/회	이용인원	비고
2025년	115,000	9/22	2,581명	김포문화재단 조사

○ 시설운영

구분	예산(천원)	공연장 대관			비고
		대관운영	대관수입	이용인원	
2025년	230,216천원	64건	14,202천원	10,518명	김포문화재단 조사

○ 사업기간 : 2026. 7. ~ 지속

○ 소요예산 : 2,980백만원

○ 재원 조달 방안 : 국·도비 확보 및 김포문화재단과 연계

○ 주요내용

– 통진두레문화센터 문화 프로그램 및 축제 확대를 통한 지역 문화 거점화 도모

○ 추진방법

– 고품격 악극, 트롯트 뮤지컬, 국악 공연 상설화

– 24개월 미만 영아, 장애아동, 북부권 시니어 등을 대상으로 한 기획공연을 통하여 관객층 다양화 도모

– 찾아가는 초등학교 순회 공연, 단오제, 모내기 행사 등 지역과 연계하여 통진두레문화센터만의 특화된 문화프로그램 개발 및 확대

– 노후화된 공연장 시설 환경개선 및 공간 활용성 제고를 위한 프로그램 개발

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,980	—	255	405	555	555	605	605
국비		—						
도비		—						
시비	2,980	—	255	405	555	555	605	605
기타								

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
—	공연 시 진행	—	—	—

▣ 문제점 및 대책

- 통진두레문화센터의 지역축제가 연 1 ~ 2회의 단발성 행사로 진행되고 있어 장기적인 관람객 유치에 한계 존재
 - 김포통진두레놀이보존회, 김포문화재단과의 연계를 통한 통진두레센터만의 특화된 프로그램 개발 및 콘텐츠 다양화
 - 축제 횟수 확대 및 기획공연 확대 추진을 통한 문화프로그램 다양성 확보 · 지속적 관람객 유치 추진
- 동지역 대비 접근성 부족에 따른 북부권 문화시설 이용 선호도 저조
 - 북부권에 분포도가 높은 어르신, 다문화가족 등 고객 유치를 위한 강연, 공연 등 문화프로그램 개발
 - 현재 운행중인 통진 순환버스의 정류소 증설을 통해 통진두레센터 접근성을 제고하고 노후화된 조명 등 시설 환경개선을 통한 쾌적한 공연장 조성

(10) 통진 여울 복합문화교류센터 조기 착공

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	도시디자인과		건축과

▣ 법적근거

- 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 제3조

▣ 사업 개요

- 사업위치 : 통진읍 마송리 111-27
- 사업기간 : 2024. 1. ~ 2029. 6.
- 소요예산 : 20,000백만원
- 재원 조달 방안
 - (국·도비 60억 확보) 2023년 하반기 국토교통부 도시재생사업(인정사업) 공모 선정
 - (지방채 79억 발행) 주택도시기금 이용
- 주요내용
 - 통진읍 구 행정복지센터 이전적지를 활용한 도시재생 거점시설 건립
 - 사업규모 : 부지면적 4,806㎡, 가동(신축), 나동(리모델링 완료)
 - 가동 : 연면적 5,386㎡ (지상2/지하2) 생활체육시설, 지하주차장(106대), 여울마당(광장)
 - 나동 : 연면적 531㎡ (지상2) 상호문화교류센터 → '24년 완료(가족문화과)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	20,000	2,155	—	5,163	8,682	4,000	—	—
국비	5,000	837	—	2,163	2,000	—	—	—
도비	1,000	167	—	432	401	—	—	—
시비	6,130	1,151	—	2,568	2,411	—	—	—
기타	7,870	—	—	—	3,870	4,000	—	—

■ 추진사항

- 2023. 12. : 2023년 하반기 국토부 도시재생사업(인정사업) 선정
- 2024. ~ 2025 : 나동 리모델링 완료(가족문화과) 지방재정(중앙) 투자심사, 건축설계공모 진행
- 2026. 1. : 건축 기본 및 실시설계 용역 착수 (2027. 1. : 설계준공)
- 2027. 3. : 공사 착공

■ 문제점 및 대책

- (재원 확보 방안 마련) 총사업비 200억원 중 국도비 60억원 확보(기투자 10억),
 시비 140억^{매칭시비 23억, 자체시비 117억}(기투자 11억) 투입 필요
 - (대책) 지방채^{*주택도시기금} 발행을 통해 79억 확보하여 추진,
 2028년까지 시비 50억^{매칭시비 19억, 자체시비 31억} 투입하여 '29년 6월 준공 예정

(11) 독립운동기념관 활성화와 3.1 만세운동 기념비 일대 재정비

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	복지정책과		고촌읍 양촌읍 월곶면 김포시청소년재단

▣ 법적근거

- 박물관 및 미술관 진흥법 제12조 제1항 (설립과 운영)
- 국가보훈 기본법 제26조 (공훈선양시설의 설치·관리 등)

▣ 사업 개요

○ 시설현황

구분		소 재 지	위탁(관리)주체	개관(설립)일	비고 (관리번호)
시설					
독립운동기념관		양곡2로30번길 46	김포청소년재단	2013. 2. 21.	
기념비	양촌·대곶면민 만세운동유적비	양곡리 266-6	양촌읍	1985. 12. 12	14-1-2
	월곶면민 만세운동유적비	포내리 168-2	월곶정신선양회	1984. 12. 29	14-1-9
	고촌면민 독립만세유적탑	신곡리 1106 (신곡노을공원 내)	김포시	2007. 08. 15	14-1-11

- 사업기간 : 2026. 7. ~
- 소요예산 : 629백만원(2027년) ※ 독립운동기념관 운영비 포함
- 재원 조달 방안 : 2027년 본예산
- 주요 운영현황(독립운동기념관)
 - 규모 : 연면적 2,018㎡(지하층, 지상2층) / 대지면적 : 6,500㎡
 - 사업내용 : 나라사랑 정신 함양 및 애국심 고취를 위한 프로그램 운영
 - 추진실적 : 연 37,400여명 참여 ※ 전시전, 특성화사업, 국경일행사 등 총 16개 프로그램

▣ 공약사항 추진 방안

○ 독립운동기념관 활성화

- 일상 속 누구나 찾고 이용하는 기념관
 - (기념관 개선 및 개방) 시설 개선해 문화예술 동호회, 지역사회단체나 교육기관 등이 이용할 수 있도록 운영 체계 개선
 - (가족 친화형 문화공간 조성) 어린이와 가족이 함께 참여할 수 있는 체험형 전시 콘텐츠 개발을 통해 전 연령층이 찾고 즐기는 열린 독립운동기념관 운영
- 인터랙티브 및 디지털 기반 독자적 전시콘텐츠
 - (인터랙티브 체험공간 구현) VR, AR, 프로젝션 맵핑 등 디지털 기술을 활용한 전시실 인터랙티브 콘텐츠 체험공간 구축하여 시민 누구나 즐기는 개방형 문화공간 조성
 - (디지털 박물관 운영) '메타버스 로그인 김포' 가상전시관 확대 운영 및 QR 전시해설 시스템 개선을 통해 관람객 편의성과 전시 접근성 강화
 - (전시콘텐츠 경쟁력 강화) 김포 독립운동 관련 소장품 발굴 · 확보를 확대하고 전문적인 보존관리와 전시 활용을 통해 지역 역사문화 거점으로서의 역할 강화
- 체험형 독립운동 역사교육 프로그램 강화
 - (체험형 전시 · 교육 콘텐츠 개발) 일반시민, 청소년 뿐만 아니라 다문화 등 다양한 관람객 대상 참여형 프로그램 신규 운영과 전시 · 교육 콘텐츠 개발을 통한 박물관 기능 강화
 - (독립운동 특성화 프로그램 확대) '지역과 소통하는 박물관' 구현을 위해 김포 독립 운동사를 기반으로 한 특화 콘텐츠 개발 및 대상별 맞춤형 교육 확대
- 품격 있는 참여형 전시 · 국경일
 - (역사 문화 기념행사 운영) 3·1절 및 광복절 계기 지역자원을 활용한 연계로 시민참여율 확대

○ 3.1만세운동 기념비 재정비

- 만세운동 유적비 일대를 독립운동 공원화

- (역사공원 조성) 단순 기념 공간에서 벗어나 시민의 휴식과 역사교육을 함께 누릴 수 있는 역사공원으로 조성해 지역 대표 보훈 문화공간 육성 (무궁화 등 사계절 수목 조경 등 전면적 환경 개선 및 친환경 야간 LED 조명 설치로 역사공원 명소화)

－ 독립운동 역사 문화 콘텐츠 확충

- (독립운동사 해설서비스) QR기반 스마트 독립운동 역사 해설서비스 및 스토리 안내판 설치로 후손에게 올바른 김포시 독립운동 역사 알림 제공

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,785	340	361	378	397	416	436	457
시비	2,785	340	361	378	397	416	436	457

■ 문제점 및 대책

○ 문제점

- － (겸직에 따른 전문성 저하) 독립운동기념관 및 양촌청소년문화의집 업무 겸직에 따른 업무 과중 및 운영 전문성 저하
- － (전담 인력 부족) 원활한 프로그램 개발 및 시설개선 등 안정적 운영을 위한 독립운동기념관 전담 인력 최소 4명 이상 구성 필요

○ 대책

- － (독립된 전담팀 구성) 위탁운영 중인 김포시 청소년재단 지역사회3팀장의 양촌청소년문화의집 겸임을 분리해 김포시 독립운동기념관 전담 운영
- － (인력 추가 배치) 전문인력 추가 배치로 기념관 사업 활성화 (실무직원 2명 → 실무직원 4명)

(12-1) 덕포진 역사박물관 건립 및 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가/경기도/자체	문화예술과		

▣ 법적근거

- 「박물관 및 미술관 진흥법」 제2조의2(국가 및 지방자치단체의 책무)
- 「박물관 및 미술관 진흥법 시행령」 제2조의2(박물관 및 미술관 진흥 기본계획의 수립·시행)
- 「매장유산 보호 및 조사에 관한 법률」 제13조(국가에 의한 매장유산 발굴)

▣ 사업개요

- 관련현황
 - － (위 치) 대곶면 신안리 212-2번지 일원(전체면적 9,500㎡)
 - － (발굴성과) 1~5차 유적 발굴(6,440㎡), 주거지 53기 및 빗살무늬토기 등 유물 출토
 - － (유적특징) 우리나라 최대 규모의 신석기시대 주거유적으로 김포를 대표하는 역사자원
- 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 2035. 12. 31.
- 소요예산 : 51,104백만원(유적발굴:1,104백만원/역사박물관:50,000백만원)
- 재원 조달 방안 : 시비 및 역사박물관 도비 지원예산 확보
- 주요내용
 - － 신안리 유적 추가 발굴을 통한 유구·유물 등 자료 수집
 - － 신안리 유적 문화유산 지정을 통한 역사박물관 건립 토대 마련 및 추진
 - － 신석기~조선시대로 이어지는 유구한 역사를 지닌 역사문화의 도시 김포의 자긍심 고취
- 추진현황 및 향후 계획
 - － 2019. ~ 2026. : 1~5차 발굴조사 실시

- 2026. 07. : 매장유산 유존구역 매입을 위한 감정평가 실시 및 김포시 향토유산 지정 심의
- 2027. 03. ~ 2028. 12. : 추가 발굴조사 실시
- 2029. 01. ~ 12. : 역사박물관 건립 부지 확보 및 매입
- 2030. 02. ~ 2030. 12. : 기본계획 수립 용역 실시
- 2031. 01. ~ 2031. 12. : 타당성 용역 실시
- 2032. 01. ~ 2032. 12. : 문체부 및 경기도 타당성조사 심사
- 2033. 01. ~ 2033. 12. : 기본 및 실시설계 용역 실시
- 2034. 01. ~ 2035. 12. : 공사 착공 및 준공

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	51,104	-	4	800	300	2,000	300	47,700
국비								
도비								
시비	51,104	-	4	800	300	2,000	300	47,700
기타								

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타(현장체험)
- 매장유산 현장 설명회 개최(발굴회차별)		박물관 및 고고학분야 관계 전문가 상시 자문단 구성	수시 언론보도	- 생생문화유산 등 문화유산 활용사업추진발굴조사 현장체험(직업체험) 추진

▣ 문제점 및 대책

- 덕포진 일대 역사박물관 건립을 위한 부지 미확보
⇒ 덕포진 및 신안리 유적 인근 건립 부지 확보 필요
- 김포 신안리 유적 일대 추가 발굴조사 필요
⇒ 현재 5차 발굴조사 완료, 덕포진 주변으로 유적이 확장되는 것으로 추정되어 건립 전 매장유
산 조사를 통한 유적 범위 확인 필요

(12-2) 부래도 일대 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	관광진흥과		문화예술과 해양안전과

▣ 법적근거

- 관광진흥법 제48조(관광 홍보 및 관광자원 개발)

▣ 사업 개요

- 사업위치 : 대곶면 신안리 산108번지 일원
- 사업기간 : 2017. 5. ~ 2030. 6.
- 소요예산 : 21,215백만원
- 주요내용
 - 부래도 출렁다리(B=1.5m, L=188m), 본섬 둘레길 및 진입광장 조성
 - 진입도로 환경 개선 및 관광시설 확충
 - 서부권 주요 관광지 및 민간자원 등을 연계한 관광코스 발굴 및 정비 등
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	21,215	5,493	1,900	4,822	100	5,450	3,450	—
국비	4,410	—	—	910	70	1,715	1,715	—
도비	4,400	4,000	—	400	—	—	—	—
시비	12,405	1,493	1,900	3,512	30	3,735	1,735	—

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
1회 이상	1회 이상	1회 이상	10회 이상	

▣ 추진 전략

현안사항	내 용	소요예산 및 확보대책
주변 관광자원 연계도로 개설	· 단기적 : 대명항과 부래도를 순환하는 관광이동수단 (셔틀버스, 전동카트 등) 운영 · 장기적 : 대명항~평화누리길~신안리유적지~덕포진~부래도를 연결하는 도로의 단절구간 및 협소구간 지속 개선	약 20억원 (특수상황지역사업 등 국도비 확보)
진입도로 및 주차장 협소	· 단기적 – 인근 덕포진과 누리센터 주차장 활용 – 순환 셔틀버스 운영 검토하여 교통혼잡 최소화 · 장기적 – 신안항 어촌뉴딜 3.0사업과 연계하여 진입 도로 개선 및 주차장 공동 활용 – 인근 유흥지 추가 매입 주차장 확보 ※ 방문객추이, 주차장이용률 등 고려	약 40억원 (연차별로 시비확보 추진)
섬 활용공간 부족	· 섬 공간 특성을 살린 특화공간(테라스, 전망대 등) 고도화 및 활용극대화	약 50억원 접경지역종합발전계획 반영 및 사업비 확보

(13) 전류리 포구 관광 활성화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체/민간	해양하천과		관광진흥과

▣ 법적근거

- 관광진흥법, 내수면 어업법

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 한강어촌체험장 연계 전류리 포구 관광 활성화
- 사업기간 : 2026. ~ 2030.
- 소요예산 : 622백만원
- 재원 조달 방안 : 시비
- 추진방법
 - 전류리 포구는 어업자원과 어촌경관을 활용한 관광 활성화 잠재력이 높은 지역으로, 관광콘텐츠 개발과 체계적인 운영방안 마련이 필요
 - 관광진흥과 중심으로 관광콘텐츠 개발 및 관광기반 조성을 추진하며, 해양하천과는 노후화된 한강어촌체험장 보수와 활용방안 연계 용역을 통해 관광자원 발굴, 어업인 협의 및 수산자원 활동 등 수산 분야 지원
 - 공약추진 TF 구성 검토(관광진흥과 등)

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	622	—	122	500	—	—	—	—
시비	622	—	122	500	—	—	—	—

■ 당부사항

- 연구용역 후 즉시 이행 계획 수립
- 전류리 포구 내 직판장 운영주체 문제 해결 방안 모색 필요

(14) 구래동 우수지 활용 둘레길 조성 및 반려동물 동반 편의시설 확대 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	0			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	해양하천과 가족문화과		

▣ 법적근거

- 「동물보호법」제4조제1항
- 하천법 제33조(하천의 점용허가 등)
 - 등록대상동물을 위한 운동·휴식시설의 설치 가능
- 경기도 반려동물 보호 및 문화조성에 관한 조례 제9조(지원사업)
- 「김포시 반려문화 조성 지원 조례」제16조제1항

▣ 사업 개요

- 사업목적: 반려문화공간 조성(반려견 놀이터)을 통한 건전한 반려문화 확산 및 반려친화도시 조성
- 사업위치: 구래동 6874-28 가마지천 일원 (약 2,700㎡)
- 사업기간: 2026. 7. ~ 2026. 12.
- 소요예산: 1,120,000천원
- 재원 조달 방안: 시비, 도비

○ 주요내용

- 가마지천 반려공존 하천문화공간 조성사업(해양하천과)와 협업하여 반려견 놀이터 조성
- 가마지천 산책로와 연계한 반려동물 친화 공간 구축

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,120		1,120					
도비	536		536					
시비	584		584					

■ 문제점 및 대책

○ 반려견 놀이터 소음, 배설물 등으로 인한 반려인과 비반려인 간 갈등 발생 우려

⇒ 이용수칙 안내판 설치, 배변 봉투 및 배설물 수거함 비치 등 관리 강화

○ 반려견 놀이터 이용 중 개물림 사고 등 안전사고 발생 우려

⇒ 사고 발생 시 현장 확인, 사고 기록 관리, 시민안전보험 연계 안내 등 표준 대응절차를 마련하여 체계적으로 관리

⇒ 반려견 전용 공간 명확히 구분하고 이중 출입문, 안전 펜스 등 안전시설 강화

(15) 은여울 공원 시설 보완 및 ‘맨발 걷기 황톳길’ 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
재정지원		자체	공원과	예산법무과	

▣ 법적근거

- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조(도시공원의 설치 및 관리)
- 김포시 공원 맨발걷기 활성화 지원 조례 제3조(시장의 책무)

▣ 사업 개요

- 공원현황
 - 공 원 명 : 은여울공원(주제공원 : 문화공원)
 - 인수시기 : 2015년 8월(김포한강신도시 3단계 인수)
 - 위치 : 마산동 673-1번지 일원
 - 면적 : 120,653.4㎡

- 주요시설

구 분	시 설 개 요
문화시설	· 야외무대 1개소(143.83㎡), 잔디광장
유흥시설	· 모험놀이터(3,470.57㎡), 조탑(1), 트램플린(2), 네트놀이대(1), 그네(1), 미끄럼틀(2)
수경시설	· 발원지, 인공폭포, 발물놀이터
운동시설	· 파고라형 운동시설(1), 배수지 농구장(607㎡), 조깅트랙(1,463㎡)
휴게시설	· 파고라(8), 야외테이블(14), 평상(7)
관리시설	· 관리사무실(화장실 포함) 1동, 배수지(6,862㎡), 주차장 43면

- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2029. 11.
- 소요예산 : 3,000백만원
- 재원 조달 방안 : 특조금 및 공모사업 추진
- 주요내용
 - 사계절이 살아있는 '시드니처 가든' 조성
 - 숲이 치유하는 '그린 힐링로드' 조성
 - 건강 '웰니스 가든' 조성

○ 추진방법

연번	구 분	내 용	소요금액 (백만원)	비 고
	합 계		3,000	
1	기본계획 수립	주민설명회, 공원조성계획 변경 등	50	실시계획변경인가
2	시그니처가든 조성	계절별 초화 식재, 조형물 및 산책로 조성	1,550	
3	웰니스가든 조성	중력식 운동기구 등 체력단련시설, 파고라, 등 의자 등 확충	350	
4	화장실 설치	남/여 화장실 추가 설치 1개소, 급수·오수관로 개설 및 전기인입공사	250	BF인증
5	그린힐링로드 조성	숲 산책로 조성(L=1km) 및 맨발걷기길 시설 보완	550	
6	야간경관개선	공원등 조도개선 및 경관조명 설치	250	

※ 사업비 등 소요금액은 사업 추진과정중에 변동될 수 있음

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	3,000			850	1,550	600		
국비								
도비	625				625			
시비	1,875			850	625	400		
기타	500				300	200		

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
2	1	1	5	

▣ 문제점 및 대책

- 화장실 추가 설치관련 주민 요청사항이 꾸준히 발생하고 있으나, 인접 아파트 거주민들의 의견 불합치(2024년도)로 화장실 추가설치가 무산된 바 있음
- 사전 주민의견 청취와 주민설명회 등을 통해 시민 공감대 형성 후 공약사항 이행하여 시민이 만족하는 공원환경 조성이 이루어질 수 있도록 하겠음

(16) 솔터축구장 시설 개선 지속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
해당없음		자체	체육과		

▣ 법적근거

- 「국민체육진흥법」 제13조(체육시설의 설치 등) 제1항

▣ 사업 개요

○ 관련현황

- 김포FC로부터 관람환경 및 미관 개선을 위한 LED광고판 설치 요청
- 2022년부터 관람객 편의 증진 및 경기장 운영 여건 개선을 위한 시설 개선 사업 지속 추진
 - 관람석 및 조명탑 설치 완료
 - 보조경기장 천연잔디 교체 완료
 - 북측관람석 건립 및 가변석 시설 개선 추진 중

- 사업기간 : 2026. 6. ~ 2026. 7.

- 소요예산 : 350백만원

- 재원 조달 방안 : 시지(2026년 본예산)

- 솔터축구장 천연잔디 교체공사(2,000백만원) 집행 잔액(350백만원)

○ 주요내용

- 솔터축구장 본부석(서측관람석) 전면부에 LED광고판 설치

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	350		350					
시비	350		350					

■ 추진계획

- 2026. 6. : 계약심사 및 일상감사
- 2026. 7. : 공사 착공 및 준공

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
필요시	필요시	필요시	필요시	김포FC 의견 수렴

(17) 가마지천 둘레길 추가 조성 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체		추진부서	협조부서
해당없음		민간		공원과	해양하천과

▣ 법적근거

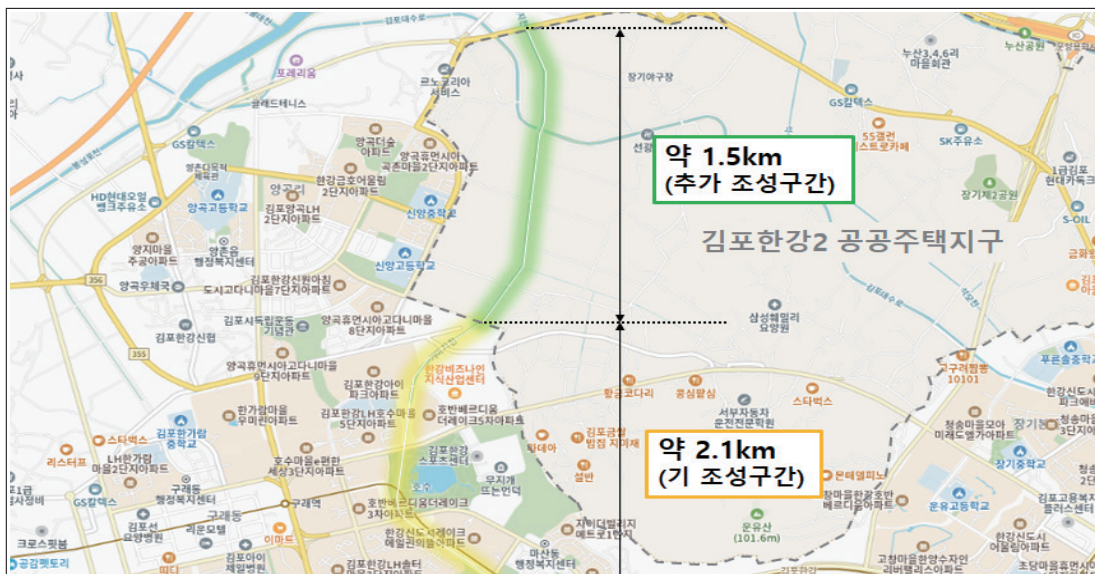
- 국토의 계획 및 이용에 관한 법률 제19조(도시·군기본계획의 내용)
- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조(도시공원의 설치 및 관리)
- 김포시 도시계획 조례 제10조(도시계획시설의 관리)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2027. 12.
- 재원조달방안 : 김포한강2 공공주택지구 사업에 따른 기반시설 조성 후 기부채납
- 위치 : 김포한강2 공공주택지구 사업구역(김포시 양촌읍 양곡리 762번지 일원)
- 사업내용 : 김포한강2 공공주택지구 내 공원녹지분야 조성 협의를 통해 기존 가마지천 산책로와 연결되는 수변 산책로 약 1.5km 추가 조성계획 반영
- 임기 내 목표 : 지구계획 승인 및 공원녹지분야 조성계획 협의 완료 (사업 준공 시점은 2038년 예정임.)

※ 김포한강2 공공주택지구 사업준공 시점은 2038년 예정으로 임기 내 공원녹지분야 조성계획 협의 완료를 목표로 설정함.

○ 현황 및 사업대상지



〈김포한강2 공공주택지구 내 공원조성협의를 통해 추가 산책로 약 1.5km 조성〉

(18) 운유산·가현산 연계 둘레길 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	산림과		-

■ 관리현황

- 운유산 및 가현산 일원에는 기존 등산로 및 둘레길이 이미 조성되어 있으며, 운유산 산책로와 가현산 등산로 구간이 연결되어 있어 이용객들이 이용가능한 상태임
- 기존 노선은 접근성 및 이용 편의성이 확보되어 있어 추가적인 노선 개설 필요성이 크지 않은 상황임.

■ 추진계획

- 운유산~가현산 연계 둘레길 조성은 기존 등산로 및 둘레길이 이미 조성되어 있어 신규 둘레길 조성 보다는 기존 둘레길의 유지관리 및 노후시설 정비를 우선 추진하는 것이 효율적일 것으로 판단됨.
- 또한, 기존 둘레길의 주요 분기점 및 연결 구간에 방향 안내판을 설치함으로써 운유산과 가현산을 연결하는 도보 환경을 조성하는 것이 효율적일 것으로 판단됨.
- 운유산 일원은 김포한강 콤팩트시티 개발권역에 포함되어 있으며, 이에 따른 산책로 조성, 관광자원 개발, 시설물 설치 등 각종 사업 추진 시 기존 공원계획 및 향후 수립 예정인 공원관리계획과(공원과)의 연계성을 확보할 필요가 있음.

(19) 모담산 둘레길 환경 개선

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	공원과		-

▣ 법적근거

- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조(도시공원의 설치 및 관리)

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2029. 12.
- 대 상 지 : 운양동 1325-1
- 소요예산 : 시비 1,000백만원
- 주요내용
 - 산책로 및 바닥 정비, 휴게시설 및 식생 개선
 - 안내판 설치 등

○ 추진방법

연번	구 분	내 용	소요금액 (백만원)	비 고
합 계			1,000	
1	실시설계		50	
2	산책로 및 바닥정비	노후화된 흙콘크리트 산책로 철거 및 재포장 등	550	
3	휴게시설 및 식생 개선	야외 운동기구, 파고라, 등 의자 교체 및 확충, 수목 식재 등	370	
4	안내판 및 이정표 설치 등	주요 길목 안내판 및 갈림길 이정표 설치	30	

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,000							
시비	1,000			1000				

■ 문제점 및 대책

○ 보행 환경 악화 및 안전 위험

- 수목 수형관리로 시야를 확보하고, 덩굴류 확산 방지를 위한 체계적 수목구조 개선
- 토사 유실 및 노후화된 흙콘크리트 포장 구간 보수, 친환경 야자매트 집중 부설 등

○ 편의 및 안내시설 부실

- 노후 의자· 파고라, 운동기구 등 보수 및 확충, 특화 쉼터 조성 등
- 둘레길 종합 안내판 및 갈림길 이정표 전면 정비를 통해 방문객 편의 증진

(20) 김포한강야생조류생태공원 활성화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	공원과		-

▣ 법적근거

○ 김포한강야생조류생태공원 및 에코센터 운영·관리 조례 제4조의1

「김포한강야생조류생태공원 및 에코센터 운영·관리 조례」 제4조(시장의 책무) 김포시장은 조류생태공원의 자연생태계 보호와 체험학습의 활성화를 위하여 다음 각 호의 시책을 수립·시행하여야 한다. 조류생태공원 및 에코센터의 공공시설 운영·관리

▣ 사업 개요

○ 야생조류생태공원 환경 개선사업

－ 꽃으로 물드는 선형공원 조성

- 목 적 : 시화(개나리)를 활용한 테마 경관 조성
- 사업기간 : 2026. 04. ~ 07.
- 사업비 : 400백만원(도비 50%, 시비 50%)
- 내용 : 관목 및 초화 약 5만본 식재, 벤치 및 배수로 설치 등

－ 생태공원 스마트 조명시설 설치사업

- 목적 : 조도 개선으로 안전사고 예방, 유지관리 비용 절감
- 사업기간 : 2026. 04. ~ 07.
- 사업비 : 490백만원(도비 100%)
- 내용 : 노후 방전등 철거, 친환경 스마트 LED(358개) 신규 설치

○ 에코센터 재개관 추진사업

- 에코센터 운영방식 타당성 비교 연구용역

· 용역기간 : 2026. 06. ~ 09.(계약일로부터 3개월)

· 예산액 : 22백만원(시비 100%)

· 과업내용 : 에코센터 운영 차별화 전략 제시, 다양한 운영방식 타당성 비교검토 및 추진방법 연구, 개관준비 로드맵 작성 등

- 에코센터 외부 보수공사

· 공사기간 : 2026. 07. ~ 10.

· 예산액 : 670백만원(시비 100%)

· 사업내용 : 철공사 3,146㎡, 철거공사 1,003㎡, 가설공사 2,144㎡ 등

- 에코센터 내부 리모델링 공사

· 공사기간 : 2027. 01. ~ 2028. 12.

· 예산액 : 2,000백만원(미확보)

· 사업내용 : 내부 리모델링 실시설계 및 공사

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	4,783		1,583	100	2,300	400	400	
도비	690		690					
시비	4,093		893	100	2,300	400	400	400(매년)

■ 문제점 및 대책

○ 공사기간 중 공원 이용객 통행 불편 우려

- 공사 안내문 사전 게시 및 우회 동선 확보, 주요 출입구 안내 강화

○ 에코센터 내부 리모델링 공사비 재원 마련 필요

- 국도비 및 특조금 등 지원 사업 발굴 추진

○ 에코센터 외부 철골조 도색 공사 외 외장재(벽돌) 탈락 추가 시공 필요

- 에코센터 외부 보수공사 집행잔액 활용 설계변경 추진

(21) 나진포천 둘레길 조성사업 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	산림과		

■ 관리현황

- 나진포천 구간(약2.5km, 걸포동 124-5 ~ 감정동 433-1)은 기존에 산책로, 휴게시설, 수목 식재 등 산책길 이용을 위한 기반시설이 이미 조성되어 있으며, 주민들이 일상적으로 이용하고 있는 상태임
- 매년 예·제초 작업, 병해충 유지관리, 수목 보식, 시설물 유지보수 등 지속적인 유지관리를 실시하고 있어 산책길 기능이 정상적으로 유지되고 있음

■ 추진계획

- 나진포천 둘레길은 김포수변길로 기 지정(2024. 9월)되어 산책로로 이용중에 있으므로, 야간 특화사업 추진 및 쉼터 공간을 추가 조성하여 건강·휴양·스트레스 완화를 위한 쾌적한 산책공간으로 환경 개선하고
- 계양천 산책로 및 벚꽃 축제 구간과 연계성을 주어 볼거리가 풍부한 김포시 대표 산책 명소로 조성하는 방향으로 검토

(22) 고촌읍 복합문화센터 리모델링 및 기능 고도화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산				○
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	고촌읍		건축과,도서관과,교육청소년과, 복지정책과,아동보육과, 보건행정과,농업진흥과

■ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 08. ~ 2029. 12.
- 소요예산 : 2,000백만원(시비100%)
- 사업대상 :
 - ① 고촌읍행정복지센터 7층(9,599㎡), 김포시 고촌읍 장차로 14
⇒ 도서관, 가까이배움터 (헬스장, 서예교실, 에어로빅실, 컴퓨터실, 취미교실) 등
 - ② 고촌복지회관 4층(2,205㎡), 김포시 고촌읍 은행영사정로23번길 52-15
⇒ 김포복지재단, 청소년문화의집, 우리아이돌봄센터, 신곡어린이집 등
- 주요내용
 - 노후화된 시설을 리모델링하고, 소관부서에서 운영 프로그램의 고도화 추진

○ 연차별 투자계획

구 분	계	2027	2028	2029
시비	2,000	150	1,750	100

■ 추진계획

- 2026. 08. ~ 12.: 관계부서 협의 및 세부계획 수립
- 2027. 01. ~ 12.: 건축설계 기획 및 실시설계 용역 실시
- 2028. 01. ~ 12.: 설계완료 및 본공사 착공(건축과)
- 2029. 01. ~ 12.: 준공(건축과), 집기·장비 구축 및 재개관

■ 기대효과

- 시설 이용도를 최적화하고 노후화된 시설을 리모델링하여 쾌적한 청사 환경을 조성함에 따라 이용 하는 주민들의 편의 도모

(23-1) 고촌읍 수변 둘레길 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		자체	해양하천과		

▣ 법적근거

- 하천법

▣ 사업 개요

- 위 치 : 굴포천(아라천 잠관 ~ 한강)
- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2028. 12.
- 소요예산 : 800백만원
- 주요내용
 - 산책로 아자매트 등 보행환경 정비
 - 교량·데크 등 친수시설 유지관리 및 시설 개선
 - 가로등 등 야간 보행환경 개선을 위한 안전시설 정비
- 추진방법
 - 기존 산책로를 정비하여 이용환경을 개선하고, 아라마리나·아울렛 등 주변 관광자원과 연계한 수변길 조성 추진
 - 한강유역환경청에서 추진하는 굴포천 하천정비사업과 지속 협의하여 친수시설 및 수변길이 반영될 수 있도록 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	800	-	-	400	400	-	-	-
시비	800	-	-	400	400	-	-	-

□ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
			1	

□ 문제점 및 대책

- 굴포천은 국가하천으로 한강유역환경청에서 관리하고 있으며, 하천정비사업 추진 일정 및 인허가 등에 따라 사업 추진이 제한될 수 있음
 - 하천 관리청과 지속 협의하여 친수시설 및 수변길이 하천정비사업에 반영될 수 있도록 추진
 - 현장 여건과 기존 시설물을 종합적으로 검토하여 주변 둘레길과 연계성을 고려한 수변길 조성 및 정비를 단계적으로 추진
- 수변길 조성, 근린공원 정비 및 생활체육 인프라 개선은 적용 법령 및 유지관리(주체가 상이하므로 공약 분리 및 공약명 조정 필요)
 - 하천 분야는 굴포천 수변길 조성 및 정비를 중심으로 추진하고, 공원 및 체육 분야는 소관부서에서 추진

(23-2) 고촌읍 노후 근린공원 정비

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	0			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	공원과		-

▣ 법적근거

- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조(도시공원의 설치 및 관리)

▣ 사업 개요

○ 관련현황

- 인향근린공원 물놀이장 바닥포장교체 공사
- 신곡노을공원 어린이놀이터 리모델링 공사
- 향산전통공원, 인향근린공원 맨발걷기길 조성 공사

○ 사업기간 : 2026. 01. ~ 12.

○ 소요예산 : 705백만원

○ 재원 조달 방안

- 도비(2026년 경기 아이누리놀이터 조성사업)
- 공모사업(항공기소음 주민지원)
- 2025년도 제2차 특별조정교부금

○ 주요내용

- 물놀이장 및 어린이놀이기구의 노후가 진행되어 리모델링을 추진

– 맨발걷기를 통한 건강증진에 관심이 증가함에 따라 생활권 맨발걷기길 조성

○ 추진방법

– 국도비 및 공모사업을 확보하여 사업 추진

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	705		705					
도비	75		75					
시비	340		340					
기타	290		290					

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
		4		

▣ 문제점 및 대책

- 시설물의 노후화로 인한 안전사고 위험이 증가하고 있으나 예산의 부족으로 인한 전면 정비의 어려움이 있음

· 국도비 및 공모사업을 확보하여 연차별 정비계획 수립 및 우선순위 정비 시행

(23-3) 고촌읍 생활체육 인프라 개선

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	체육과		

▣ 법적근거

- 「국민체육진흥법」 제13조(체육시설의 설치 등) 제1항

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 개발제한구역 내 체육시설 설치를 위한 타당성검토 용역 진행 중
- 사업기간 : 2026. 3. ~
- 주요내용
 - 고촌읍 개발제한구역 내 공공체육시설 설치

▣ 추진현황 및 계획

- 2026. 3. : 타당성검토 용역 착수
- 2026. 8. : 타당성검토 용역 준공
- 2026. 9. ~ : 개발제한구역 내 체육시설 설치 계획 수립 및 착수

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
필요시	필요시	필요시	필요시	

(24) 풍무 생활체육 인프라 고도화 및 전용 구장 확충

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	체육과		건축과

▣ 법적근거

- 「국민체육진흥법」 제13조(체육시설의 설치 등) 제1항

▣ 사업 개요

- 사업위치 : 사우동 120-5 일원
- 사업기간 : 2024. 1. 1. ~ 2027. 12. 31.
- 사업규모 : 실내배드민턴장 건립 1개동(연면적: 2,060㎡, 지상 3층)
- 소요예산 : 13,740백만원
- 주요내용
 - 풍무역세권 도시개발사업과 연계하여 실내배드민턴장 건립 사업 추진
 - 생활체육 종목별 전용 공간 확보를 통해 생활체육 인프라 강화
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	13,740	1,650		12,090				
국비								
도비	1,000	1,000						
시비	12,740	650		12,090				
기타								

▣ 향후계획

- 2027. 1. : 실내 배드민턴장 건립공사 착공
- 2027. 12. : 실내 배드민턴장 건립공사 준공

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
필요시	필요시	필요시	필요시	

(25) 계양천 수변길 정비 및 야간 경관 명소화 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		자체	해양하천과		

▣ 법적근거

- 하천법, 김포시 경관 조례

▣ 사업 개요

- 위 치 : 계양천(풍무동 · 사우동 계양천 산책로)
- 사업기간 : 2026. 4. ~ 2028. 12.
- 소요예산 : 1,000백만원
- 주요내용
 - 계양천 산책로 및 교량하부 데크에 경관조명 설치
 - 수목 지중등 · 보행조명 · 라인조명 · 고보조명 등을 활용한 야간 경관 명소 조성
- 추진방법
 - 풍무동 및 사우동 계양천 산책로를 대상으로 단계별 경관조명 설치사업 추진
 - 국 · 도비 확보 및 관계부서 협의를 통해 야간 이용환경 개선과 경관 명소화를 추진
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	1,000	300	400	-	300	-	-	-
시비	1,000	300	400	-	300	-	-	-

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
1	1		1	

▣ 문제점 및 대책

- 수변길 정비는 관계부서 소관 사업으로 추진되고 있으며, 해양하천과는 계양천 경관조명 설치를 통한 야간 경관 명소화 사업을 중심으로 추진 필요
 - 풍무동 및 사우동 계양천 산책로를 대상으로 경관조명 사업을 순차적으로 추진하여 대표적인 야간 경관 명소로 조성
- 수변길 정비와 야간 경관 명소화는 추진 주체가 상이하므로, 해양하천과는 계양천 경관조명 설치를 중심으로 야간 경관 명소화 사업을 추진할 수 있도록 공약명 조정 필요

▣ 당부사항

- 풍년근린공원 화장실 연계 주민편의시설 보완 및 화장실 증설 필요지역 검토

(26) 장릉 연계 관광 산책로 고도화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	산림과		

■ 관리현황

- 장릉산 둘레로 산책로가 이미 조성되어 있으며, 안전한 보행편의를 위하여 지속적으로 유지 관리를 통해 양호한 이용 환경을 유지하고 있음.
- 2025년 장릉산 숲길정비 사업을 통하여 전망데크 설치(사우동 1312-3) 및 등산 보행로 정비, 노후 시설물 교체 등을 완료하였음

■ 추진계획

- 장릉산 산책로 주변은 '장릉 역사문화환경보존지역'으로 지정되어 있어 각종 시설물 설치 및 행위에 제한이 많음(시설물 설치시 문화유산위원회 심의 대상으로, 2025년 장릉산 숲길정비사업 시 건물형 전망대 설치 계획이었으나, 심의에서 부결되어 최종 전망데크(8*3m)로 변경되는 등 제약이 많음)
- 시설물 설치보다는 장릉의 상징성을 반영하고 산책로임을 표시한 글자 디자인 조형물 설치, 계절별 볼거리를 제공하는 특화 조경식재, 방문객들이 기념사진을 촬영할 수 있는 포토존, 안내판 설치 등을 추진하여 산책로 이용 활성화
- 관광코스안내, 스토리텔링형 안내판 등 장릉 연계 관광 활성화 및 관광콘텐츠 개발 및 역사·문화 정보의 제공은 관광진흥과에서 추진하여야 할 것으로 판단됨



글자 디자인 조형물



포토존



안내판

(27) 계양천 저류지 내 주민친화형 수변공원 신규 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		경기도 (하천과)	해양하천과		체육과 공원과

▣ 법적근거

- 하천법

▣ 사업 개요

- 사업명 : 계양천(저류지) 수해상습지 조성공사
- 위치 : 김포시 고촌읍 태리 일원
- 사업량 : 저류지(A=140,000㎡, 펌프장 1), 제방축제 등
- 사업비 : 141,754백만원 (공사비 71,998 보상비 63,011, 설계비 등 6,745)
 - 기투자 62,408백만원, 2026년 21,005백만원, 향후 58,341백만원
- 사업기간 : 2025. 10. 31. ~ 2029. 12. 30.
- 발주처 : 경기도(하천과)
- 추진방법
 - 경기도에서 추진하는 계양천 저류지에 대하여 주민설명회 및 수요조사를 통해 활용방안을 구체화하여 주민친화형 친수공간 조성 반영 추진

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
2 (설명회, 지역 통리장 반상회)	1 (수요조사)		3	

▣ 부서 검토의견

- 계양천 저류지 조성사업은 경기도 자체 사업으로 공약명을 ‘친수공간 신규 조성 반영’으로 변경 건의

(28) 사우 노후 근린공원 리모델링 및 경관 조명 설치

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
재정지원		자체	도시디자인과	건축과 도시계획과	

▣ 법적근거

- 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 제3조

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 사우동 뉴빌리지 세부사업으로 노후 근린공원 리모델링 및 경관 조명 설치 추진
- 사업위치 : 사우동 947, 948번지
- 사업기간 : 2025. 01. ~ 2029. 12.
- 소요예산 : 25,230백만원(국 15,000, 도 3,000, 시 7,000, 기타 230)
- 재원 조달 방안
 - (국 · 도비 180억 확보) 2024년 국토교통부 뉴빌리지 공모 선정
- 주요내용
 - (기반시설 확충) CCTV설치, 골목길정비, 집수리사업, 분리수거장 설치 등
 - (거점시설 건립) 광장 및 주민이용시설 조성
 - 경관조명 설치 : 노후 공원 리모델링(경관조명 설치 등) 하여 주민 광장 조성
 - 거점시설 건립 : 주민공동시설 및 생활편의기능을 갖춘 복합 거점시설* 건립

* 거점시설 계획 규모 : 연면적 7,100㎡, 지하층/지상4층(공사비 181억)

○ (사우동 뉴빌리지사업) 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	25,230	667	2,060	8,200	8,200	6,103		
국비	15,000	400	1,200	4,920	4,920	3,560		
도비	3,000	80	240	984	984	712		
시비	7,000	187	560 (미확보)	2,296	2,296	1,661		
기타	230		60			170		

▣ 문제점 및 대책

- (재원 확보 방안 마련) 총사업비 252억원 중 국도비 180억원 확보하였으나 시비 70억원^{매칭시비} 연차별 투입 필요

→ (대책) 특별교부세 및 특별조정교부금 등 연차별 시비 확보 방안 모색

(29) 걸포북변역(인천2호선·골드라인) 시민광장 조성 및 복합 문화상업시설 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	공원과		

〈시민광장조성 사업〉

▣ 법적근거

- 도시공원 및 녹지 등에 관한 법률 제19조(도시공원의 설치 및 관리)

▣ 사업 개요

- 위 치 : 걸포동 1596
- 사업기간 : 2026. 10. ~ 2027. 3.
- 면 적 : 10,594㎡
- 사 업 비 : 500백만원(시비 100%)
- 사업내용 : 인천2호선 개통 및 향후 복합문화상업시설 조성 전까지 장기간 방치된 유휴 나대지를 활용하여 누구나 이용 가능한 열린공간으로 조성

▣ 세부 추진사항

- 2026. 10. ~ 11. 걸포북변역 시민광장 조성 실시설계용역 추진
- 2026. 12. ~ 2027. 3. 걸포북변역 시민광장 조성 공사 착공 및 준공
- 2027. 4. 걸포북변역 시민광장 상시운영 관리

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 인천2호선 개통 후 복합상업시설 설치 시 광장 시설물 철거가 불가피하여 예산투입의 한계가 있음

○ 대책

- 잔디중심의 열린광장으로 조성하고 이동·철거가 용이한 시설을 설치하여 매물비용을 최소화함

(30) 김포본동 어울림센터 조기 건립

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서	협조부서	
재정지원		자체	도시디자인과	건축과 도서관과	

▣ 법적근거

- 도시재정비 촉진을 위한 특별법

▣ 사업 개요

- 사업위치 : 북변동 361-2번지 일원
- 사업기간 : 2019.10. ~ 2029.10.
- 소요예산 : 68,800백만원(국 1,787, 도 500, 시 66,513)
- 재원 조달 방안 : 특별교부세 및 특별조정교부금, 공모사업 발굴 등 재원 확보 방안 모색
 - 총사업비 688억원(보상비 170억원, 공사비 518억원) 중 국·도비 22.87억원 확보, 시비 665.13억원(기확보 192.98억원, 미확보 495.13억원)
- 주요내용
 - (주요시설) 행정복지센터, 어울림센터(어린이도서관, 돌봄센터)
 - (사업규모) 연면적 : 12,769㎡, 지하1층/지상5층

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	68,800	21,535	100	1,000	32,000	14,165		
국비	1,787	1,737				50		
도비	500	500						
시비	66,513	19,298	100	1,000	32,000	14,115		

■ 추진사항

- 2019.10. : 백년의 거리 어울림센터 타당성 조사 용역
- 2021.06. : 지방재정투자심사(중앙)
- 2023.12. : 도시계획시설사업 실시계획인가, 설계준공, 국유지 매입
- 2025.11. : 지장물 철거공사
- 2026.03. : 매장문화재 시굴 조사(자문) 실시

■ 문제점 및 대책

- (문화재 발굴조사 결과 반영) 대상지는 옛 관아터로 문화재 발굴조사 결과에 따라 문화재 보존 조치가 요구 될 경우 시설 규모 배치 등 사업계획 조정이 필요할 수 있음
→ (대책) 문화재 발굴조사를 실시(‘26.7.~12)하고, 결과를 반영하여 신속하게 사업계획 조정
- (재원 확보계획 구체화 필요) 총사업비 688억원(보상비 170억원, 공사비 518억원) 중 미확보 예산 495.13억원에 대한 시 차원의 재정여건을 고려한 재원조달 협의가 이루어지지 않았으며, 연차별 예산 반영계획이 구체화되지 않아 사업 추진에 어려움이 있음.
→ (대책) 시 재정운영 방향과 연계한 중기재정계획 및 연차별 투자계획을 수립하고, 특별교부세 · 특별조정교부금 확보, 국 · 도비 지원사업 및 공모사업 발굴 등으로 시비 부담 완화

■ 당부사항

- 매장문화재 발굴조사(‘26.7.~12.)의 철저한 관리 및 컨틴전시 플랜 수립
 - 문화재 보존 조치 대비 전략 마련 : 대상지가 옛 관아터인 만큼 정밀 발굴조사 결과에 따라 중요 유구 · 유물 출토 시 사업이 장기 표류할 위험이 매우 큼. 문화재청 심의 및 문화재 보존 조치(원형 보존, 이전 보존 등) 요구 시 즉각 대응할 수 있는 ‘시설 규모 변경 및 건물 배치 재조정 시나리오’를 조사 기간 내에 선제적으로 검토할 것

- 행정 절차 패스트트랙 준비 : 문화재 조사 결과가 나오는 즉시 도시계획시설 실시계획 변경 인가 및 건축 설계 보완 절차를 원스톱으로 밟을 수 있도록 도시디자인과와 건축과 간의 사전 협의 체계를 상설화할 것

○ 미확보 시비에 대한 ‘구체적 자원 조달 로드맵’ 확정

- 연차별 예산 집중 배정 : 2028~2029년에 공사비 예산이 집중 투입되는 구조임. 재정 경직성을 방지하기 위해 예산법무과와 협조하여 중기지방재정계획 및 연차별 투자계획에 본 사업 예산을 최우선 순위로 반영·확정할 것
- 시 자체 재정 과부하 분산 방안 검토 필요

○ 국·도비 공모사업 발굴을 통한 시비 편중 구조 타개

- 특별교부세·특별조정교부금 총력 확보
- 부처별 공모사업 결합(복합화) : 어울림센터 내 포함된 복합 시설인 ‘어린이도서관(도서관과 협조)’, ‘다함께돌봄센터’ 등의 특성을 살려 문화체육관광부 및 보건복지부의 생활SOC 복합화 관련 국비 공모사업을 추가 발굴하여 시비 부담을 획기적으로 낮출 것

○ 도서관과·건축과 등 유관 부서 간 칸막이 제거 및 통합 거버넌스 운영

- 수요자 중심 공간 설계 : 행정복지센터뿐 아니라 어린이도서관, 돌봄센터가 융합되는 시설인 만큼, 설계 보완 단계에서 도서관과 등 협조부서의 실무 의견을 적극 수렴하여 준공 후 공간 재개설 등 중복 예산 낭비 요소를 원천 차단할 것
- 주민 설명회 정례화 : 문화재 조사 및 예산 확보 추이에 따라 사업 기간이 장기화되는 과정에서 인근 북변동 주민들의 우려가 없도록 진행 상황을 투명하게 언론(보도자료 등)과 주민 협의체에 공유할 것

(31) 북변동 재개발 사업 및 근린공원 신속 추진 지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산·비예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체·민간	도시디자인과		-

▣ 법적근거

- (재개발 : 북변3,4,5구역) 도시 및 주거환경정비법 제8조
- (근린공원 : 사우, 근린) 도시재정비 촉진을 위한 특별법 제10조

▣ 사업 개요

- (민간추진) 북변동 재개발사업

북변3구역	북변4구역	북변5구역
[사업개요] ■ 위 치 : 북변동 329-9번지 일원 ■ 면 적 : 59,561.6㎡ ■ 세대수 : 1,200세대 [추진현황] ■ '19. 7. : 사업시행계획인가 ■ '24. 4. : 주택건설사업 착공 (‘26.6월 공정율 48.1%) [향후계획] · '27. 11. : 도시정비사업 준공	[사업개요] · 위 치 : 북변동 184번지 일원 · 면 적 : 159,142.5㎡ · 세대수 : 3,058세대 [추진현황] · '19. 3. : 사업시행계획인가 · '24. 8. : 주택건설사업 착공 (‘26.6월 공정율 44.9%) [향후계획] · 28. 1. : 도시정비사업 준공	[사업개요] · 위 치 : 북변동 380-8번지 일원 · 면 적 : 115,021㎡ · 세대수 : 2,186세대 [추진현황] · '17. 11. : 사업시행계획인가 (‘26.6월 보상진행중) [향후계획] *변경될 수 있음. · '29. : 주택건설사업 착공 · '33. : 도시정비사업 준공

○ (자체추진) 근린공원 조성사업

사우근린공원 [보상완료]	김포근린공원 [공공토지비축 선정사업]
[사업개요] ■ 사업기간 : 2021. 08. 01. ~ 2029. 04. 30. ■ 위치/내용 : 사우동 산15-2 일원 / 14,615.9㎡ 공원조성 ■ 사업비 : 8,896백만원(국569, 도342, 시7,985) – 재원조달방안 : 재정비특별회계 예산 확보 완료 [추진현황] ■ '26. 4. : 매장유산 시굴조사 착수 [향후계획] ■ '28. 1. : 공사 착공 ■ '29. 4. : 공사 준공 * 민간사업과 구역 분담하여 조성하는 공원으로 민간사업 일정(사우4 '29.4월, 사우5A '30.6월 준공)을 고려, 사우4 준공일정에 맞춰 공사 추진	[사업개요] ■ 사업기간 : 2023. 01. 01. ~ 2032. 12. 31. ■ 위치/내용 : 북변동 산29-3 일원/ 17,177㎡ 공원조성 ■ 사업비:19,000백만원(국941, 도564, 시17,495) – 재원조달방안 : 토지비축 선정사업으로 LH의 토지확보 및 '28년 토지우선사용 · 착공하고 '28~32년 시비예산 확보하여 토지비축사업비(LH) 분납 필요 [추진현황] ■ '26. 4. : 공원조성계획 수립을 위한 도시공원위원회 심의 – 재심의 : 공원내 동선계획 및 게이트볼장 입지 등 재검토 [향후계획] ■ '27.7.~ '28.7. : 실시계획인가 및 보상 추진 ■ '28.7.~ '29.12. : 보상완료 후 공사 추진 ■ '28.~ '32. : (토지비축사업)토지우선사용 및 사업비 분납 * 민간사업과 구역 분담하여 조성하는 공원으로 민간사업 일정(북변2 '29.12월, 북변3 '27.11월 준공)을 고려, 북변2 준공일정에 맞춰 공사 추진

○ 연차별 투자계획

– 사우근린공원 조성사업

구 분	계	기투자	2027
계	8,896	6,132	2,764
국비	569	569	
도비	342	342	
시비	7,985	5,221	2,764

– 김포근린공원 조성사업

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2028	2029	2030.6.	임기후
계	19,000	500	6,100	3,100	3,100	6,200
국비	941		941			
도비	564		564			
시비	17,495	500	4,595	3,100	3,100	6,200

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
1		1	2	

▣ 문제점 및 대책

- (재개발) 북변5구역 현재 보상 진행중이며, 보상 및 이주·철거 지연 시 향후 추진일정(착공, 준공 등) 변동 가능성이 있으나, 북변5구역 사업시행자(조합)의 추진계획에 대한 지속적인 점검·관리를 통해 사업 지연을 최소화하고자 함.
- (근린공원) 사우근린 및 김포근린 공원은 민간사업과 구역 분담하여 조성하는 공원으로 민간사업 일정, BF본인증(공원 전체 조성 후 본인증 진행), 공원 준공 등 사항을 고려해 사우근린은 사우4구역 준공일정('29.4월), 김포근린은 북변2구역 준공일정('29.12월)에 맞춰 공사 완료하도록 하고자 함.
- 김포근린공원 시 재정부담을 경감하고자 토지비축사업('25년 선정)으로 추진중에 있으며 2028년부터 5년간 156억원(예상금액)의 토지비축사업비 분납을 위해 연차별 시비 예산 수립이 필요함.

■ 인수위원 제안 | 시민이 행복하고 지역경제가 살아나는 글로벌 관광산업도시 김포

<관광복지 확대와 관광산업 활성화를 통한 시민행복·지역경제 선순환 구조 구축>

최용훈 인수위원

■ 추진배경 및 필요성

- 지역명소 개발 위주 관광정책 추진으로 시민이 일상 속에서 직접 체감할 수 있는 관광복지 구현 미흡
 - 시민이 편리하게 여가, 문화, 휴식, 체험, 축제를 누림과 동시에 어르신·청소년·장애인·다문화 가족 등 다양한 계층 관광 향유기회 확대
- 개별 관광지 중심 관광객 유치로 인한 관광객 체류시간과 지역소비 창출 효과 제한
 - 체험콘텐츠 연계(관광벨트화)를 통한 관광객 유치증대 및 체류형관광 대 전환으로 지역상권 활성화

■ 추진방향

- 「2030 김포 관광산업 종합계획」 수립
 - 기존 「2021~2030 김포시 관광종합기본계획」 추진실적 점검, 재구조화
 - 방문객 수, 외지인 비율, 체류시간, 관광소비액, 지역상권 매출, 외국인 방문객 등 관광산업 통계 및 성과관리 지표 구축
 - 민선9기 핵심사업 선정(시민체감 관광복지 기반 조성/무장애·공정관광 환경 조성/생활권 여가·치유공간 확충/관광취약계층 행복관광 프로그램 도입/안심·무장애 축제표준 확립 및 글로벌 대표축제 개발/수익형·민관 협력형 관광랜드마크 육성/체류형 관광체계로의 대전환/골목상권·농가·전통시장 연계 관광' 구축/K-스토리 기반 '외국인 시그니처 관광상품' 발굴/글로벌 스마트 관광 인프라 구축/마이스(MICE)·이벤트 유치역량 강화)
- 시장 직속 컨트롤타워(가칭 글로벌 관광산업도시 추진위원회) 설치
 - 관광은 문화, 교통, 환경, 홍보, 민간투자 등이 결합된 종합산업으로 성과창출을 위한 부서 간 통합 조정체계가 필수적

- 민관협력 네트워크 구축/추진으로 김포관광대도약 실행동력 확보
- 당연직) 관광관련 부서 실·국장
위촉직) 관광업계, 학계, 상권대표, 해양레저/평화·생태관광 전문가 등으로 구성

○ 관광행정 및 실행 조직체계 정비

① 시(관광진흥과) 전문성 강화

- 현재 3개팀(14명) 구성, 법정·행사·시설 업무 위주 기능수행
- 관광업계 경력자 임기제공무원(2명/관광상품, 관광마케팅 등) 채용으로 문화재단 조정 및 실행력 극대화

② 김포문화재단⇒김포문화관광재단 전환 및 관광본부 신설

- 관광 관련 업무 기 수행중인 재단의 명칭과 기능 일치 및 민선9기 관광산업 활성화 의지 대외 표명
- 문화예술 중심 기관에서 문화·관광 융합 실행기관으로의 역할 확대/문화콘텐츠 활용 관광객 유치, 지역경제 활성화 기능 확장 필요
- 현 2본부(9팀) → 3본부(11팀)로 개편
※ 문화본부(4→3팀)/예술본부는 현행(5팀) 유지/관광본부(3팀/관광마케팅, 축제지원, 지역관광 등)

○ 관광관련 조례 제·개정

- 현재 관광진흥, 관광진흥기금, 축제 육성, 문화관광해설사, 애기봉평화생태공원 등 관련 조례 보유 중이나 관광복지, 무장애관광, 야간관광, 스마트관광, 음식관광, 지역연계관광 등 관련 제도적 기반 부족
- 기존 「김포시 관광 진흥에 관한 조례」 전면 개정(시장 직속 관광위원회, 외국인 관광, 관광사업체 지원 등 근거 우선 반영) ⇒ 무장애관광·야간관광·음식관광·스마트관광 등 핵심 분야별 조례 단계적 제정 필요

■ 기대효과

- 시민이 일상 속에서 관광·문화·여가를 누리는 시민체감 관광복지 실현
- 수도권 대표 체류형관광지 자리매김을 통한 지역상권·소상공인 매출 증대
- 평화·수변·해양레저·생태 등 특화관광자원을 활용한 김포 도시브랜드 가치 제고
- 김포형 관광산업 생태계 구축으로 지속가능한 도시 성장동력 확보

참고자료 1 : 김포시 방문자 및 관광소비 현황

2 : 경기도 시·군 관광 부서(임기제현황 포함) 비교

3 : 경기도 시·군 관광관련 기관 비교

4 : 관광본부 업무분장(안)

○ 외지인(내국인) 방문자 수(연인원) 추이

(단위: 명)

구 분	2020	2021	2022	2023	2024	2025
방문자수	48,238,484	49,863,989	50,923,758	51,254,312	50,313,858	52,503,766
전년대비증감수	571,350	1,625,505	1,059,769	330,554	-940,454	2,189,908
전년대비증감률	1.20%	3.37%	2.13%	0.65%	-1.83%	4.35%
5년간총신장률				7.53%	4.30%	5.29%
5년연평균신장률				1.83%	1.06%	1.30%

※ 본 데이터는 이동통신 데이터기반으로 방문자수는 외부방문객(외지인 방문자) 기준임.

○ 외국인 방문자 추이

(단위: 명)

구 분	2020	2021	2022	2023	2024	2025
방문자수	136,625	125,472	245,483	1,142,515	1,654,809	1,743,351
전년대비증감수		-11,153	120,011	897,032	512,294	88,542
전년대비증감률		-8.16%	95.65%	365.42%	44.84%	5.35%
5년간총신장률					1111.21%	1289.43%
5년연평균신장률					86.55%	93.07%

※ 외국인 방문자가 많이 찾는 지역은 고촌읍 → 양촌,대곶,통진 → 구래동 → 하성면, 장기동 순으로 나타남
국가별로는 중국 → 대만 → 인도네시아 → 일본 → 필리핀 → 미국 순으로 나타남.

○ 외지인(내국인) 방문자의 관광소비 추이

(단위: 백만원)

구 분	2020	2021	2022	2023	2024	2025
관광소비액	1,078,842	1,165,763	1,331,030	1,334,675	1,349,842	1,363,639
전년대비증감수	-19,676	86,921	165,267	3,645	15,167	13,797
전년대비증감률	-1.79%	8.06%	14.18%	0.27%	1.14%	1.02%
5년간총신장률				21.50%	25.12%	16.97%
5년연평균신장률				4.99%	5.76%	4.00%

○ 외국인 방문자의 관광소비 추이

(단위: 백만원)

구 분	2020	2021	2022	2023	2024	2025
방문자수	4,798	4,299	8,837	17,870	24,583	32,409
전년대비증감수	-6,639	-499	4,538	9,033	6,713	7,826
전년대비증감률	-58.05%	-10.40%	105.56%	102.22%	37.57%	31.84%
5년간총신장률				56.25%	412.36%	653.87%
5년연평균신장률				11.80%	50.45%	65.70

○ 주요 관광지 방문객 추이 ('애기봉평화생태공원' 중심)

1) 개관이래 연도별 방문자 현황 (개관일: 2021. 10. 7.)

(단위: 명)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	합계
총방문객 (증감율)	21,224	97,942	131,386	190,234	406,214	847,000
	-	-	34.1% ↑	44.8% ↑	113.5% ↑	-
외국인수 (증감율)	-	818	4,769	15,144	56,829	77,560
	-	-	483.0% ↑	217.6% ↑	275.3% ↑	-
외국인비중	-	0.8%	3.6%	8.0%	14.0%	9.2%

2) 방문객수 통계 분석현황

(단위: 명)

구 분	2024년도			2025년도			2026년도 (1/29기준)		
	방문객수	외국인수	비중	방문객수	외국인수	비중	방문객수	외국인수	비중
연 간	190,234	15,144	8%	406,214	56,829	14%			
월평균	15,853	1,262		33,851	4,736				
일평균	524	42		1,113	156				
평일평균/일	372	47	12.6%	820	152	18.5%	629	124	19.7%
주말평균/일	933	58	6.2%	1,850	167	9.0%	1,121	127	11.3%
1분기(1월~3월)	32,909	892	2.7%	98,200	7,609	7.7%	69,047	14,239	20.6%

3) 외국인 방문객의 국가별 현황

(단위: 명)

구 분		2024		2025			2026(1~3월)		
		방문자	비중	방문자	월평균	비중	방문자	월평균	비중
총합계		15,144	100%	56,829	4,736	100%	14,239	4,746	100%
아시아		13,234	87.39%	48,003	4,000	84.47%	12,218	4,073	85.8%
	동북아시아	9,965	65.80%	41,411	3,451	72.87%	10,794	3,598	75.8%
	대만	1,500	9.90%	8,981	748	15.80%	3,855	1,275	27.1%
	마카오		0.00%	18	1	0.03%	22	7	0.2%
	몽골	88	0.58%	220	18	0.39%	77	26	0.5%
	일본	875	5.78%	13,288	1,107	23.38%	4,894	1,631	34.4%
	중국	6,785	44.80%	16,728	1,394	29.44%	1,010	337	7.1%
	홍콩	717	4.73%	2,176	181	3.83%	936	312	6.6%
	동남아시아	2,678	17.68%	5,388	449	9.48%	1,147	382	8.1%
	남아시아·중앙아시아	565	3.73%	829	69	1.46%	220	73	1.5%
	중동	26	0.17%	375	31	0.66%	57	19	0.4%
아메리카		1,190	7.86%	5,858	488	10.31%	1,453	484	10.2%
	북미	1,040	6.87%	5,708	476	10.04%	1,387	462	9.7%
	멕시코	28	0.18%	127	11	0.22%	30	10	0.2%
	미국	909	6.00%	5,180	432	9.12%	1,261	420	8.9%
	캐나다	103	0.68%	401	33	0.71%	96	32	0.7%
	중남미	150	0.99%	150	15	0.26%	66	22	0.5%
아프리카		15	0.10%	80	7	0.14%	4	1	0.0%
오세아니아		125	0.83%	333	28	0.59%	109	36	0.8%
유럽		580	3.83%	2,555	213	4.50%	455	152	3.2%

4) 경제적 분석

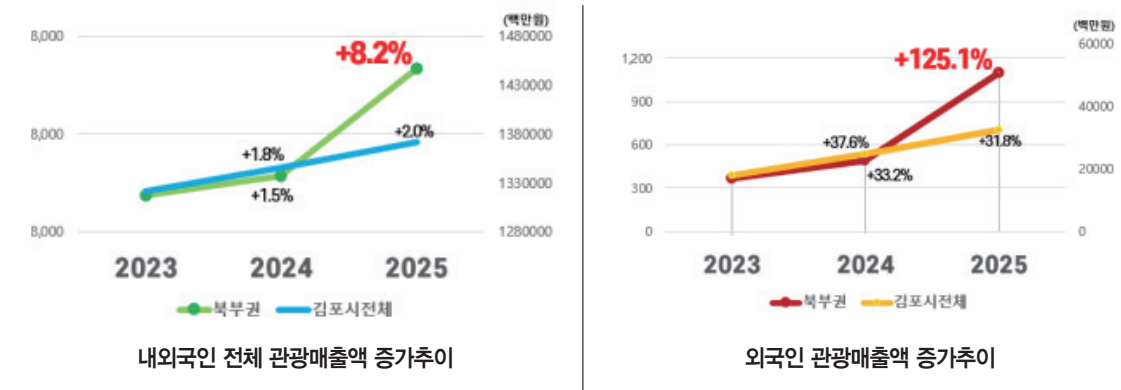
- 소비액 증감분석(최근 3년)

(단위: 백만원)

구 분		2023	2024		2025	
		매출액	매출액	증감율	매출액	증감율
내·외국인	김포시 전체	1,320,882	1,345,077	1.8%	1371622	2.0%
	북부권	131,761	133,687	1.5%	144,664	8.2%
외국인	김포시 전체	17,870	24,583	37.6%	32,409	31.8%
	북부권	365	486	33.2%	1,094	125.1%

※ 북부권: 통진읍, 월곶면, 하성면 지역

– 내·외국인 합계 및 외국인 지표 모두 김포시 전체 증가율에 비해 높은 증가율 기록



– 북부권 총 관광소비액 (내·외국인)

(단위: 백만원)

지 역	2020	2021		2022		2023		2024		2025	
		소비액	증감율	소비액	증감율	소비액	증감율	소비액	증감율	소비액	증감율
계	118,695	123,510	4.1%	143,218	15.9%	131,760	-8.0%	133,688	1.5%	144,664	8.2%
통진읍	57,456	57,273	-0.3%	66,124	15.4%	64,729	-2.1%	68,092	5.2%	71,936	5.6%
월곶면	22,108	26,195	18.5%	29,930	14.3%	25,281	-15.5%	28,523	12.8%	33,737	18.3%
하성면	39,131	40,042	2.3%	47,164	17.8%	41,750	-11.5%	37,073	-11.2%	38,991	5.2%

– 북부권 총 관광소비액 (외국인)

(단위: 백만원)

지 역	2020	2021		2022		2023		2024		2025	
		소비액	증감율	소비액	증감율	소비액	증감율	소비액	증감율	소비액	증감율
계	288	254	-11.8%	336	32.3%	365	8.6%	486	33.2%	1094	125.1%
통진읍	211	192	-9.0%	220	14.6%	236	7.3%	269	14.0%	342	27.1%
월곶면	54	30	-44.4%	65	116.7%	57	-12.3%	68	19.3%	194	185.3%
하성면	23	33	43.5%	51	54.5%	73	43.1%	149	104.1%	558	274.5%

- 북부권 분야별 소비액 추이 (내·외국인)

(단위: 백만원)

분야	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
						계	전년대비 증감액	증감율
계	118,694	123,510	143,218	131,761	133,687	144,664	10,977	8.2%
일반외식업	24,232	24,139	29,259	30,403	28,176	30,590	2,414	8.6%
제과음료업	1,459	2,071	5,190	6,529	6,156	5,910	-246	-4.0%
숙박업	978	1,012	1,222	1,211	1,087	1,010	-77	-7.1%
육상운송(교통,주유)	51,380	53,482	63,326	49,330	53,687	65,325	11,638	21.7%
골프장	6,241	6,341	6,965	6,611	6,747	5,687	-1,060	-15.7%
기타레저	3,863	3,784	5,311	5,226	6,149	5,690	-459	-7.5%
기타관광쇼핑 (편의점, 농축수산물 등)	29,565	31,850	31,120	31,051	29,872	28,444	-1,428	-4.8%
뷰티 (온천,미용실 등)	900	738	679	1,001	922	883	-39	-4.2%
문화서비스	28	52	70	279	784	1,044	260	33.2%
관광유원시설 (놀이동산, 동물원)	3	4	23	54	52	51	-1	-1.9%
기타(아울렛 등)	47	38	54	66	56	31	-25	-44.6%

- 증가비율이 가장 높은분야는 육상운송으로 116억원 약21.7%가 증가함. 교통수단과 주유업계에 영향
- 2위로 증가비중이 높은분야는 문화서비스로 2.6억원 약33.2% 증가.
- 3위로는 일반외식업 분야로 약 24억원 8.6% 증가한 것으로 분석.

- 북부권 분야별 소비액 추이 (외국인)

(단위: 백만원)

분야	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
						계	전년대비 증감액	증감율
계	288	254	336	365	486	1,094	608	125.1%
일반외식업	34	34	75	101	108	158	50	46.3%
제과음료업	2	3	13	24	30	36	6	20.0%
숙박업	6	6	18	5	5	14	9	180.0%

육상운동(교통,주유)	18	23	51	55	65	79	14	21.5%
골프장	27	6	17	9	12	95	83	691.7%
기타레저	4	4	9	22	49	54	5	10.2%
기타관광쇼핑 (편의점, 농축수산물 등)	182	158	133	120	189	627	438	231.7%
뷰티 (온천,미용실 등)	5	3	3	8	6	8	2	33.3%
문화서비스	-	10	-	1	4	3	-1	-25.0%
기타(아울렛 등)	9	8	16	20	16	19	3	18.8%

○ 주요 관광지점 입장객 수(2022~2025년)

(단위 : 명)

연 번	시 설 명	주 소	입장객수 (외국인수)			
			2022	2023	2024	2025
1	애기봉평화생태공원	월곶면 평화공원로 289	97,942	131,386 (1,397)	190,234 (16,461)	406,214 (59,648)
2	김포함상공원	대곶면 대명항1로 110-36	67,521	64,410	54,683	71,049
3	평화누리길 1코스	대곶면 새암리	158,836	127,745	140,501	제외됨
4	평화누리길 2코스	고막리 산69-1	44,559	32,586	32,974	제외됨
5	평화누리길 3코스	하성면 후평리 1094	18,705	9,975	10,960	제외됨
6	라베니체 문보트	장릉동 2001-1	-	40,487	25,181	24,216
7	김포사계절별매장	월곶면 용강로 13번길 38	31,592	58,859	66,876	62,653
8	다도박물관	월곶면 애기봉로 275번길 187-49	34,319	21,925	23,157	19,237
9	덕포진교육박물관	대곶면 덕포진로 103번길 90	12,466	7,487	7,089	6,187
10	아라뱃길김포터미널	고촌읍 아라육로 270번길 74	20,668	92,563	95,955	63,485
11	장릉	장릉로 79	274,399	230,865	235,369	222,954
12	태산패밀리파크	하성면 하성로 585	135,692	104,715	88,569	73,193
13	김포독립운동기념관 (25년 신규 지정)	양촌읍 양곡2로 30번길 46	-	-	-	40,010
14	김포청소년수련원	월곶면 용강로 13번길 38	17,833	31,198	32,382	27,439
15	김포시사이드컨트리클럽	월곶면 김포대로 2801번길 219	93,029	87,229	83,106	76,003
16	약암관광호텔(입욕객)	대곶면 약암리	29,279	35,405	15,586	제외
총 계			1,036,840	1,076,835	1,102,622	1,092,640

2. 경기도 시·군 관광 부서(임기제현황 포함) 비교

○ 김포시 : 1개과 3개팀(14명)

구 분	인원	업 무 현 황
계	13	
관광진흥팀	5	관광활성화, 애기봉, 영린관광지, 라베니체활성화, 함상공원, 관광코스개발, 팸투어, 관광통계, 관광콘텐츠개발, 공모사업, 관광사업체 등록 및 관리
관광사업팀	4	홍보마케팅, 벚꽃축제, 아라미란축제, 라베니체축제, 해변대축제, 민간축제 지원, DMZ평화의길 테마노선운영, 쉼터(거점센터), 문화관광해설사 관리, 해양레저스포츠체험관광, 안내지도 및 관광홍보굿즈 개발, 경기투어패스,
관광기반팀	4	열린관광지 조성 및 개선, 각 관광지 시설개선 및 유지, 평화누리길 관리, DMZ평화의길 유지관리, 애기봉주차장조성, 부래도관광자원화 사업 등

○ 경기도 유사 시·군 : 1개과 4팀 이상 구성

구분	도시명	인구수	관광 부서현황	관광 관련 임기제 직원현황	
				인원수/직급	업무분장
1	시흥시	515,032	1과 4팀 25명	지방행정주사보 (일반임기제)(2) 시간선택임기제라급(1)	- 거북섬 축제 총괄 - 관광마케팅 전략 수립 - 시흥MICE 육성 및 지원사업 추진 - 관광상품 개발 - 축제 추진 실무 축제(PLAN B)관련 홍보 - 홍보 총괄
2	파주시	526,005	1과 5팀 21명	-	
3	안양시	563,279	1과 1보좌관 3팀 19명	지방행정주사(일반임기제, 관광보좌관) 1명	- 권역별 관광발전계획 수립 - 관광정책 발굴 및 실행계획 수립 - 국도비 공모사업 추진 및 지원 - 안양예술공원 관광명소화 추진 - 관광통계 분석 및 마케팅 전략수립
4	안산시	610,402	1과 4팀 26명	-	
5	평택시	612,508	1과 5팀 20명	시간선택임기제나급(1)	- 관광콘텐츠 구축 및 지원 - 송탄관광특구 활성화 및 지원 - 마이스(MICE), 웰니스관광 지원
6	부천시	758,796	1과 6팀 23명	지방한시임기제 9호(1) 지방시간선택임기제나급 (1)	- 관광안내체계 구축 및 관리 - 스마트 관광(전자지도, 홈페이지, SNS) - 관광안내지도, 가이드북, 안내표지판 - 관광사업체 인허가 총괄 - 지역특화 관광자원 연계 사업 발굴 - 팸투어, 3대축제연계사업 발굴 등 - 마이스산업 육성(콘텐츠포마켓 등)

3. 경기도 시·군 관광관련 기관 비교

(단위: 명)

재 단 명	조직구성	인 력 현 황 (명)		
		계	정규직	기타
김포문화재단	2본부 9팀, 대외협력부1	56	52	4
화성시문화관광재단	6본부 35팀(도서관포함)	421	340	81
수원문화재단	2국 7개부 1센터 24팀	239	176	63
성남문화재단	2실 3본부 12부(팀)	177	119	58
용인문화재단	2본부 7부 1예술단 9개팀, 3개단	157	150	7
부천문화재단	2본부 7부, 박물관	127	98	29
안산문화재단	2본부 6부	103	91	12
안양문화예술재단	1실 2본부 1관 8부	107	83	24
고양문화재단	1처 2본부 12팀	93	89	4
군포문화재단	1실 2본부 12팀	89	71	18
평택시문화재단	1처 5팀	69	58	11
광주시문화재단	2국 1실 9팀	67	55	12
의정부문화재단	1실 2본부 1센터 5부	54	43	11
광명문화재단	1본부 7팀	50	50	0
여주세종문화관광재단	1사무국 6팀	49	30	19
하남문화재단	2본부 1관 5팀	46	43	3
오산문화재단	4팀	44	33	11
포천문화관광재단	2본부 6팀 1처	41	41	0
이천문화재단	1국 5팀	40	36	4
과천문화재단	1본부 5팀	34	29	5
구리문화재단	1국 3팀	30	23	7
양평문화재단	3팀	16	7	9

※ 기타: 계약직 등(기간제근로자 불포함)

4. 관광본부 업무분장(안)

현재업무	향후 추가업무
① 애기봉 시설관리 ② 애기봉 콘텐츠개발 및 관리(전시, 공연, 행사 등) ③ 애기봉 굿즈개발 및 홍보마케팅 ④ 김포 벚꽃축제 기획 및 운영 ⑤ 경기 바다다 행사 운영 ⑥ 지역관광 활성화 ⑦ 문화의거리 활성화 (문화예술과 소관)	① 애기봉 시설관리 ② 애기봉 콘텐츠개발 및 관리(전시, 공연, 행사 등) ③ 애기봉 굿즈개발 및 홍보마케팅 ④ 김포 벚꽃축제 기획 및 운영 ⑤ 경기 바다다 행사 운영 ⑥ 지역관광 활성화(권역별 구분) ⑦ 문화의거리 활성화(핵심콘텐츠 개발) ⑧ 김포국제조각공원 및 아트빌리지 한옥마을 국제적 관광명소 조성 ⑨ 체류형 관광콘텐츠 개발 · 운영(투어패스, 시티투어 등) ⑩ 글로벌 관광축제 개발 ⑪ 마이스 산업 활성화 ⑫ 농 · 어촌 체험콘텐츠 발굴 및 로컬푸드 상품화 ⑬ 김포형 특화관광상품 개발(평화, 해양, 생태, 야간, 산업시찰, 교육, 웨딩, 웰니스 등) ⑭ 외국인관광객 수용태세 개선(다국어안내, 홍보마케팅 등) ⑮ 무장애 · 공정관광 활성화 ⑯ 부래도/라베니체 · 금빛수로/전류리포구 관광활성화 ⑰ 덕포진 누리센터 운영 ⑱ DMZ 활성화 (거점센터, 테마노선, 코스개발 등) ⑲ 민관 거버넌스 구축, 운영 ⑳ 관광산업 통계 및 성과관리 체계 구축 등

05

모두가 따뜻한
복지도약

05 모두가 따뜻한 복지도약

출산지원금을 확대하고 공공산후조리원 설립을 추진하겠습니다.
24시간 소아의료시스템 구축으로 누구나 마음놓고 아이를 낳고 키울 수 있게 하겠습니다.

인하대병원 건설을 조속히 추진하겠습니다.

부담없이 결혼할 수 있는 김포형 웨딩라운지를 운영하고,
가다실9 무료 접종, 지역화폐 할인 총전금액 2배 확대 등 김포시민만이 누리는 특별한 혜택을
늘려가겠습니다.

살기 좋은 자랑스러운 김포,
작지만 확실한 변화들을 시민들과 함께 만들어 가겠습니다.

- 이기형 시장 후보 당시 발언 중 -

(1) 풍무역세권 인하대 메디컬 캠퍼스 조성 조속 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	비예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체		추진부서	협조부서
해당없음		민간		투자유치과	보건행정과

▣ 사업개요

- 기간 : 2020. ~ 2038.
- 위치 : 풍무역세권 내 대학용지

- 추진기관 : 김포도시공사, (주)풍무역세권개발, 인하대학교, 인하대병원
- 시설계획
 - 대 학 : 보건 · 공학 · 정책 · 경영 대학원, 오픈캠퍼스(평생교육원)
 - 병 원 : 대학부속병원(700병상 규모)

■ 추진경과

- 2020. 11. ~ 2021. 4. : 인하대 유치 협의
- 2021. 7 : 양해각서(MOU) 체결
- 2022. 2. : 합의서(MOA) 체결
- 2023. ~ 2025. : 캠퍼스 조성 세부계획 협의
- 2026. 3. : 부지제공협약 체결

■ 향후계획

- 2026. 8. ~ : 대학위치변경 기본계획 및 인허가 등 패키지용역 발주 예정
- 2027. 1. ~ : 학교 및 의료기관 개설 인허가, 건축
- 2028. 9. : 대학원 개교 예정 (건축연면적 15,874㎡)
- 2031. : 대학병원 1단계 (500병상) 준공 예정
- 2038. : 대학병원 2단계 (증 200병상) 준공 예정

■ 당부사항

- 병상총량제 적극 대응 및 의료권역 조정을 위한 전방위적 노력 필요

(2) 달빛어린이병원 연계 24시간 소아의료시스템 구축

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선		자체	보건행정과		-

▣ 법적근거

○ 「응급의료에 관한 법률」 제16조제1항

제16조(재정지원)

① 국가 및 지방자치단체는 예산의 범위에서 응급의료기관등 및 응급의료시설에 대하여 필요한 재정 지원을 할 수 있다.

▣ 사업 개요

○ 관련 현황

- 달빛어린이병원 3개소 운영 : 평일(18:00~23:00), 휴일(09:00~18:00)
- 관내 지역응급의료센터 24시간 가동 : 2개소
- 응급의학과 전문의 10여명, 소아응급 전문의 부재, 12개월 이상의 경증·중등증 소아진료 가능

○ 사업기간 : 2027.1. ~ 계속

○ 소요예산 : 730백만원

○ 재원 조달 방안 : 시비

- 심야 소아청소년과 전문의 인건비: 1일 200만원 * 365일 = 730백만원

○ 주요내용

- 달빛어린이병원과 지역응급의료센터 연계한 24시간 소아진료시스템 구축
- 23시 이전 : 달빛어린이병원에서 1차 경증 환자 수용
- 23시 이후 : 지역응급의료센터에서 응급 처치 및 입원 연계

- 관내 지역응급의료센터 심야시간대 소아 전담인력 배치
 - 소아청소년과 전문의 1인, 간호사 1인 이상 상주 근무
- 심야 전담인력 인건비 보조금 지원
- 119 구급대 및 종합병원 응급실 간 긴급 핫라인 구축, 환자 신속 의뢰

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030
계	3,002		-	730	730	771	771
시비	3,002		-	730	730	771	771

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
		1	1	

▣ 문제점

- 소아청소년과 전문의 확보 어려움
 - 전국적 소아청소년과 전문의 부족, 심야 근무 기피 현상으로 적정 인력(2~3명) 채용이 어려울 수 있음
- 운영 재정 부담으로 참여기관 불투명
 - 소아 환자는 처치 난이도가 높고 의료수가가 낮아 인건비 대비 낮은 수익성으로 지속할수록 적자 누적 우려
- 중증 환자 내원시 상급종합병원 이송 지연 및 생명 위험
 - '24시간 소아 응급실'이라는 타이틀만 보고 중증 환자 내원시 상급종합병원으로 이송 지연 및 골든타임 상실 우려, 의료진 대상 민원·소송 부담

▣ 대책

- 사후 보장제 기반 손실보전금 지급
 - 분기별 심야시간대 진료실적, 지출비용 등 정산하여 적자분 일부 보전

- 의료진 야간 수당 증액 및 전담인력 추가 채용 등 처우 개선
- 인근 상급종합병원들과 소아 응급 전원 핫라인 구축 및 119 구급대 협조로 소아응급환자 중증도 분류에 맞는 이송체계 정립

▣ 향후계획

- 관내 종합병원, 달빛어린이병원, 의사회, 김포소방서 등 응급의료협의체 운영
- 참여병원 공모 및 업무 협약
- 119 구급대, 인근 종합병원 등 유관기관 협력 및 이송체계 마련
- 언론보도, 홈페이지, 포털 검색 사이트 등 온·오프라인 시민 홍보 활성화
- 분기별 참여병원 심야수당 등 인건비 지원

(3) 출산지원금 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	보건행정과		예산법무과

▣ 법적근거

○ 김포시 출산장려 지원 등에 관한 조례

제3조(지원내용) 김포시장은 예산의 범위에서 다음 각 호의 지원금을 지급할 수 있다.

1. 임신축하금
2. 출산축하금
3. 그 밖에 시장이 출산장려 등을 위하여 필요하다고 인정하는 사항

제5조(지원기준) 시장은 예산의 범위에서 임신·출산축하금을 지원하되, 임신·출산축하금은 지역화폐로 지원할 수 있다.

1. 임신축하금 : 50만원
2. 출산축하금 : 둘째 자녀부터 100만원

▣ 사업 개요

○ 관련현황 : 경기도 31개 시군 중 28개 시군 첫째아 출산축하금 지원

구분	첫째아	둘째아	셋째아 이상	비고
김포시	미지원	100만원	100만원	6개월 이상 김포시 거주 임신시 마다 축하금 50만원 지급
고양시	100만원	200만원	300만원	1년 이상 고양시 거주
부천시	100만원	100만원	200만원	1년 이상 부천시 거주
수원시	50만원	100만원	200만원	6개월 이상 수원시 거주
성남시	30만원	50만원	100만원	6개월 이상 성남시 거주

○ 사업기간 : 2027. 1. ~ 계속

○ 소요예산 : 연 1,869백만원

－ 산출내역 : 첫째아 745,000,000원 + 둘째아 이상 1,124,000,000원

2025년 출생아수 기준으로 작성 : (첫째아 수×50만원) + (둘째아 이상 수×100만원)

구분	2024년	2025년	2026년 5월
출생아	2,573명	2,613명	1,157명
첫째아	1,467명	1,489명	659명
둘째아	901명	915명	405명
셋째아	205명	209명	93명

○ 재원 조달 방안 : 시비 100% 편성

○ 주요내용

－ 지원대상 : 출산신고일 기준 6개월 이상 김포시에 주민등록을 둔 출산가정

－ 지원금액 : 첫째자녀 현금 50만원 (지원확대), 둘째 이후 자녀: 100만원

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030
시비	8,655	0	1,070	1,869	1,887	1,905	1,924

*24년, 25년 출생아 증가율 반영 연평균 1% 수준의 증가

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	-	-	1	

■ 문제점 및 대책

- 시 재정 여건에 따라 예산확보 필요

■ 향후계획

- 2026. 7월 : 사업계획 수립 및 보건복지부 사회보장제도 신속 협의

- 2026. 8월 : 제270회 임시회 안건 제출

「김포시 출산장려 지원 등에 관한 조례」 일부 개정

- 2026. 10월 ~ 12월 : 2027년 본예산 편성, 지급시스템 구축 및 사업홍보
- 2027. 1월 : 2027. 1. 1. 출생한 신생아부터 첫째아 출산축하금 지급

(4) 공공산후조리원 설립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산			0	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	보건행정과		예산법무과 자산관리과 건축과

■ 김포시 현황

○ 김포시 출생아 현황

(단위 : 명, 자료 출처 : 행정안전부 주민등록 인구통계)

2023년	2024년	2025년	2026년 5월말
2,867	2,573	2,613	1,157

○ 김포시 민간산후조리원 현황(2026년 5월 기준) : 5개소(입실률 69%)

산후조리원명	임산부실 정원(명)	영유아실 정원(명)	전년도1일 평균입원 영유아수(명) (입실율)	이용요금(만원)		비 고
				일반실	특실	
이든산후조리원(풍무동)	19	19	5.5(28.9%)	470		
스위트나리산후조리원(사우동)	26	26	19(73%)	550	630	VVIP실 : 820
조은미래산후조리원(구래동)	18	18	12.05(70%)	350	390	
결한방산후조리원(운양동)	24	24	20(83.3%)	390	520	
배누앙산후조리원(장기동)	20	20	18(90%)	480	750	

[1안] 공공산후조리원 건립

▣ 법적근거

○ 모자보건법 제15조의17(지방자치단체의 산후조리원 설치)

제15조의17(지방자치단체의 산후조리원 설치)

- ① 시·도지사 또는 시장·군수·구청장은 관할구역내 산후조리원의 수요와 공급실태 등을 고려하여 임산부의 산후조리를 위한 산후조리원을 설치 운영할 수 있다.

▣ 사업 개요

○ 사업기간 : 2027.~

○ 소요예산 : 총 19,800백만원(부지매입시)

(단위: 백만원)

구 분	부지매입&건립	시부지 건립	건물매입
총 계	17,800	13,800	5,100
내 역	부지매입비 : 4,000 건축,설계,공사비 : 13,800	-건축,설계,공사비 : 13,800	매입비 : 3,900 리모델링비 : 1,200

※ 경기도 운영 시군 자료 참고

– 산후조리원 연간 운영비 : 20억(경기도 운영 시군 평균)

· 시설수용인력 : 산모실 20실/연 400명 정도 이용 가능

· 필요인력 : 35명 정도(간호사, 간호조무사, 기타)

○ 자원 조달 방안 : 시비

○ 주요내용

– 민간산후조리원 이용료 상승에 따른 출산가정 경제적 부담 완화를 위한 공공산후조리원 설치 및 위탁운영

– 산모실, 신생아실, 프로그램실, 휴게실 등 부대시설 설치

– 국민기초생활수급자, 차상위계층 등 취약계층 출산한 산모 대상 단계별 이용료 감면

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030
시비	21,800	0	0	0	17,800	2,000	2,000

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	-	1	1	

▣ 문제점 및 대책

- 초기건립비용 부담 및 적정부지 확보 애로
 - (대책) 사업예산 및 기간 단축을 위해 신축 외에 리모델링 방안 다각도 검토

▣ 향후계획

- 2026. ~ 2027. 기본계획 수립 및 타당성 검토
- 2028. 부지선정, 설계용역 추진
- 2029. 공공산후조리원 설치·운영에 관한 조례 제정
- 2030. 공공산후조리원 개원

[2안] 김포형 안심 산후조리원 운영

▣ 법적근거

- 저출산·고령사회기본법 제10조(경제적 부담의 경감)

제10조(경제적 부담의 경감)

① 국가 및 지방자치단체는 자녀의 임신·출산·양육 및 교육에 소요되는 경제적 부담을 경감하기 위하여 필요한 시책을 강구하여야 한다.

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2028.~
- 소요예산 : 약10억원 (시설개선비, 이용료 지원)
 - 김포시 관내 민간산후조리원 5개소 2025년 평균 이용자 수 376명
 - 서울형 안심 산후조리원 기준 1순위 ~ 4순위 각 25% 이용으로 계산

– 산출내역

구 분	1순위	2순위	3순위	4순위
총 계	366백만원	249백만원	132백만원	132백만원
산출내역 (지원자수×지원액)	94명×390만원	94명×265만원	94명×140만원	94명×140만원

※ 서울형 안심 산후조리원 이용요금 참고

– 대상별 순위 현황

구분	1순위	2순위	3순위	4순위
대상	- 국민기초생활수급자 - 차상위계층	- 5.18민주유공자, 그 유족 산모 - 국가유공자, 그 유족 산모 - 북한이탈주민 보호대상 산모 - 다문화 가족의 산모 - 장애인 산모 - 한부모가족의 산모 - 삼둥이 이상 출산모 - 셋째아 이상 출산모	- 쌍둥이 출산모 - 둘째아 출산모	1~3순위 외 산모

– 이용금액

이용요금		1순위	2순위	3순위	4순위
13박 14일	표준이용금액	390만원			
	본인부담금	무료	125만원	250만원	250만원
	지원액	390만원	265만원	140만원	140만원

○ 재원 조달 방안 : 시비

○ 주요내용

- 사업 참여 산후조리원 1개소를 모집·지정하여 산후조리 서비스와 이용금액을 표준화하고 지정된 산후조리원 이용 시 대상별 이용 요금 차등 지원

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030
시비	2,250	–	–	–	250	1,000	1,000

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	-	-	1	

■ 문제점 및 대책

- 민간조리원의 참여유인 부족
 - (대책) 인센티브 부여 및 다각적 지원책 마련

■ 향후계획

- 2026. ~ 2027. 기본계획 수립 및 타당성 검토
- 2028. 김포형 안심 산후조리원 지정·운영에 관한 조례 제정, 참여 기관 공모
김포형 안심 산후조리원 지정 및 이용 요금 지원

(5) 김포형 육아용품 지원 및 놀이공간 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
■ 제도개선 ■ 재정지원		자체	아동보육과		

▣ 법적근거

- 영유아보육법 시행령 제24조
- 김포시 보육조례 제29조

▣ 사업 개요

- 육아종합지원센터 운영현황(본소, 풍무분소, 북부분소)

구 분	육아종합지원센터		
	본 소(장기동)	풍무 분소(풍무동)	북부 분소(통진읍)
대 상	영유아(0세~5세)		
대상권역	중부권역 (장기본, 장기, 운양동)	남부권역 (풍무·사우·김포본동, 고촌읍)	북부권역 (통진·양촌읍, 대곶·월곶·하성면, 구래·마산동)
주요시설	아이사랑놀이터, 맘대로A+(AI Play)놀이터, 장난감도서관, 안전문화 체험관	아이사랑놀이터, 장난감도서관	아이사랑놀이터, 장난감도서관
개 소	(개소)2014. 12. 22 (증축)2022. 4. 1.	(개소)2024. 11. 6.	(개소)2025. 12. 26.

- 사업기간 : 2026. 7 ~
- 소요예산 : 63백만원(시비 100%)

○ 주요내용

- 영유아의 건강한 발달과 성장을 위한 놀잇감인 교구(장난감) 무료대여
- 영아기 단기간 사용하는 고가의 육아용품 무료대여(육아종합지원센터 공간활용)
- 다양한 체험과 신체놀이를 위한 실내 놀이공간인 아이사랑놀이터 권역별(3개) 운영
- 아이사랑놀이터의 대근육 활동 놀이시설 보강

○ 추진방법

- 육아종합지원센터 민간위탁 운영

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	63	—	13	30	5	5	5	5
시비	63	—	13	30	5	5	5	5

*산출근거: 육아용품 교구장 제작/26년부터 물품구입(13백만원) * 대근육 활동 놀이시설 보강(27년 25백만원)

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
—	상시/2(상하반기)	—	—	—

■ 문제점 및 대책

- 육아용품 대여 전용공간을 조성시 유휴공간 확보, 운영인력 충원 등 시간적·재정적 어려움에 따라 육아종합지원센터 내 대여공간을 확보하여 기존 장난감도서관과의 연계로 시너지 효과 냄
- 육아종합지원센터 내 기존 아이사랑놀이터 중복성과 재정 부담의 가중에 따라기존 인프라(아이사랑놀이터)에 추가적인 기능보강

■ 향후계획

- 영아기 육아용품에 대한 이용자들의 수요(매년) 및 의견을 반영하여 고가의 대여용품 발굴 및 품목 확대
- 영아기 대근육 활동 놀이시설(클라이밍 체험 등) 확충으로 복합 육아지원 공간으로 확대

(6-1) 다함께돌봄센터 운영지원 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	아동돌봄과		노인장애인과 주택과

▣ 법적근거

- 아동복지법 제 44조의2
- 김포시 초등학교 방과후 돌봄 지원에 관한 조례 제4조

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 다함께돌봄센터(우리아이행복돌봄센터) 23개소 운영
- 사업기간 : 연중추진
- 소요예산 : 3,626백만원
- 재원 조달 방안 : 국비, 도비, 시비 매칭
※ (국비) 인건비, 운영비, 설치비 : 국비 50%, 지방비 50% / 기자재비 : 국비 100%
- 주요내용
 - 지역 내 초등돌봄 사각지대 해소 및 맞벌이 가정의 양육부담 경감을 위해 다함께돌봄센터 설치·운영 확대 → 2029년까지 35개소로 확대
- 추진방법
 - 다함께돌봄센터 운영비 및 인건비를 지원하여 방과 후 돌봄서비스를 제공하고, 정기적인 지도·점검을 통해 사업의 효율적 운영 및 서비스 향상 도모

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	2025	2026	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	16,730	1,999	2,123	2,143	3,515	3,615	3,335	3,335
국비	8,447	964	1,061	1,071	1,837	1,847	1,667	1,667
도비	4,164	540	531	536	839	884	834	834
시비	4,119	495	531	536	839	884	834	834
기타	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 운영비, 인건비, 설치비(2028년 8개소, 2029년 4개소) 반영

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	4회(분기별)	-	-	-

▣ 문제점 및 대책

- 돌봄센터 대기아동수가 많아 다수의 아동들에게 돌봄서비스 제공이 어려움
 - 신규 500세대 이상 공동주택단지 내 다함께돌봄센터 설치 의무화에 따른 신규 공동주택단지 및 공공시설 활용 돌봄센터 신규 설치 확충(12개소)
- 장애아동 통합돌봄센터 미운영에 따른 초등돌봄 사각지대 발생
 - 현재 운영중인 돌봄센터를 활용하여 장애아동 통합 돌봄센터 지정 시범 운영

(6-2) 아이발달지원센터 운영지원 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		0		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
제도개선 재정지원		자체/경기도	아동보육과		

▣ 법적근거

- 영유아보육법 시행령 제24조
- 김포시 영유아 발달 지원에 관한 조례 제7조

▣ 사업 개요

- 개 소 일 : 2025. 6. 24.
- 위치 : 김포시 모담공원로 32(운양동행정복지센터 2층)
- 규모 : 128.82㎡(약39평)
- 사업내용 : 영유아의 발달지연 조기발견을 위한 온·오프라인 발달검사, 상담·치료연계 및 발달 프로그램 운영
- 그간 추진실적: 4,094건
 - 검사 1,562건, 상담 846건, 관찰 841건, 치료연계 164건, 종결 681건
- 소요예산 : 600백만원(시비 100%)
- 추진방법
 - 김포시 육아종합지원센터 위탁운영

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	2025	2026	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	600	-	-	80	130	130	130	130
국비								
도비								
시비	600	-	-	80	130	130	130	130
기타								

* 산출근거: 감사지, 연계비용 등 추가비용/양육자 통합지원비(80백만원/년), 28년 추가인력 1명 채용(50백만원/년)

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	수시/2(상하반기)	-	-	-

■ 문제점 및 대책

- 2026년 경기도 도교육청 공모사업‘영유아 정서·심리 발달지원’으로 다양한 프로그램을 운영 중 이나, 사업 종료시 자체 재원 필요
- 아이발달은 보호자(양육자,교사 등)의 심리·정서적 지원 강화도 필요하여, 영유아와 양육자의 심리·정서 지원을 통합적으로 지원하는 체계구축 필요
 - 연간 운영실적 및 대기수요를 고려한 인력 확충 운영

■ 향후계획

- 보호자 심리·정서적 지원 강화 사업 검토 및 추진
- 언론보도, 카드뉴스, 김포마루, SNS 등 홍보 강화

(7-1) 긴급·상시, 시설·방문 등 통합돌봄 연중지원 (이용자 체감형 아이돌봄서비스 확립)

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	가족문화과		

▣ 법적근거

○ 「아이돌봄 지원법」제4조

- 국가와 지방자치단체는 보호자가 아이돌봄의 책임을 다할 수 있도록 지원하여야 한다.

▣ 사업 개요

- 사업명 : 아이돌봄 지원사업 (정부형+김포형)
- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2030. 6.
- 소요예산 : 29,527백만원
- 재원 조달 방안
 - 국·도비 교부금, 시비
- 주요내용 : 맞벌이 등의 사유로 양육공백이 발생한 가정의 생후 3개월 이상~12세 이하 아동 대상 아이돌봄사 방문 돌봄 서비스 제공
 - (등·하원시간대 돌봄연계 강화) 수요 집중 시간대 원활한 이용 위하여 아이돌봄사 추가 채용 및 시니어인력을 활용한 '김포형 아이돌봄서비스' 운영 추진
 - (긴급돌봄 연계강화) 단기서비스 매칭건에 대한 돌봄인력 보상 체계 강화
- 추진체계
 - 김포시 : 아이돌봄사업 운영비 및 사업비 교부, 사업 전반 운영·감독
 - 이용자 : 아이돌봄서비스 정부지원 신청, 유형 결정 후 서비스 연계 신청

- 서비스제공기관(김포시가족센터) : 서비스 매칭(이용자→아이돌봄사), 아이돌봄사 채용, 발생 민원 처리 등

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	2026	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.
계	29,527	5,328	20	5,781	5,953	6,131	6,314
국비	19,641	3,700		3,811	3,925	4,042	4,163
도비	4,374	814	10	849	874	900	927
시비	5,512	814	10	1,121	1,154	1,189	1,224

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	연 1회 이용자 만족도 조사 실시	-	-	-

▣ 문제점 및 대책

- (시니어인력을 활용한‘김포형 아이돌봄서비스’추진시) 아이돌봄 이용 가정의 고령 인력 선호도 낮음.
 - ⇒ 아이돌봄 수요가 집중돼 서비스 매칭률이 낮은 등 · 하원 시간대에 시니어인력 사업 유형 추가 운영하여 이용자 선택권 확대
 - ⇒ 현 아이돌봄서비스 접수 및 신청 플랫폼을 활용한 2027년 시범 운영을 통해 운영모델 검증 후 단계적 확대

(7-2) 급·상시, 시설·방문 등 통합돌봄 연중지원 (긴급돌봄서비스)

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		0		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		경기도	아동보육과		가족문화과

▣ 법적근거

- 아동복지법 제44조의2(다함께돌봄센터 등)
- 김포시 초등학교 방과 후 돌봄 지원에 관한 조례 제4조(방과 후 돌봄 사업 지원)

▣ 사업 개요

- 관련현황 : 다함께돌봄센터 23개소, 지역아동센터 5개소 긴급돌봄 서비스 제공
- 사업기간 : 2024. 7. 1. ~ 계속
- 소요예산 : 69,080천원
- 재원 조달 방안 : 도비 보조사업 (도비 50%, 시비 50%)
- 주요내용
 - 양육자의 긴급한 상황으로 돌봄 공백 발생 시 믿고 맡길 수 있는 체계 구축
 - 운영시간 : 07시~24시 (평일 야간, 주말 및 공휴일)
 - 운영요금 : 시간당 5,000원
- 추진방법
 - 경기도 아동언제나돌봄 플랫폼 및 거점센터를 통한 이용 신청·접수
 - 다함께돌봄센터 및 지역아동센터와 연계한 초등시설형 긴급돌봄 서비스 제공
 - 서비스 제공기관 운영관리 및 종사자 교육을 통한 서비스 품질 제고

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	560	108	70	72	74	76	78	82
도비	280	54	35	36	37	38	39	41
시비	280	54	35	36	37	38	39	41

*예산 세부내역: 인건비 (긴급돌봄 전담인력, 센터장 관리수당, 돌봄 제공인력 수당), 운영비 (거점센터 운영비, 서비스제공기관 기반마련비 및 운영비)

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
-	연중	-	연중	-

▣ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 시설형 긴급돌봄 서비스에 대한 시민 인지도 부족

○ 대책

- 학교, 다함께돌봄센터, 지역사회 기관을 활용한 홍보 강화
- 다함께돌봄센터 확충과 연계한 서비스 제공기관 확대

(8) 결혼식 부담↓, 김포시 웨딩라운지 운영

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	가족문화과		

▣ 법적근거

○ 「건전가정의례의 정착 및 지원에 관한 법률」 제7조

- 국가기관의 장, 지방자치단체의 장, 공공기관·단체 및 국·공립 대학 등의 장은 업무수행에 지장이 없는 범위에서 강당, 회의실, 그 밖의 시설을 혼인예식의 장소로 적극 개방하여야 한다.

▣ 사업 개요

- 목 적 : 청년층의 결혼비용 부담 경감을 위하여 합리적인 예식공간 제공하고, 실속있는 김포형 웨딩서비스 지원
- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2030. 6.
- 소요예산 : 3,290백만원
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용 : 공공 예식장 운영 및 예식 서비스 지원
(공간제공) 비용부담은 낮추고, 만족도는 높일 수 있는 예식공간 조성
(예식지원) 표준가격제에 의한 투명하고 신뢰성있는 웨딩서비스 지원
- 추진방법
(공공시설 활용) 김포만의 특색있는 실내·야외 공공시설 활용하여 예식공간 조성·운영
(전문업체 협력) 결혼전문 업체 모집하여 공동협력 및 연계체계 운영

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.
계	3,290		2,510	260	260	260
시비	3,290		2,510	260	260	260

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
	상시 (운영시 이용자 만족도 조사)		1회 이상 (사업확정 및 시설조성·운영 단계별)	

■ 문제점 및 대책

- 사업의 실효성 확보를 위하여 접근성 및 내부 여건(조명, 규모) 등 시민 눈높이에 맞는 공간조성 요구됨.
⇒ (단기) 조명, 음향 등 예식 수요에 맞는 공간확보 및 시설·장비 마련
⇒ (중장기) 건립예정 공공시설내 목적에 맞는 공간 사전확보하여 공동활용 (김포한강2콤팩트시티 공공청사 등)
- 타 부처 또는 기관 소유 공공시설 활용시 시설사용 협의 및 동의 절차 선행 되어야 함.(사용료 및 시설 리모델링 등 협의 등)
- 시설 목적에 맞는 건축 인·허가 검토 및 행정절차 이행 필요('제2종 근린생활시설'의 경우, 부대 시설을 포함하여 500제곱미터 이상의 웨딩홀 운영시 '문화 및 집회시설'로 건축물 용도변경 필요)

■ 행정 사항

- 추진 근거 마련(조례 제정) 및 전담 인력 확보 필요

(9) HPV(가다실9가) 백신 무료 접종지원

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	감염병관리과		예산법무과

▣ 법적근거

- 감염병의 예방 및 관리에 관한 법률 제24조(필수예방접종)

▣ HPV9(가다실9) 예방접종 지원 사업 개요

- 사업기간 : 2027. 1. ~
- 소요예산 : 115억원(4년간, 시비 100%)
 - 산출근거 : 2025년 김포시 HPV4 접종인원(4,720명)
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용
 - 사업 대상 : 김포시 거주 12세 남녀, 13~17세 여성, 18세~26세 저소득층 여성
 - *제외대상: HPV4 접종완료자 및 접종중인 자(교차접종 불가)
 - 지원내용 : 접종비 전액 지원(12~14세 2회 접종/ 15~26세 3회 접종)
 - 지원금액 : 최대 510,000원(1회당 최저 170,000원/총 2~3회 접종)
- 추진방법
 - 가다실9 예방접종 위탁의료기관 지정 및 계약 체결
 - 사업 홍보(홈페이지, SNS, 보건소 안내 등)를 통한 대상자 참여 유도

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원, 명)

구 분	계	2027	2028	2029	2030
계	11,503	2,000	3,079	3,175	3,249
시비	11,503	2,000	3,079	3,175	3,249

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타
			5	

▣ 문제점 및 대책

- HPV4 국가지원과 동일대상자 지원으로 HPV9 접종 선호현상으로 인한 형평성 논란과 상대적 HPV4 기피 현상, 이에 따른 불용액 발생 등 우려
 - ⇒ HPV9 무료접종 지원사업의 시범적 도입 의의 적극 홍보 및 관심 유도
 - ⇒ 위탁의료기관과의 공조로 HPV4 접종률 제고 및 불용액 최소화
- HPV(가다실9)는 단가가 높은 백신으로 연령에 따라 2~3회 접종이 필요하며 접종률 증가 시, 市 재정부담 증가
 - ⇒ 2027년 20억 예산 범위에서 시범사업 시행 후 향후 적정 사업비 산출
- HPV(가다실9)는 국가조달 금액이 형성되지 않아 의료기관마다 접종비 상이
 - ⇒ HPV9 공급단가 책정으로 접종비 불균형에 따른 민원 조기 방지

▣ 당부사항

- 전 연령을 대상으로 하되, 접종 수요 및 성과 면밀히 분석

(10-1) 어르신 AI 헬스케어 24시간 원격 모니터링

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산 (국비/시비)		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가/자체	북부보건센터		보건사업과, 복지정책과, 생활보장과, 읍면동

▣ 법적근거

- 지역보건법 제11조(보건소의 기능 및 업무)
- 보건의료기본법 제31조(평생국민건강관리사업)

▣ 사업 개요

- 추진현황
 - 사업예산 : 160백만원(균특 50% 시비 50%)
 - AI-IoT기반 어르신 건강관리 등록 · 관리인원

구분	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년 (5월 말 기준)
등록자수	145명	173명	368명	504명	500명
대면	577건	831건	1,311건	1,574건	960건
비대면	4,315건	9,657건	10,805건	12,572건	739건

- 사업기간 : 2027. ~ 계속
- 추가 소요예산 : 130백만원(시비 100%) *등록인원 100명 기준
- 재원 조달 방안 : 시비
- 주요내용
 - 만 65세 이상 어르신 중 만성질환 관리 및 건강행태 개선이 필요한 대상자에게 AI 디바이스(체중계, 활동량계, 혈압계, 혈당계, AI스피커) 제공을 통해 비대면 건강관리 서비스 운영
- 추진방법
 - AI 디바이스 단계적 보급하여 PHIS기반 건강데이터 모니터링

- 방문건강관리와 AI 건강관리 연계 운영
- AI 스피커를 활용한 응급상황 대응체계 구축

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	2,100	160	290	420	550	680	지속
국비		80	80	80	80	80	
시비		80	210	340	470	600	

*등록인원 2026년 500명 기준으로 연차별 등록인원을 매년 100명씩 증원하는 것으로 산정함

▣ 문제점 및 대책

- 고령층의 스마트기기 활용 능력 부족으로 초기 교육 및 지속적인 관리가 필요함에 따라 AI 디바이스 사용 사전교육 및 유선·방문 사후관리를 강화하여 활용도를 높임.
- AI·IoT 사업 확대 시 디바이스 구입·임차비와 전담인력 인건비 증가로 국도비 지원 종료 이후 시비 부담이 확대될 우려가 있음. 독거노인 및 거동불편자 등 건강취약계층을 우선 선정하여 단계적으로 사업을 확대하고, 국·도비 확보 및 시비 예산을 연차적으로 편성하여 지속 가능한 AI 헬스케어 체계를 구축함

(10-2) 경로당 주5일 점심 및 운영지원 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	노인장애인과의		읍·면·동

▣ 법적근거

○ 노인복지법 제47조 및 김포시 경로당 지원 조례 제3조

제47조(비용의 보조) 국가 또는 지방자치단체는 대통령령이 정하는 바에 의하여 노인복지시설의 설치·운영에 필요한 비용을 보조할 수 있다.

제3조(경로당 지원) ① 시장은 경로당 시설운영 활성화를 위하여 다음 각 호에서 정한 비용의 전부 또는 일부를 예산의 범위 내에서 보조할 수 있다. (개정 2025.7.14.)
1. 경로당 시설 운영비

▣ 경로당 식사 운영 현황

(단위:천원)

계	계	운영비	냉·난방비	양곡비	사회활동비	비고
예산액	3,300,991	1,820,060	766,222	209,149	505,560	
개소당 연간지원액	8,193	4,200	2,260	403	1,330	
식사 평균 횟수	계	주2~3회	주1회	주5회	미운영	
	381개소 (100%)	221개소 (58%)	72개소 (19%)	47개소 (12%)	41개소 (11%)	
주5회 식사 어려운 원인	계	예산부족	희망 회원 부족	식사준비 회원 부족	식사도우미 부족	희망회원부족: 고령, 취업, 농사일 등
	381개소 (100%)	79개소 (21%)	181개소 (47%)	41개소 (11%)	80개소 (21%)	

※ 부식비 : 운영비 및 냉·난방비 집행잔액, 양곡비, 사회활동비에서 사용중 (예산의 60~70% 차지)

▣ 소요예산(추계)

- 총 소요예산: 부식비 지원 신규사업 반영
(산출내역 : 월 100천원x379개소x3개월=113,700천원)
- 연차별 부식비 및 식사도우미 단계적 확대

(단위: 천원)

구분	연도별					비고
	2026	2027	2028	2029	2030	
부식비 예산액	113,700	682,200	912,000	916,800	921,600	
식사도우미 배치(명)	184	220	240	250	260	

▣ 문제점

- 경로당 운영비 및 식사 준비 인력 부족으로 대부분 경로당이 주2~3회 식사 운영하며, 농촌지역은 고령화와 농번기 등으로 경로당 이용률 저조
- 경로당 보조금은 지방보조금 총한도액 적용 대상으로 예산 증액 한계

▣ 대책

- 경로당 부식비 지원을 신설하여 운영비 부족 문제 해소
- 경로당 식사도우미를 확대하여 식사 준비 부담 경감
- 외식 또는 식사 배달 등 다양한 방법을 통해 경로당 상황에 맞는 식사 제공
- 국정과제 사업으로 국비 지원 건의를 통해 지방보조금 총한도액 문제 해결

(10-3) 노인일자리 지원 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		0		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	노인장애인과		읍·면·동

▣ 법적근거

○ 노인일자리 및 사회활동 지원에 관한 법률 제3조

제3조 국가 및 지방자치단체는 노인이 건강하고 활기찬 노후생활을 영위할 수 있도록 노인 일자리 및 사회활동의 기회를 개발·보급하고, 노인의 전문지식과 경험을 활용할 수 있는 사회적 환경을 조성하는 등 필요한 시책을 마련하여야 한다

▣ 사업 개요

○ 현 황 : 3,148명

유 형		사 업 내 용	사업량 (명)	예산액 (백만원)	비고
		계	3,148	14,167	
공익활동사업		지역사회 공익 증진을 위한 사회참여활동 (지역사회 환경개선, 스쿨존 교통지원 등)	1,990	6,706	
역량활용사업		경력과 역량 활용하여 사회적으로 필요한 영역에 서비스 제공 (보육시설 및 아동센터 지원)	802	6,788	
민 간 형	공동체사업단	소규모 매장 및 전문 직종 사업단 등을 공동으로 운영하여 수익 창출 (두부제조, 편의점 등)	246	657	
	취업지원	관련 직종 업무능력 보유자를 수요처로 연계 (청소, 경비 등)	110	16	

○ 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 2030. 12. 31. (단년도 계속사업)

○ 소요예산 : 88,196백만원 (국50%,도3.3%,시46.7%)

○ 자원 조달 방안 : 국비, 도비

○ 주요내용

– 공익활동 및 역량활용사업 연차별 확대 : 200명

구분	계	공익활동사업 (3,370천원/1인)	역량활용사업 (8,464천원/1인)	공동체사업단 (2,670천원/1인)	취업지원 (150천원/1인)
인원	3,348	2,090	902	246	110

○ 추진방법

– 노인일자리 수행기관 4개소와 협력하여 지역 특성에 맞는 일자리 발굴 · 추진

– 수행기관 : 김포시니어클럽, 노인종합복지관, 북부노인복지관, 대한노인회 김포시지회

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	88,196	14,065	14,167	14,462	14,758	15,055	15,689	
국비	44,096	7,032	7,083	7,231	7,379	7,527	7,844	
도비	3,509	1,055	469	479	489	499	518	
시비	40,591	5,978	6,615	6,752	6,890	7,029	7,327	
기타								

□ 문제점 및 대책

○ 노인일자리 참여자 고령화 및 인원 증가에 따른 안전사고 발생 우려

○ 안전사고 예방 교육 강화 및 안전 전담인력 확대

○ 국·도비 사업량 확보를 위한 중앙부처 및 경기도에 지속 건의

○ 신규 일자리 발굴 및 어르신들의 전문성과 경험을 살리는 일자리 확대

(11-1) 장애인 저상버스 및 특별교통수단 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가 / 경기도 자체 / 민간	교통정책과 대중교통과		

▣ 법적근거

- 「교통약자의 이동편의 증진법」 제14조 및 제16조
- 「경기도 교통약자의 이동편의 증진에 관한 조례」 제7조(저상버스 지원 등)
- 「김포시 교통약자의 이동편의 증진에 관한 조례」 제12조

▣ 사업 개요

〈저상버스 확대〉

- 사업기간 : 연중
- 주요내용 : 대중교통 이용편의 증진을 위한 시내·마을버스 저상버스 도입 지원
- 지원대상 : 관내 운수업체 ※ 자부담 1억 이상 필요
- 소요예산 : 3,843백만원(2026년 6월말 기준, 국도비 매칭)
- 추진방법 : 운수업체의 차량 교체시기와 보조금 확보 여건을 고려하여 저상버스를 단계적으로 도입
- 저상버스 도입현황 및 연차별 도입계획

(단위 : 대 / 백만원)

구분	합계	2030년	2029년	2028년	2027년	2026년	2025년	2024년
도입대수(연도별)	424	37	58	94	50	55	55	75
도입대수(누적)	610	610	573	515	421	371	316	261
전체버스(시내+마을, 945대) 대비 도입률	64.6%	64.6%	60.6%	54.5%	44.6%	39.3%	33.4%	27.6%
소요예산(대당 약 90백만원)	37,453	3,330	5,220	8,730	4,500	3,843	4,930	6,900

※ 2026년 6월 기준 도입현황(323대, 도입률 34.2%), 연차별 계획은 업체 수요조사 및 대폐차 계획 반영

〈특별교통수단 확대〉

○ 사업기간 : 연중

○ 주요내용

- 2026년 운영 현황

년도	특별교통수단 운행현황		대체수단 운행현황(7대)			비 고
	운영대수	운전원수	합계	직영차	임차택시	
2026	40대	55명	7대	4대(5명)	3대(3명)	

- 휠체어 교통약자 대기시간 단축 및 차량 가동율 증대를 위한 특별교통수단 1대 증차 및 운전원 5명 증원

- 비휠체어 교통약자 이동 편의를 위한 임차택시 1대 증차 운영

○ 소요예산 : 882.5백만원

- 특별교통수단 1대 증차 및 운전원 5명 증원

- 임차택시 1대 증차 운영

○ 추진방법

- 연도별 특별교통수단 증차 및 운전원 인건비, 임차택시 등에 대한 국·도비 보조금 확보

○ 연차별 투자계획

(단위 : 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.
계	882.5			135	335	275	137.5
국비	30				30		
도비	246.75			40.5	82.5	82.5	41.25
시비	605.75			94.5	222.5	192.5	96.25
기타							

※ 2027년 : 운전원 3명 증원 ※ 2028년 : 운전원 2명 증원, 특별교통수단 1대 및 임차택시 1대 증차

(11-2) 장애인 작업장 확충(장애인 일자리 확대)

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가	노인장애인과		

▣ 법적근거

○ 장애인복지법 제21조

- ① 국가와 지방자치단체는 장애인이 적성과 능력에 맞는 직업에 종사할 수 있도록 직업 지도, 직업능력 평가, 직업 적응훈련, 직업훈련, 취업 알선, 고용 및 취업 후 지도 등 필요한 정책을 강구하여야 한다.

▣ 사업 개요

○ 현 황 : 162명

구분	사업목적	수행기관	사업장	참여자	비고
계			39개소	162명	
일반형일자리	경제적 자립 및 취업 지원	김포시	19	59	일반형, 시간제
복지일자리	사회참여 확대 및 직업경험 제공	장애인복지관 장애인단체연합회	20	103	민간위탁

- 사업기간 : 2026. 1. 1. ~ 2030. 12. 31.(단년도 계속사업)
- 소요예산 : 15,051백만원(국50%,도7.5%,시42.5%)
- 재원 조달 방안 : 국비, 도비

○ 주요내용

– 일반형일자리 및 복지일자리 사업량 확대 : 매년 5%

(단위:명, 백만원)

구분	총계	연 도 별					비고
		2026.6월	2027	2028	2029	2030	
인원수	890	162	170	178	186	194	매년 5% 증원 필요
예산액	12,817	2,330	2,447	2,563	2,680	2,797	매년 5% 증액 필요

○ 추진방법 : 국·도비 확보 및 시비 매칭

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	15,051	2,234	2,330	2,447	2,563	2,680	2,797	—
국비	7,526	1,117	1,165	1,224	1,281	1,340	1,399	—
도비	1,129	168	174	184	192	201	210	—
시비	6,396	949	991	1,039	1,090	1,139	1,188	—

■ 문제점

○ 장애인일자리 수요 증가에 비해 국·도비 사업량이 제한되어 참여기회 확대 한계

■ 대책

- 사업량 및 예산 확보를 위해 보건복지부(경기도) 지속 건의
- 장애인일자리 참여기회 확대 위해 사업량 및 예산을 연차별 5% 확대

(11-3) 무장애 체육시설 건립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		0		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	체육과		

▣ 법적근거

- 「국민체육진흥법」 제13조(체육시설의 설치 등) 제1항
- 「장애인·노인·임상부 등의 편의증진 보장에 관한 법률」 등 관련 규정

▣ 사업 개요

- 최근 공공체육시설 건립 현황
 - 김포반다비체육센터(2025년 5월 개관) : 장애물 없는 생활환경(BF) 심의의견 조치 중
 - 솔터실내테니스장(2025년 7월 개장) : 장애물 없는 생활환경(BF) 심의의견 조치 중
 - 솔터파크골프장(2026년 9월 개장 예정) : 무장애길 설치 등을 통해 장애인 이용 편의 증진
 - 실내배드민턴장 : 실시설계 단계에서 장애물 없는 생활환경(BF) 예비인증 진행 중
- 사업기간 : 연중
- 소요예산 : 시설별 개보수 사업비 반영
 - ※ 신규 체육시설 건립 및 시설 개선 사업 추진 시 사업비 별도 산정
- 재원 조달 방안 : 시비 및 국·도비 지원사업
- 주요내용
 - 신규 공공체육시설 건립 시 BF 인증 기준을 반영한 무장애 설계 추진
 - 기존 공공체육시설 이용 불편사항 조사 및 장애인 편의시설 개선 추진
 - 출입구, 이동 동선, 장애인 화장실, 주차장 등 이용 접근성 개선
 - 장애인과 비장애인이 함께 이용 가능한 포용적 체육환경
- 추진방법
 - 체육시설 건립 및 개보수 사업 추진 단계부터 장애인 이용 편의 요소 반영

- 시설 이용자 및 장애인 관련 단체 의견 수렴을 통한 개선사항 발굴
- 시설별 여건을 고려한 단계적 개선 추진

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
필요시	필요시	필요시	필요시	장애인 관련 단체 의견 수렴

▣ 문제점 및 대책

- 공공체육시설 건립 시 장애인 이용 불편에 따른 개선요구 민원 지속 제기
- 장애물 없는 생활환경(BF) 인증을 통한 무장애 시설 적극 반영
- 신규 체육시설 건립 시 BF 인증 및 장애인 편의시설 반영을 원칙으로 추진
- 기존 시설은 이용자 의견 및 현장 점검을 통해 우선순위에 따른 단계적 개선 추진
- 장애인 단체 등과 지속적인 소통을 통해 체육시설 이용 불편사항 개선

(12) 경력보유 여성 취업지원 및 커뮤니티 강화

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	일자리정책과		

■ 법적근거

- 여성의 경제활동 촉진과 경력단절 예방법
- 김포시 경력단절(고용중단)여성 등의 경제활동 촉진에 관한 조례

■ 사업개요

- 사업명 : 취업집중 단기직무교육
- 사업대상 : 김포시 거주 경력보유여성 및 미취업 여성
- 사업기간 : 2027. ~
- 소요예산 : 300백만원(시비 100%)
- 사업규모 : 연 6~8개 과정
- 주요내용
 - 조기취업을 목표로 하는 수요맞춤형 단기직무교육 운영
 - 자체교육 및 민간전문교육기관을 통한 위탁 교육 병행 추진

■ 추진계획

- 세부추진계획(2026년)
 - 사전 설문조사(온·오프라인) 실시 및 결과 분석
 - 직무교육과정(실무중심 자체교육 및 전문기술중심 위탁 교육) 편성

구 분	자체 교육	민간기관 위탁 교육
중점 분야	실무 중심 역량 강화 교육	전문기술 취업연계 교육
교육기간	2주 이내	3~4주
취업연계	새일센터 직접 연계	수료 후 새일센터 취업지원
교육과정 예시	전산회계, SNS마케팅, A활용 디지털 사무 등	오토캐드 도면설계 실무, 트렌드 메이크업, 디지털 영상편집 등

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자 (2025)	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	300	0	0	60	70	80	90	지속
국비	0	0	0	0	0	0		
도비	0	0	0	0	0	0		
시비	300	0	0	60	70	80	90	
기타	0	0	0	0	0	0		

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타(협력망 회의)
-	연 1회 / 과정별 1회	-	과정별 2회	

▣ 문제점 및 대책

- 경력보유 여성의 경력 재설계 및 재취업 수요에 따라 교육 운영 차별화 필요
 - 기존 중장기 교육과 차별된 단기성 직무실습 교육 운영으로 신속한 취업 연계 추진

(13) 기후 취약계층 에너지 바우처 지원 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		국가/경기도	기후에너지과		읍·면·동

▣ 법적근거

- 「에너지법」제16조의2, 제16조의3, 「에너지 및 자원사업 특별회계법」제2조
- 「경기도 에너지 복지 조례」제3조 및 제6조

▣ 사업개요

- 사업목적 : 에너지 복지 지원을 통한 취약계층의 안전한 에너지 이용 환경 조성
- 주요내용

구분	폭염대비 에너지복지 지원	에너지 바우처	연탄쿠폰
사업대상	국민기초생활수급자 및 차상위계층 가구	국민기초생활수급자 중 노인, 장애인, 임산부 등 가구	연탄보일러 사용하는 기초생활수급자, 차상위 가구 등
지원내용	에어컨 설치비 지원 (가구당 약 1,150천원)	전기, 도시가스, 지역난방 등 냉·난방비 지원 (가구원 수별 지원금 상이)	연탄쿠폰 지급 (가구당 약 472천원)
소요예산	50,600천원	-	-
재 원	도비 50%, 시비 50%	국비 100%	국비 100%

○ 에너지 복지 지원 현황

(단위: 가구)

구분	합계	2023	2024	2025
폭염대비 에너지복지 지원	185	67	64	54
에너지바우처	23,095	7,257	7,358	8,480
연탄쿠폰	94	34	31	29

○ 추진방법

- 행복이음 및 수요조사를 통한 활용한 지원 대상자 확인
- 주소지 읍·면·동 행정복지센터 및 복지로를 통한 신청 접수
- 시 홈페이지, SNS, 행정복지센터, 복지기관 및 공동주택 관리사무소 등을 활용한 집중홍보

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타(SNS홍보)
	3		3	3

(14) 노동친화형 직통 행정체계 구축

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	정책기획과		총무과

▣ 법적근거

- 「지방자치단체의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정」 제5조 및 제6조

▣ 추진 개요

- 추진배경
 - 고용·노동의 기능은 기초 지자체에서의 역할과 업무 범위가 제한적으로 전담조직 부재
 - 고용노동부 지방관서의 업무와 기초-광역 지자체 간의 역할과 기능으로 중복 기능을 없애고 노동환경 변화에 따른 조직 설계 필요
- 추진기간 : 2026. 7. ~ 2026. 10.
- 주요내용
 - 노동친화형 행정체계 구축을 통해 근로자들이 일하기 좋은 도시 조성
 - 노사관계 증진, 노사민정 협의 및 노동권익, 노동조합법 등 업무의 일원화
- 추진방법
 - 민선9기 조직개편(2026년 하반기)을 통한 조직 재설계(노동친화형 행정체계 구축)
 - 조직 및 인력 재편제를 통한 노동친화 기능 강화

▣ 문제점

- 고용노동 행정은 원칙적으로 국가사무로 지방자치단체에서의 행정권한이 제한되어, 이중 규제 및 소극적인 지원 등 업무 범위 한계

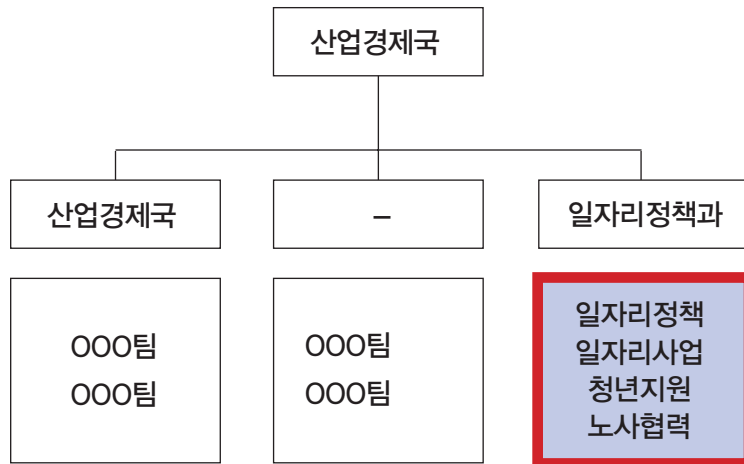
▣ 대책

- 지역 노동환경의 변화와 노동 행정의 수요 급증으로 효율적 업무 배분
 - 노사관계 증진 차원의 노동친화 업무 팀 신설(일자리정책과 내 노사협력팀)
 - 노사민정 협의 및 노동권익 등 노동조합법 개정 관련 업무 일원화

▣ 개편(안)

- 노동친화형 행정체계 구축을 위한 노사협력팀 신설

노동친화형 조직설계(안)



▣ 향후계획

- 2026. 7. 민선9기 조직개편(안) 확정
- 2026. 8. 행정기구 및 정원 조례 개정(안) 의회 상정
- 2026. 9. 행정기구 및 정원 조례 시행규칙 · 공무원 정원 규정 개정
- 2026. 10. 민선9기 조직개편 시행

(15) 구래파출소 설치 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		김포경찰서 경기남부경찰청	자치행정과		자산관리과 공원과

▣ 법적근거

○ 「경찰법」 제30조 제3항

- 경찰서장 소속으로 지구대 또는 파출소를 두고, 그 설치기준은 치안수요 · 교통 · 지리 등 관할구역의 특성을 고려하고 정한다.

○ 「경찰청과 그 소속기관 직제 시행규칙」 제76조

- 경찰서장의 소관사무를 분장하기 위하여 경찰서장 소속으로 지구대를 두되, 다음 각 호 어느 하나에 해당하는 경우에는 파출소를 둘 수 있다.

1. 도서, 산간 오지, 농어촌 벽지(僻地) 등 교통 · 지리적 원격지로 인접 경찰관서에서의 출동이 용이하지 않은 경우
2. 관할구역에 국가중요시설 등 특별한 경계가 요구되는 시설이 있는 경우
3. 휴전선 인근 등 보안상 취약지역을 관할하는 경우
4. 그 밖에 치안수요가 특수하여 지구대를 운영하는 것이 적당하지 않은 경우

▣ 사업개요

- 사업명 : 구래동 파출소 설립 추진
- 사업목적 : 구래동 지역의 증가하는 치안수요에 대응하여 주민 체감안전도 향상 도모
- 사업기간 : 2026년 ~ 2030년
- 사업주체 : 김포경찰서, 경기남부경찰청

○ 추진절차



■ 문제점 및 대책

○ 문제점

- 현재 문화의 거리 인근에 파출소 설치가 가능한 적정 유휴 공공용지가 없어 경찰서에서 부지를 검토하는 데 어려움이 있음.

○ 대책

- 구래동 문화의 거리 인근은 유휴 공공용지 확보가 어려우므로, 관계부서 및 기관과 협의를 통해 공원부지, 주차장 부지 등 기존 공유재산 활용 방안을 검토

■ 향후계획

- 파출소 건립 가능부지 기초조사/김포시, 경찰서 협력 ('26. 7.~)
- 구래파출소 신설 수요조사서 제출(경찰서) ('26. 12.)

(16) 신도시 내 제2통합사회복지관 건립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		0		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	노인장애인과		복지정책과 아동보육과 보건사업과

▣ 법적근거

- 노인복지법 제4조 ○ 청소년활동 진흥법 제5조
- 아동복지법 제4조 ○ 대한노인회지원에 관한 법률 제3조

▣ 사업 개요

- 현황
 - 위 치 : 장기동 1888-18 (면적 8,969㎡)
 - 규 모 : 지하2층, 지상3층 (연면적 16,638㎡)
- 사업기간 : 2018. 8. ~ 2029. 12.
- 소요예산 : 87,964백만원
- 재원 조달 방안 : 특별조정교부금 신청 및 지방채 발행
- 주요내용 : 신도시 내 지역사회 취약계층의 다양한 복지서비스 지원
- 주요시설 : 노인복지관, 장애인단체사무실, 다함께돌봄센터, 드림스타트, 아동보호전문기관, 자살예방센터, 정신건강복지센터
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	87,964	13,987	56	2,400	28,600	42,921		
시비	47,964	13,987	56	2,400	0	31,521		
기타	40,000				28,600	11,400		

▣ 문제점 및 대책

- 사업추진이 장기화됨에 따라 물가상승으로 사업비 증가 및 사업부지의 대중교통 접근성이 취약하여 자가용 이용증가에 따른 주차공간 부족
- 하반기 특별조정교부금 신청 및 지방채 발행으로 사업비 확보
- 교통약자(노인, 장애인 등)를 위한 셔틀버스 운영으로 이용 편의 제공

(17) 청룡회관 주민 이용 편의 개선

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	정책기획과		월곶면 예산법무과

▣ 법적근거

- 「김포시 지역주둔 군부대와의 교류·협력에 관한 조례」 제5조(민간단체 등에 대한 지원)
 - 시장은 군부대와의 교류협력사업 추진시 예산의 범위 내에서 필요한 경비를 지원할 수 있다.
- 「김포시·해병대제2사단 관군 상생발전을 위한 업무협약」
 - 제2조의2 관군협의체를 통한 현안사항 해결에 적극 협력한다.
 - 제2조의3 지역사회와 군 간의 상생발전을 위해 함께 노력한다.

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 9. ~ 2027. 12.
- 소요예산 : 78백만원(시비)
- 주요내용
 - 월곶면·하성면 등 인근 접경지역 주민들이 30여 년간 이용해 온 청룡회관 목욕탕의 시민 이용이 제한되면서, 주민들의 불편사항 발생
 - 해병2사단에서 운영 중인 청룡회관 목욕탕을 주민들이 지속적으로 이용할 수 있도록 운영 지원

▣ 추진경과

- 청룡회관 시설전환 추진계획 통보(26.1.6. 해병대 → 김포시)
 - 청룡회관을 김포시 주민복지시설로 활용·수탁 가능여부 검토 요청
- 우리시 검토결과 통보(26.1.26. 김포시→해병대)

– 시 재정부담과 시설 노후화 등 청룡회관 전면 수탁 운영 불가 통보

○ 해병대 목욕탕 운영 관리 지원 요청(26.2.13. 해병대→김포시)

– 시에서 목욕탕 운영 인력 지원시 해병대 주관으로 목욕탕 지속 운영

○ 운영인력 지원 방침 결정 및 목욕탕 운영 지원부서 협의(26.2.25.)

– 주민복지 최일선 기관인 월곶면에서 지원할 수 있도록 협의요청

※ 현재 군에서 목욕탕 운영시간 단축(화~토 10:30~15:30)하여 임시운영 중

■ 추진방법

○ 2026. 8. : 2027년 본예산(안) 요구

○ 2026. 9. : 2027년 본예산(안) 심의 및 의결

○ 2027. 1. : 기간제근로자 지원

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	400			78	79	80	81	82
시비	400			78	79	80	81	82

■ 당부사항

○ 주민편익사업 범위 및 규모에 대하여 주민들과 지속 논의 필요

(18) 하성면 공공 목욕탕 건립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	하성면		건축과

■ 추진배경

- 면 전체인구 7,450명 중 60세 이상 노령인구가 4,009명으로 53.8%를 차지하고 있으나, 노인들의 위생 및 건강 관리를 할 수 있는 대중목욕시설이 전무한 실정이며, 인근지역(통진읍-민간, 월곶면-청룡회관) 소재 목욕탕도 대중교통 이용불편과 민간인 이용 제한 등으로 노령층 접근성이 현저히 떨어지는 열악한 실정임
- 이와 같은 이유들로, 지역주민들의 공공목욕탕 설치 요구가 매우 높은 실정인 바, 복지증진 및 생활여건 개선을 위한 적극적인 건립 추진이 요구됨

■ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 7. 1. ~ 2029. 6. 30. (3년)
- 사업장소 : 태산패밀리파크(용도:복지시설), 하성공영주차장 [2개소 검토]
- 소요예산 : 9,630백만원 (설계비 630백만원, 건축비 9,000백만원)
- 재원 조달 방안 : 시비 우선 [향후 SOC사업 등 국도비 확보 방안 검토]
- 주요시설 : 목욕탕, 사우나, 탈의실, 화장실, 사무실, 휴게실 등 (3층규모, 연면적 867㎡)
- 추진방법 : 부지확보 문제 해결을 포함해 청사 건립 행정절차 및 공사 진행을 관련부서와의 협업을 통해 추진
 - 부지마련 : 대중교통이용과 접근성이 편리한 면사무소 주변지역을 위주로 공유재산 활용방안 검토(ex)태산가족공원, 하성공영주차장 등]
 - 청사건립 : 공유재산 심의 및 실시설계용역 등의 행정절차 진행 이후, 건축과에서 공공목욕탕 건립공사 발주 및 예산집행
- 참고자료 : 대곶면 공공목욕시설(작은목욕탕) 사례 참고

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	9,630			630	4,500	4,500		
시비	9,630			630	4,500	4,500		

※ 국·도비 향후 확보시 시비 조정

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
1	1			

■ 추진계획

- 공공 목욕탕 부지는 지역주민 생활 중심지인 면사무소 주변지역으로 선정하는 것이 적절함에 따라 인근 공유재산의 도시계획시설 및 공원관리계획 변경을 통한 활용방안을 추진할 계획임
- 현재 최적지로 판단되는 태산가족공원 또는 하성공영주차장 내 설치를 해당시설 관리부서인 산림과·교통정책과, 용도변경 담당부서인 도시계획과와의 협의를 통해 공약사업을 추진할 계획임

■ 당부사항

- 공공 목욕탕은 어르신 복지 및 생활여건 개선을 위한 시설로 주민 의견을 청취하여 관련부서와 긴밀한 협의를 통해 부지 선정 등 추진해주시기 바람

(19) 항공기 소음피해지역 학교 투자 및 지원사업 확대

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체 한국공항공사	환경정책과		고촌읍, 김포본동 사우동, 풍무동

▣ 법적근거

- 「공항소음 방지 및 소음대책지역 지원에 관한 법률」제18조(지원사업계획의 수립 등)
- 「공항소음 방지 및 소음대책지역 지원에 관한 법률」제19조(주민지원사업의 종류 등)

▣ 사업개요

- 관련현황 : 소음대책(인근)지역 주민 복지향상을 위한 주민지원사업 추진 중
- 소음대책(인근) 지역

※ '23. 1월 제3차 변경 고시 [단위 : km²]

구 분	소음도	대상지역	면적
합 계	소음대책지역 3종 '나', '다'지구 + 소음대책인근지역		16.69
소음대책지역 3종 '나', '다'지구	61Lden 이상 70Lden 미만	고촌읍, 풍무동 일부	5.22
소음대책인근지역	57Lden 이상 61Lden 미만	고촌읍, 사우동, 풍무동, 김포본동 일부	11.47

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 지속
- 소요예산 : 약 1,600백만원/년 (한국공항공사 65~75% 지원)
- 재원 조달 방안 : 한국공항공사 지원금 (매년 1,100~1,200백만원 지원)
- 주요내용
 - 주민복지사업, 지역환경 개선사업, 장학금 지원사업 등 주민 체감형 공공사업
- 추진방법
 - 사업 확대 추진 방안 검토 및 사업비 추가 재원 마련 등 종합적으로 검토하여 단계적 추진 방안 마련

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	11,572	1,708	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644	1,644
시비	3,216	468	458	458	458	458	458	458
기타 (한국공항공사)	8,356	1,240	1,186	1,186	1,186	1,186	1,186	1,186

※ 한국공항공사에서 공항소음피해 지자체(9개)에 지원금 분배 중(26년 김포공항 전체 5,538백만원, 김포 21.4%) 2026년 지원금 기준으로 작성함.

■ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수/년)

설명회, 공청회 등	수요조사/만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타 (소음대책위원회)
			2	2

■ 문제점 및 대책

- 소음대책지역 내 학교·유치원의 시설개선 요구가 지속적으로 제기되고 있으나
- 최초 지정고시('93.6.21.) 이후 소음대책지역 내에 설립된 학교·유치원의 방음시설(창호·출입문 등)은 설립자가 설치 및 유지·관리토록 되어 있음.
- 지원금은 공항공사에서 지자체별로 배분되고 있으며, 현재 4개 읍·동을 대상으로 주민지원사업을 추진하고 있어 추가로 학교 지원사업 추진을 위해서는 추가 예산 확보가 필요함. ※ 소음대책(인근) 지역 학교 : 총 44개교(학교 23, 유치원 21)
- 사업 확대 추진 방안 검토 및 사업비 추가 재원 마련
 - 관계기관*에 지속 협의 및 건의 * 국토교통부, 서울지방항공청, 한국공항공사

■ 당부사항

- 공항소음으로 불편을 겪는 주민들의 복리증진을 위해 관계기관 협의 등 확대 방안 마련 바람

(20) 고촌읍 공공 목욕탕 건립 추진

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산			0	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	고촌읍		건축과

■ 사업 개요

- 사업기간 : 2027. 1. ~ 2030. 06.
- 사업규모 : 건축연면적 661㎡ (2층) / 부지면적 1,700㎡
- 소요예산 : 8,500백만원(시비 100%)
- 주요시설 : 목욕탕, 사우나, 남/여 탈의실, 화장실, 휴게실 (외부)주차장 등
- 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	8,500		22	2,078	3,200	3,200		
시비	8,500		22	2,078	3,200	3,200		

■ 추진계획

- 2026. 07. ~ 2026. 09.: 타 지자체 현황 조사 및 벤치마킹
- 2026. 10. ~ 2027. 06.: 타당성조사 및 기본계획 수립 용역
- 2027. 07. ~ 2028. 06.: 행정협의를 및 토지매입
- 2028. 07. ~ 2029. 06.: 건축공사 착공
- 2029. 07. ~ 2029. 12.: 운영계획 수립 및 조례 제정
- 2030. 01. ~ 2030. 06.: 건축공사 준공 및 운영 개시

■ 기대효과

- 필수적인 생활 서비스 제공을 통한 지역민 위생 기본권 보장 및 삶의 질 제고
- 농촌지역 노약자 등 주거 취약계층에게 '씻을 권리 확보 제공' 및 건강증진 효과 도모

■ 당부사항

- 공공 목욕탕은 어르신 복지 및 생활여건 개선을 위한 시설로 주민 의견을 청취하여 관련부서와 긴밀한 협의를 통해 부지 선정 등 추진해주시기 바람

(21) 사우동 골목길 ‘안전 사각지대 제로화’

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	예산		○		
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
재정지원		자체	스마트도시과		-

▣ 법적근거

- 보행안전 및 편의증진에 관한 법률 제24조(보행자 안전을 위한 고정형 영상정보처리기기 등의 설치)

① 국가 및 지방자치단체는 범죄로부터 보행자를 안전하게 보호하기 위하여 필요하다고 인정하는 경우에는 보행자길에 고정형 영상정보처리기기나 보안등을 설치할 수 있다.

▣ 사업 개요

- 사업기간 : 2026. 7. ~ 2030. 6.
- 소요예산 : 300백만원
- 재원 조달 방안 : 국·도비(특별교부세, 특별조정교부금, 도비보조)
- 추진내용
 - 민선9기 임기 내 사우동 골목길 방범CCTV 신규 10개소 증설 목표
 - ※ 방범CCTV 설치 위치는 사우동, 유관기관과 협의

○ 연차별 투자계획

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.	2027	2028	2029	2030. 6.	임기 후
계	300		60	60	60	60	60	
국비			30	30	30	30	30	
도비			30	30	30	30	30	

▣ 문제점 및 대책

- 방법CCTV 설치사업 재원 확보 어려움
 - 국·도비 지속 확보 노력 및 예산부서 협조 필요(국·도비 미확보 시 시비 편성)
- 방법CCTV 확대 등 범죄 사각지대 해소는 사우동만의 현안사항은 아님
 - 시 전역을 대상으로 지역별로 상황에 맞게 방법CCTV 설치 추진
- 방법CCTV 설치 위치는 행안부 평가기준에 따라 경찰청 범죄위험 분석 결과를 통해 설치 위치 선정
 - 행안부 평가기준에 부합하는 범위내에서 사우동 지역 우선 반영

▣ 당부사항

- 주민 안전과 직결된 공약사항이므로 재원 확보 지속 노력 바람

(22) 뉴빌리지 전신주 지중화 및 보행 특화 거리 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
계속	예산			○	
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		자체	도시디자인과		-

▣ 법적근거

- (뉴빌리지) 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법 제3조
- (서변로) 도시재정비 촉진을 위한 특별법 제10조

▣ 사업 개요

구분		위치	사업 기간	소요예산 (재원조달방안)	주요내용	추진경위
보행 특화거리 조성	뉴빌리지 사업	사우동 봉화로 (김포동 기소사거리~ 김포고사거리) 일원	2026.09. ~ 2026.12.	150백만원 (기확보)	협소한 통학로 개선으로 안전한 통학 및 보행 특화거리 조성	· 24.12. : 뉴빌리지사업 선정 · 25.12. : 도시재생활성화계획 고시 · 26. 9. : 특화거리 조성 착공 · 26.12. : 특화거리 조성 준공(예정)
	북변5 재개발	북변동 216-1번지 일원	2027.01. ~ 2027.12.	800백만원 (‘26년 3회 추경 확보)	서변로 구간내 한전주 10개 지중화	· 26.10. : 보상 완료(예정) · 27. 1. : 지중화공사 착수(예정) · 27.12. : 지중화공사 준공(예정)
전신주 지중화	서변로 개설사업	북변동 239- 6, 667-61번지 일원	2026.10. ~ 2027.06.	비예산 (민간사업)	북변3, 4구역 내 한전주 지중화	· 26.10. : 지중화공사 착수(예정) · 27.06. : 지중화공사 준공(예정)
	북변4 재개발	북변동 667- 61번지 일원	2026.09. ~ 2027.06.	비예산 (민간사업)	북변4구역 내 한전주 지중화	· 19.03. : 사업시행계획인가 · 24.08. : 착공 · 26.09. : 지중화공사 착수(예정) · 27.06. : 지중화공사 준공(예정)

○ 연차별 투자계획

－ 뉴빌리지 사업

구 분	계	기투자	2026. 7.
계	150	150	－
국비			
도비			
시비	150	150	－

－ 서변로 개설사업

(단위: 백만원)

구 분	계	기투자	2026. 7.
계	800	－	800
국비			
도비			
시비	800	－	800

▣ 시민참여 추진계획

(단위: 횟수)

설명회, 공청회 등	수요조사/ 만족도 조사	민간전문가 자문	언론/방송보도	기타()
			2	

▣ 문제점 및 대책

○ 해당없음

(23) 풍무동 공원하부 공영주차장 스마트 복합공간 조성

사업구분		이행구분			
성격	재원	임기 내		임기 후	
		이행 완료	완료 후 계속 추진	임기 내 일부 추진	임기 내 착수
신규	비예산	○			
중앙정부 도움 여부		사업주체	추진부서		협조부서
해당없음		김포시 민간	미래도시건설과, 교통정책과		-

■ 사업개요

- 위치 : 김포시 사우동 542-2번지(G7)
- 규모 : 7,099㎡(지상 : 어린이공원, 지하 : 주차대수 171면)
- 공사금액 : 14,861백만원
- 사업기간 : 2026. ~ 2030.
- 사업내용
 - (지상) 중앙놀이터 및 광장, 포켓가든 등
 - (지하) 주차장(171면)

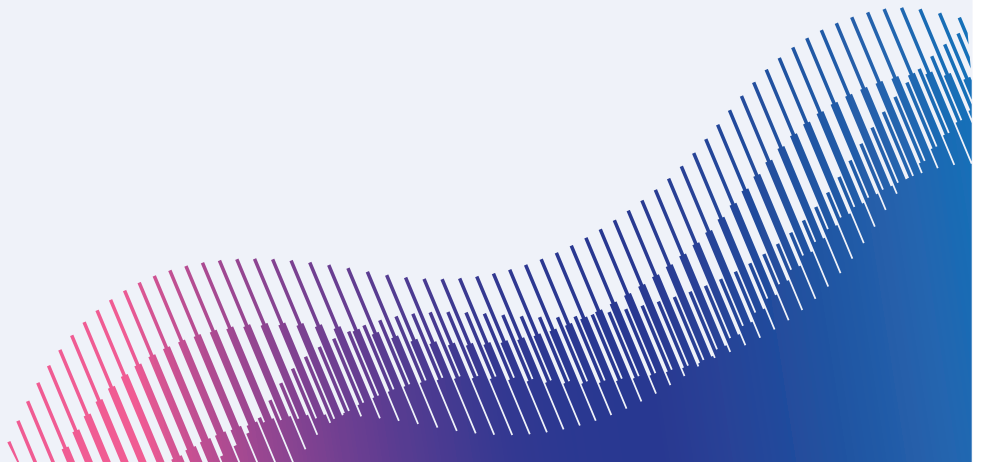
■ 추진계획

- 관계 부서 및 풍무역세권 간 긴밀한 협업을 통해 사업수행 기반 마련
- 시민 편의 증진을 위한 공원과 공영주차장의 입체적 복합공간 조성

■ 기대효과

- 공원과 공영주차장을 연계한 시설 조성으로 공간 활용성 강화
- 녹지·휴식 공간 및 주차편의 제공으로 시민 이용 만족도 향상

VI. 취임 100일, 시민들이 체감하는 김포의 변화를 만든다.



1. 특별위원회 소개

| 노계향 | 특별위원장

민선 9기 이기형 시장의 취임과 함께 인수위원회 산하에 ‘취임 100일 시민체감만족 특별위원회’를 구성하고, 그 위원장의 중책을 맡은 노계향입니다. 본 특별위원회는 위원장인 저를 비롯하여 김재상·박세진·이희성·전하준 시의원이 위원으로 함께 참여하였으며, 새 시정이 출범하는 첫 100일 동안 시민 여러분이 일상에서 곧바로 체감할 수 있는 실질적인 변화를 우선 실현하는 것을 목표로 설정했습니다.

과제를 발굴하고 정비하며 저희 위원회가 가장 먼저 세운 원칙은 ‘멀리 있는 거창한 계획보다 가까이 있는 작은 불편부터’였습니다. 화려한 청사진을 제시하기에 앞서, 시민의 하루하루에 실제로 와 닿는 눈앞의 문제를 찾아내고, 이를 단기간 내에 실행 가능한 구체적 과제로 정립하는 데 모든 역량을 모았습니다.

특별위원회가 다룬 핵심 의제들은 어느 한 사람의 독창적인 구상에서 비롯된 것이 아닙니다. 평소 시장이 강조해 온 소통 중심의 가치와 민생 우선의 시정 방침을 근간으로 삼았습니다. 여기에 시장 후보 시절 각계각층의 시민들과 만나 나누는 생생한 간담회 건의 사항, 온·오프라인 시민 정책제안을 통해 접수된 생생한 목소리, 그리고 선거 과정에서 수렴된 다양한 민원에 이르기까지 다각도로 수집된 의제를 폭넓고 깊이 있게 검토하였습니다.

저희 위원들은 이렇게 모인 수많은 제안을 하나하나 면밀히 살피며, 시민의 삶에 가장 시급하고 필요한 우선순위 과제를 선정하는 데 심혈을 기울였습니다. 이러한 치열한 논의 과정을 거쳐 특별위원회는 두 가지 핵심 방향으로 시정 과제를 도출하였습니다.

첫째는 ‘소통’입니다. 시민과의 심리적·물리적 거리를 좁히기 위해 시장이 직접 민생 현장을 찾는 방안을 다각화하고, 시민불편 zero를 위한 QR코드 소통 시스템 도입과 시민참여위원회(가칭) 운영 등 시민에게 활짝 열린 시정의 기반을 마련하고자 하였습니다.

둘째는 ‘체감’입니다. 생활권 도로 및 교통안전 시설물의 긴급 점검, 폭염 대비 그늘막 추가 설치, 통학지원 차량 미배치 지역 학생들을 위한 지원방안 등 시민이 매일 마주하는 불편을 즉각 해소하는 민생 밀착형 소확행 과제를 촘촘하게 담아냈습니다.

여기에 정리된 과제 하나 하나는 결국 김포시민 여러분의 소중한 목소리에서 시작되었습니다. 저희 특별위원회는 이 과제들이 단순히 문서 속의 계획으로 머물지 않고, 시민의 삶 속에서 확실한 성과와 변화로 이어질 수 있도록 향후 시정 운영 과정에서도 징검다리 역할을 다하며 끝까지 살피겠습니다.

2. 특별위원회 운영 개요

- 구성 | 노계향 위원(특별위원회 위원장), 김재상 자문위원, 박세진 자문위원, 이희성 자문위원, 전하준 자문위원
- 회의 일정 | 2026. 7. 8.(수), 2026. 7. 9.(목)
- ▶ 취임100일 시민체감만족 특별위원회 부서미팅(1차)
- 일시 | 2026. 7. 8.(수) 09:30 ~
- 장소 | 소회의실(본관2층)

과제명	참석부서	내용
현장으로 찾아가는 '이동시장실' 운영	자치행정과	- 시장이 직접 민생 현장을 찾아 현안을 청취하고 해법 모색 - 구래역 광장 등 시민이 많이 모이는 거점 중심으로 이동시장실 운영(하반기 3~5회, 여력이 된다면 2주에 한 번 운영) - 시청 보유 차량 활용(랩핑 및 실내 개조 등 방안 모색)
열린 시장실 운영		- 소통에 초점을 두고 시민 접근성을 높이는 방향으로 시장실 위치 조정 및 운영
시민참여위원회 운영		- 주요 시정 결정 과정에 시민의 목소리가 실질적으로 반영되도록 위원회 운영
주민자치회 조례 제정을 위한 라운드테이블		- 지방자치법 개정에 따라 김포시 조례 제정 시, 주민자치회 의견수렴
시민불편 zero! QR코드 신고 시스템 도입	총무과 민원여권과 정책기획과	- 공공시설물, 버스정류장 등에 QR코드를 부착하여 스마트폰으로 즉각 민원을 접수·처리하는 체계 구축 - 공무원 칭찬 내용도 함께 접수 - 후보 시절 운영하던 직속 전화번호 함께 운영 - 민원 전담 기구 설치
소통관 제도 재정비	총무과 정책기획과	- 기존 소통관 제도의 운영 실태를 점검하고, 실질적인 주민 밀착형 소통 직제 마련 (예:갈등해소조정관, 민원매니저 등)

과제명	참석부서	내용
시청 진출입 검색대 전면 폐지	총무과	- 시민 중심의 개방형 시청 분위기 조성
김포시청 구내식당 주 1회 의무휴무제 시행		- 시청 인근 골목상권 및 소상공인과의 상생 정책
더 촘촘한 돌봄 지원	가족문화과 노인장애인과 일자리정책과 농업정책과 감염병관리과 보건행정과 아동보육과	- 신중년 안심 육아 돌봄 플랫폼 운영 - 민간어린이집 김포금쌀 급식 지원 - 백일해 예비 부모 접종 - 만2세 영아 발달지연 정밀검사 - 김포형 육아용품(출산 후 단기간 필요물품 대여 등) 지원 - 출산지원금 확대(첫째아 지원)
먼저 찾아가는 민생매니저 시범 운영	노인장애인과 일자리정책과 지역경제과	- 신청 누락으로 잠겨 있는 예산 찾아주기 *현재 추산 어르신 기초연금 약 80~100억, 청년기본소득 약 12~18억원, 영세 소상공인 지원금 약 7.5억~10억원) - 사업별 신청대상자에게 선제적 알림으로 신청 누락 방지
상설 침수 지역 침수대비	재난안전과 건축과	- 상설 침수 지역 침수대비 - 침수대비 상황 점검 및 대책 마련 - 반다비체육관 등 공공시설 외벽 방수 상태 점검
폭염대비 그늘막 추가 설치	재난안전과	- 시민 수요조사를 통해 그늘막 긴급 추가 설치(예: 고촌고등학교정류장, 6701버스 정류장 등)
시민개방시설 시민 편의 위주 개편	체육과	- 종합운동장 등 체육시설 포함 시민개방 공공시설 운영시간 등 시민 편의 위주 시스템 개편
새솔학교 통학로 안전망 확보		- 파크골프장 설치로 인한 통행 위험 해소

▶ 취임100일 시민체감만족 특별위원회 부서미팅(2차)

○ 일시 | 2026. 7. 9.(목) 10:00 ~

○ 장 소 | 소회의실(본관2층)

과제명	참석부서	내용
교통 안전 기동대 운영	교통정책과 도로관리과	- 안전에 위험이 되는 도로, 이면도로, 인도 등 긴급 점검 및 보수를 통해 생활권 교통안전 확보 - 통학로 안전 점검 및 환경 개선 (풀베기 등) - 불라드를 비롯, 교통안전을 위한 시설 상태 점검 - 방지턱 추가 설치 지역 발굴 - 골목 등 안심귀가길 관련 시설 점검 - 무분별하게 방치된 PM 적시 수거
김포시민 노상주차장 1시간 무료	교통정책과	- 김포시민 노상주차장 1시간 무료
교통 소외지역 통학지원 차량 점검	대중교통과	- 통학지원 차량 미배치 지역 초중고생 교통비 추가 지원 - 추가 배치 가능한 지역 검토
종합적인 김포 대중교통 계획 수립		- 하반기 용역 추진으로 2027년 말 대규모 입주에 따른 단계별 대중교통 계획 수립
마을버스 운행시간 효율화		- 마을버스 운행시간 점검 및 현장 수요에 맞는 운행방안 마련 - 정시운행 확보
무분별한 화물차 주정차로 인한 주민불편 해소		- 화물차 주차 공간 마련 등 안전한 환경 확보
환경 개선 클린기동대(가칭) 운영	자원순환과 하수과 공원과 도시디자인과 농업정책과 대중교통과	- 공공화장실 대대적 점검 및 청결 강화 - 공원 내 노후 및 훼손된 시설 점검 - 폐가 정비 등 우범지역 개선 - 버스정류장 환경 개선 및 사용하지 않는 택시정류장 등 점검
김포시민 생애사 및 회고록 기록	총무과 정책기획과 문화예술과 도서관과	- 어르신 한 분의 이야기는 그 자체가 도서관 - 김포 최고령 어르신, 시민 추천 등으로 우선대상자 선정
김포 역사 아카이빙		- 시사편찬위원회 운영 - 행정·역사 기록 아카이빙 - 중봉도서관 내 행정자료실 설치

3. 취임100일 시민체감만족 특별위원회 제안사항

I. 제안명 : 취임 100일 시민체감만족 핵심 프로젝트

○ 추진배경 및 목적

- (소통 중심의 문턱 낮은 시정 구현) 시민과의 심리적·물리적 장벽을 허물고 직접 소통 채널 다각화
- (민생 현장 중심의 소확행 체감) 시민의 일상 불편의 즉각 해소를 통한 '현장 밀착형' 성과 창출

II. 추진방향

민선 9기 취임100일 시민체감만족 프로젝트	
방향1) 소통	방향2) 체감
시민의 목소리를 담은 시정	시민의 일상을 바꾸는 소확행

III. 세부 추진과제

(1) (소통) 문턱은 낮추고, 경청은 깊게 (시민 중심 소통 혁신)

① 현장으로 찾아가는 '이동시장실' 운영

- 시장이 직접 민생 현장을 찾아 현안을 청취하고 해법 모색
- 구래역 광장 등 시민이 많이 모이는 거점 중심으로 이동시장실 운영(하반기 3~5회, 여력이 된다면 2주에 한 번 운영)
- 시청 보유 차량 활용(랩핑 및 실내 개조 등 방안 모색)

② 시민불편 zero! QR코드 신고 시스템 도입

- 공공시설물, 버스정류장 등에 QR코드를 부착하여 스마트폰으로 즉각 민원을 접수·처리하는 체계 구축
- 공무원 칭찬 내용도 함께 접수
- 후보 시절 운영하던 직속 전화번호 함께 운영
- 민원 전담 기구 설치

③ 열린 시장실 운영

- 소통에 초점을 두고 시민 접근성을 높이는 방향으로 시장실 위치 조정 및 운영

④ 시청 진출입 검색대 전면 폐지

- 시민 중심의 개방형 시청 분위기 조성

⑤ 시민참여위원회 운영

- 주요 시정 결정 과정에 시민의 목소리가 실질적으로 반영되도록 위원회 운영

⑥ 주민자치회 조례 제정을 위한 라운드테이블

- 지방자치법 개정에 따라 김포시 조례 제정 시, 주민자치회 의견 수렴

⑦ 먼저 찾아가는 민생매니저 시범 운영

- 신청 누락으로 잠겨 있는 예산* 찾아주기

* 현재 추산 어르신 기초연금 약 80~100억, 청년기본소득 약 12~18억원, 영세 소상공인 지원금 약 7.5억~10억원

- 사업별 신청대상자에게 선제적 알림으로 신청 누락 방지

⑧ 김포시청 구내식당 주 1회 의무휴무제 시행

- 시청 인근 골목상권 및 소상공인과의 상생 정책

⑨ 소통관 제도 재정비

- 기존 소통관 제도의 운영 실태를 점검하고, 실질적인 주민 밀착형 소통 직제 마련(예:갈등해소조정관, 민원매니저 등)

(2) (체감) 일상은 편안하게, 환경은 쾌적하게 (민생 밀착 소확행)

교통 · 안전

○ 종합적인 김포 대중교통 계획 수립

- 하반기 용역 추진으로 2027년 말 대규모 입주에 따른 단계별 대중교통 계획 수립

○ 일산대교 통행료 지원 등록 시스템 전면 정비

- 시민들이 불편함 없이 손쉽게 통행료 지원 혜택을 등록하고 누릴 수 있도록 시스템 간소화

○ 교통 안전 기동대 운영

- 안전에 위협이 되는 도로, 이면도로, 인도 등 긴급 점검 및 보수를 통해 생활권 교통안전 확보

- 통학로 안전 점검 및 환경 개선(풀베기 등)
- 볼라드를 비롯, 교통안전을 위한 시설 상태 점검
- 방지턱 추가 설치 지역 발굴
- 골목 등 안심귀가길 관련 시설 점검
- 무분별하게 방치된 PM 적시 수거
- 상설 침수 지역 침수대비
 - 침수대비 상황 점검 및 대책 마련
 - 반다비체육관 등 공공시설 외벽 방수 상태 점검
- 골드라인 시설 정비
 - 출구 안내 표지판의 시인성 강화
 - 대합실 내 휴게시설 정비(예:벤치 추가 설치 등)
 - 장애인화장실 비데 설치
- 마을버스 운행시간 효율화
 - 마을버스 운행시간 점검 및 현장 수요에 맞는 운행방안 마련
 - 정시운행 확보
- 무분별한 화물차 주정차로 인한 주민불편 해소
 - 화물차 주차 공간 마련 등 안전한 환경 확보

생활 밀착형 도시 환경 개선

- 환경 개선 클린기동대(가칭) 운영
 - 공공화장실 대대적 점검 및 청결 강화
 - 공원 내 노후 및 훼손된 시설 점검
 - 폐가 정비 등 우범지역 개선
 - 버스정류장 환경 개선 및 사용하지 않는 택시정류장 등 점검
- 폭염대비 그늘막 추가 설치
 - 시민 수요조사를 통해 그늘막 긴급 추가 설치
(예: 고촌고등학교정류장, 6701버스 정류장 등)

○ 산책로 및 둘레길 화장실 설치

- 둘레길 및 산책로 화장실 현황 파악 및 설치 방안 검토
(예: 계양천과 풍년근린공원 연결 브릿지 개설 등)

○ 시민 의료시설 이용 편의 향상을 위한 걸포천 다리 개설

- 기 걸포천 나무데크길 조성 계획 변경으로 실현 가능

보육 · 아동 · 청소년

○ 교통 소외지역 통학지원 차량 점검

- 통학지원 차량 미배치 지역 초·중·고생 교통비 추가 지원
- 추가 배치 가능한 지역 검토

○ 청소년 안전거리 환경 조성

- 금연거리 지정 지역 흡연 단속 강화 및 정비

○ 청소년 1:1 맞춤형 진로 상담 상시 운영

- 2027년 수시 준비를 위한 입학사정관 상담 추진(8월)
- 중·고등학교 1:1 상담 개시

○ 더 촘촘한 돌봄 지원

- 신중년 안심 육아 돌봄 플랫폼 운영
- 민간어린이집 김포금쌀 급식 지원
- 백일해 예비 부모 접종
- 만2세 영아 발달지연 정밀검사
- 김포형 육아용품(출산 후 단기간 필요물품 대여 등) 지원
- 출산지원금 확대(첫째아 지원)

복지 · 문화

○ 김포 역사 아카이빙

- 시사편찬위원회 운영
- 행정 · 역사 기록 아카이빙

- 중봉도서관 내 행정자료실 설치
- 김포시민 생애사 및 회고록 기록
 - 어르신 한 분의 이야기는 그 자체가 도서관
 - 김포 최고령 어르신, 시민 추천 등으로 우선대상자 선정
- 김포마루 지면 재개편
 - 시민 편의 우선의 지면 개편
- 김포시민 노상주차장 1시간 무료
- 사회복지 인력 처우개선위원회 정례화 및 내실화
- 시민개방시설 시민 편의 위주 개편
 - 종합운동장 등 체육시설 포함 시민개방 공공시설 운영시간 등 시민 편의 위주 시스템 개편
- 새솔학교 통학로 안전망 확보
 - 파크골프장 설치로 인한 통행 위험 해소

기타

- 사회연대경제 활성화
 - 사회연대경제 관련 조례 재정비 및 위원회 활성화
 - 사회적경제지원센터 공간 확보
 - 공공조달 활성화
- 김포형 햇빛소득 모델 구축
 - 관련 조례 재정비
 - 탄소중립위원회 운영
- 김포시 지속가능발전협의회 재설치
- 시민 편의 관련 조례 제·개정

IV. 향후 추진일정

- (시의회·시장 협약 체결) 시의회와 행정의 협업 하에 빠른 추진을 약속하는 협약식 개최
 - 과제별 담당 시의원 배정

- (민관 TF 구성) 시민체감만족 100일 프로젝트 추진 민관합동 TF(가칭) 구성 및 운영
 - 발굴 과제 가이드라인을 수립하고 실제 반영 사항을 모니터링하는 실무기구
 - 지속적으로 진행사항 점검 및 애로사항 파악(부서간 협조사항 조정 등)
 - 과제별 실행계획 수립 및 소요예산 검토(각 부서, ~7.31)

4. 인수 위원 제안사항

< ① 민선 9기 김포시정 성공을 위한 제안 >

임채선 인수위원

- 김포시 핵심 숙원 사업에 대한 시민과 함께 숙의위원회 통해 3대 과제 선정
 - ex) 5호선 민선 9기 내 착공, 대안 교통망 확충 계획
 - 인하대 병원 유치 대안 제시
 - 개발사업 정상화 (도시공사 운영 투명성 방안 제시)
- 모든 현안에 앞서, 시민 민원 청취 및 소통위원회 설치
 - 현장 민원실 운영 (매주, 행정동 현장 민원 청취)
 - 매주 민원의 날을 지정하여 시장이 직접 참석하여 청취
- 민원, 교육, 복지, 경제 담당관을 시간선택제로 채용하여 상시 민원 체크
 - 현장의 전문가를 시간선택제(가, 나, 다, 라 급) 채용
 - 상시 민원 현장에 있으며 민원 청취후 대응
- 도시공사 갈등 조정 방안
 - 외부감사는 사업의 종단을 야기하므로, 내부감사 및 행정감사로 사업일정 차질없이 진행하며, 불법적인 사안 위주로 내부 처리 방침
 - 도시공사의 인사, 행정, 자금 집행 등 모든 업무 공개할 전산 시스템도입(ERP)
 - 외부 전문가로 구성된 이사회, 투자심의위원회, 경영혁신위원회 등 의결기구 설치

※ 도시 공사 타 지자체 개혁 사례

기관명	통제 방식	핵심 매커니즘	적용 범위
경기주택공사(GH)	투자심의위원회 강제화	외부 전문가 포함 사전 의결	50억 이상 투자 및 계약
서울주택공사(SH)	비상임이사 과반수 쿼터제	구성 다양성 확보	50억 이상 이사회 의결
인천도시공사(IH)	경영혁신위원회 이중 의결 기구	신규사업, 자산처분 이중 검토	전략적 주요 사업
부산도시공사	대표이사 전결권 축소, ERP연동	기술적 자금 장치	10억 미만만대표 전결
경남개발공사	운영위원회 이원화 모델	안전 사전 필터 기구	이사회 상정 모든안건

< ② 청년 SI 창업·연구·실증타운 조성(안) >

임채선 인수위원

1. 사업개요

사업명	청년 SI 창업·연구·실증타운 조성사업	위치	김포한강신도시 내 유휴 공공용지
규모	약 100,000평(약 330,578㎡)	방식	김포도시공사 시행 + 국비 공모 + 민간 컨소시엄

2. 공간계획 — 3개 존 콤팩트 배치(도보 10~15분권)

구 분	규모	기능	벤치마크
주거존(40%)	40,000평	청년 코리빙하우스, 매입임대·행복주택 연계	일본 우븐시티
창업·연구존(35%)	35,000평	SI 스타트업 오피스, 대학 계약학과·공동연구센터	베이징·항저우
실증존(25%)	25,000평	자율주행·로보틱스 리빙랩, 소규모 데이터센터	일본 우븐시티

3. 해외사례 시사점 및 운영체제

- 베이징·상하이·항저우(중국) : 기초연구-산업화-플랫폼 3각 분업 / 일본 우븐시티: Toyota 단독 리빙랩 / 싱가포르 one-north: 정부·공공기관 개방형 플랫폼
- 김포는 우븐시티형 ‘소규모·고밀도 리빙랩’ + one-north형 ‘개방형 컨소시엄’을 결합 — 김포도시공사(시행)·김포시(인허가·특례)·대학·앵커기업·스타트업 공동 참여
- 국내 참고사례 : 화성시 자율주행 리빙랩(30km²), 광주 인공지능실증도시, 판교 제2테크노밸리 통근서틀, 청년창업주거 결합형 ‘도전숙’

4. 사업타당성 용역 및 추진 로드맵

○ 준비단계로 사업타당성 용역

(용역기본계획 → RFP 발주 → 수행기관 선정 → 착수·중간보고 → 최종보고·재정투자심사 연계) 선행 추진

1단계('26~'27)	2단계('28~'29)	3단계('30~'31)	4단계('32~)
기획·타당성 검토 (용역·실증특례·MOU)	부지조성·인프라 (택지·기반시설·착공)	입주·운영 (주거·오피스 입주, 실증)	확산·고도화 (성과평가·확장)

5. 광역 접근성 개선 — 셔틀버스

- 여의도 · 강남 · 홍대 3개 노선 운영(출근 07~09시 · 퇴근 18~20시 집중배차) — 초기 김포도시공사 운영 → 입주기업 공동분담 전환, GTX-D 개통 시 역세권 지선으로 재편

6. 소요예산 및 기대효과

총사업비(안)	약 8,595억원	재원분담(안)	국비30% · 지방비20% · 자체20% · 민자30%
---------	-----------	---------	--------------------------------

- 청년 정착 및 인구유입(서울 · 인천 청년유출 완화) · 지역경제 파급효과(고용 · 건설 · 서비스업) · 도시 브랜드 제고(‘베드타운’→‘SI 혁신도시’)

< ③ 민선 9기 조직 혁신 및 인사 운영 관련 제안 >

노계향 인수위원

I. 제안배경

- (초기 6개월 골든타임의 중요성) 민선9기 출범 후 초기 6개월 이내 명확한 조직 비전과 인사 기준을 공직사회에 확립하지 못한 경우, 임기 전반의 시정 운영 주도력과 정책 추진력 확보가 어려움
- (공직 기강 조기 확립) 정권 교체기에 나타나기 쉬운 소극적 · 관망적 업무태도를 조기에 해소하고 시정 철학을 신속히 안착시키기 위해서는 출범 초기의 조직 및 인력 준비가 핵심과제임

II. 조직구조 진단 및 문제점

1. 김포시 조직 현황(2026.5. 기준)

- 현재 1실 8국 2직속기관 2사업소 14읍면동, 총 76개 부서 316개 팀 체제로 운영중

2. 세부 문제점(인력 · 기능 측면)

가. 유사 중복 기구 난립에 따른 행정력 낭비

- 기획조정실 기획팀, 미래전략과 미래정책팀, 70비전전략실, 70상상팀 등 유사업무수행 부서(팀) 난립
- 기획 기능이 분산되어 부서 간 조율이 어렵고 한정된 예산 · 인력이 단기과제에 소모되는 부작용 발생

나. 전시성 부서의 양산

- ‘신야간정책팀’ 등 일부 부서는 구체적 로드맵이나 실효성없이 운영되어 조직 효율 저해
 - 그 결과, 복지환경(자원순환과), 교통(대중교통과) 등 민생 필수 부서의 인력 부족 심화

다. 정규 기획 부서의 기능 약화 및 정무라인의 오용

- 시정을 총괄 조정해야 할 정책기획과가 단순 서무 기능으로 축소된 반면, 일부 비공식 정무라인이 과도한 권한 행사로 오용됨
- 핵심 공약 사업의 총괄 조정 기능 부재로 성과 창출 미흡
 - 특히, 일부 정무 인력이 공식라인을 우회하여 공무원 및 관련 민간단체를 대상으로 부적절한 동향 파악을 시도하여 조직 내 불신 조장

라. 상벌 체계 약화에 따른 공직사회 사기 저하

- 격무부서(일부 복지부서, 환경지도과, 교통정책과, 대중교통과, 종합허가과 등)에서 헌신하는 직원이 승진에서 소외되는 반면, 정무 라인에 의존하는 직원이 요직을 차지하면서 조직의 근무 의욕 저하

Ⅲ. 조직구조 개선방안(조직 슬림화 및 기능 일원화)

1. 시정 기획·미래전략 기능 일원화

가. 시장 직속 70비전전략실, 기획팀, 70상상팀, 미래정책팀 등 분산된 기능·부서 통합

나. (정무라인 운영) 정책담당관실 운영으로 정책 조정 및 기획 역할 부여, 민선 9기 핵심 공약 및 주요 시책 조정 및 관리

- 기존 정무라인의 비선 역할이 아닌 정책 기획 및 관리의 역할
- 정무라인이 오용되지 않고 적절하게 작동하는 것은 바람직

다. 소통관 제도를 정책담당관 제도로 조정

2. 전시성 부서 정비 및 민생·격무 부서 강화

가. (전시성 부서 정비) 실효성 낮은 ‘신야간정책팀’ 등 홍보성 부서 정비

나. (민생 중심 재배치) 감축인력을 교통건설국, 환경국, 도시주택국 등 현장 부서로 재배치하여 민원 처리 역량 강화

3. 대규모 개발사업 대비 교통 기능 강화

- 가. 2027년 하반기 대규모 개발사업 본격화에 따른 인구 증가와 광역 교통 수요 급증에 대비하여 선제적 교통 인프라 공급 체계 마련
- 나. 철도망 포화 상태화 확충(5호선 연장, GTX 등) 완료 이전의 공백 보완을 위한 대중교통 중심 대안 마련

IV. 인사행정 및 조직문화 개선방안(공정 · 소통 · 성과)

1. 연고주의 개선을 위한 균형 인사 시행

- 가. (출신 · 라인 배제 균형 인사) 특정 출신 · 학연 · 정무라인 중심의 인사관행 폐지 및 직무 전문 성과 다면평가지표 기준의 보직 부여
- 나. (배제 인사의 명예회복 및 재기용) 과거 성과에도 불구하고, 배제 · 전보되었던 유능한 인력 재검토

2. 성과주의 기반 상벌 체계 확립

- 가. (특혜성 특별승진 폐지) 비공개로 결정되던 특별승진을 지양하고, 다면평가단 검증 혹은 성과 위주 평가 방식 마련 등 공개 검증형 승진제 도입 검토
- 나. (격무 기피 부서 우대 확대) 민원 접점 부서에서 성실히 근무한 공직자 승진 평가 우대 및 희망 전보 보장
- 다. (직무 태만 제재 명확화) 동료 음해 및 업무 기피 공직자 경우, 하향 전보 및 주요 보직 제한

3. 무보직(6급) 인력의 적정 관리

- 가. 근속 승진 등으로 보직을 받지 못한 무보직 6급 인력의 증가로 인력 운영의 비효율 발생
- 나. (가칭) 무보직 부직부여 심사위원회를 구성하고 정례 심사 체계를 확립
- 다. (다차원 평정 지표 도입) 기획 및 문제해결 역량, 격무 · 기피 부서 근무 이력, 하위직 동료 다면평가(조직평판), 주요 과제 기여도 등 종합 평가
- 라. 심사 기준 미달자 및 직무 태만자는 보직 부여 대상 제외, 실무자 지위 유지
- 마. 지속적 역량 부족 및 직무 기피 시 현장 실무 부서로 하향 전보

4. 시장 직접 주관 쌍방향 소통 채널 구축

- 가. (현장 소통 간담회) 분기별 7~9급 실무진의 애로사항을 시장이 직접 청취하는 '타운홀 간담회'상설 운영
- 나. (익명 소통 창구) 새울 행정시스템 내 보안이 적용된 시장 직보 익명 게시판을 신설하여, 부당한 압력이나 인사 고충 실시간 제보

V. 단계별 이행 로드맵

1. 1단계 : 단기 과제(1~2개월)

- 시장 직속 70비전전략실, 70상상팀 등 기능 이관을 위한 ‘조직진단 실무 TF’ 가동

2. 2단계 : 중기 과제(3~5개월, 제도 정비 및 인사 반영)

- 김포시 행정기구 설치 조례 및 정원 조례 개정안 시의회 상정, 중복 및 전시성 부서 정비
- 2026년 하반기 정기인사 시 배제 인재 재기용 및 격무 부서 근무자 우대를 핵심으로 하는 균형 인사 시행

3. 3단계 : 장기 과제(6개월 이후)

- 데이터 기반 다면평가 시스템 등을 통한 인사 안정성 확보
- 정례 간담회와 익명 소통 창구 정착으로 건강한 공직 문화 완성

V. 기대효과

- (인사 투명성 제고) 인맥·라인이 아닌 성과 중심의 인사 기준 확립으로 공직 신뢰 조기 회복
- (조직 효율성 향상) 유사·중복 기구 정비와 민생 부서 강화로 행정력 집중 및 현장 대응력 강화
- (책임행정 정착) 예측가능한 시스템 행정 구현으로 공정성과 책임성 제고
- (소통 문화 정착) 쌍방향 소통 채널 운영으로 수평적·개방적 공직 문화 조성

VII. 부 록

1. 활동 사진



민선9기 김포시장직 인수위원회 출범 기념촬영(2026.6.11.)



이기형 김포시장 당선인 인사말(2026.6.11.)



채신덕 인수위원장 인사말(2026.6.11.)



민선9기 김포시장직 인수위원회 전체회의(2026.6.11.)



민선9기 김포시장직 인수위원회 현판 제막식(2026.6.11.)



민선9기 김포시장 인수위원회 현판식 (2026.6.11.)



민선9기 김포시장직 인수위원회 자문위원 위촉식(2026.6.13.)



민선9기 김포시장직 인수위원회 시정업무보고(2026.6.16.)



민선9기 김포시장직 인수위원회 소위원회별 시정업무보고(2026.6.17.)

2. 인수위원회 보도자료

이기형 김포시장 당선인, 장애인 단체 농성 현장 찾아 “소통을 통한 시민 주권” 약속 (위클리 오늘 2026.6.12.)

[위클리오늘] 이기형 김포시장 당선인, 장애인 단체 농성 현장 단 체 농성 현장 찾아 “소통을 통한 시민 주권” 약속

✎ 박종국 기자 | ⓒ 승인 2026.06.12 15:17

- 이 당선인, 첫 행보로 장애인 단체 농성 현장 방문해 경청
- 이 당선인 “당선과 동시에 소통, 적극적으로 방법 찾아나갈 것” 의지 표명
- 단체 “농성 철회하겠다...소통 약속에 큰 기대” 화답



이기형 김포시장 당선인 장애인 단체 농성 현장 방문...소통 행보

김포골드라인 지하역사 현장 방문...“소통을 통한 시민 주권” 약속

김포 대도약 골든타임 열렸다… 민선 9기 이기형 시장 인수위 공식 출범 (중부일보 2026.6.11)

중부일보

김포 대도약 골든타임 열렸다...민선 9기 이기형 시장 인수위 공식 출범

▲ 천용남 | ⓒ 승인 2026.06.11 16:22



이기형 김포시장 당선인(왼쪽 네 번째)과 인수위가 공식 출범을 알리며 사진 촬영을 위해 파이팅을 외치고 있다. 사진=김포시장직 인수위

이기형 김포시장 당선인의 시정 인수를 담당할 ‘김포시민 대도약 준비위원회’가 11일 오후 2시 김포시 사우동 행정복지센터 본관 2층에서 공식 출범, 본격적인 활동에 돌입했다.

김포시민 대도약 준비위원회의 채신덕 위원장은 현판식과 인수위원 위촉식을 개최하고 제 1차 전체회의 및 소위원회 회의를 열어 향후 운영 방향과 주요 시정 과제를 논의했다.

이날 출범식에는 이기형 김포시장 당선인을 비롯해 채신덕 인수위원장, 인수위원, 관계 공무원 등이 참석해 민선 9기 김포시의 새로운 비전과 정책 방향을 공유했다.

이기형 당선인은 인사말에서 “오늘 우리 인수위원회가 공식 출범하게 됐다”며 “민선 9기는 김포시가 한 단계 더 도약할 수 있는 골든타임을 맞이한 중요한 시기”라고 강조했다.

이기형 김포시장 인수위, 시민 자문위원 100여명 위촉 (국민일보 2026.6.14)

국민일보

인쇄

취소

이기형 김포시장 인수위, 시민 자문위원 100여명 위촉

입력 2026-06-14 15:41

12일 위촉식·첫 라운드 미팅 개최



김포시장 인수위가 지난 12일 김포시청 제3별관 대강당에서 자문위원 위촉식을 개최했다. 이기형 김포시장 당선인 인수위 제공

이기형 김포시장직 인수위 업무보고...‘소통 행정’ 강조

(김포신문 2026.6.18)

김포신문
HOME > 뉴스 > 정치

이기형 김포시장직 인수위 업무보고...‘소통 행정’ 강조

▲ 송예림 인턴기자 | © 승인 2026.06.18 09:41

주요 부서 및 산하기관 업무보고 완료
부서 간 유기적 협력체계 구축 목표



이기형 김포시장직 인수위원회가 업무보고를 진행한 모습.(사진제공=김포시)

이기형 김포시장직 인수위원회(이하 인수위)가 지난 15일부터 16일까지 관내 주요 부서 및 산하기관 업무보고를 진행했다.

업무보고에는 채신덕 위원장과 정왕룡 부위원장, 이경호·김철환·이교영·김계순·정명혜·노계항·김기남·유매희·윤관영·권진우·임채선·최용훈·김동영 인수위원이 참석해 시정 전반을 점검했다.

이기형 김포시장직 인수위, 15·16일 업무보고 마무리… “공약 실행 구체화” (자유로신문 2026.6.19)

시민참여·시민성장·시민안전
자유로신문

이기형 김포시장직 인수위, 15·16일 업무보고 마무리…“공약 실행 구체화”

시민 소통 부족, 시민 체감 성과 미비, 부서 간 협업 부실 지적-채신덕 위원장 “분야별 공약 세부 검토해 실행 계획 마련”

김경현 선임기자 newsjoo@hanmail.net

등록 2026.06.19 12:30



주요 부서와 산하기관 관계자들이 이기형 김포시장직 인수위 업무보고 전경. (이기형 당선인 인수위 제공)

민선9기 김포시장직 인수위, 5호선 5,500억 부담 발언 근거 부족

(팩트뉴스1, 2026.6.23)

팩트뉴스1

민선9기 김포시장직 인수위, 5호선 5,500억 부담 발언 근거 부족

손정남기자

0

06.23 16:37



<사진설명-김포시장직 인수위원회 도시경제 소위원회가 22일 1차 업무보고를 마무리했다.>

[사진출처-민선9기 김포시장직 인수위원회]

김포시장직 인수위원회 도시경제 소위원회는 22일 1차 업무보고를 마치고, 민선9기 교통·도시개발·산업경제 분야 공약을 구체화하는 작업에 본격 돌입했다.

이번 업무보고에서는 미래전략국, 경제국, 교통건설국, 도시주택국, 환경국, 김포도시공사 등 주요 부서와 산하기관을 대상으로, 주요 현안사업과 민선8기 사업 추진 현황에 대한 점검이 이뤄졌다.

도시경제 소위원회는 각 부서가 제출한 현안사업 관련 자료, 사업 추진 경위, 정책 결정 과정 등을 집중적으로 검토했다. 그러나 일부 부서와 산하기관에서는 제출 자료가 미흡하거나 형식적인 수준에 머물렀고, 주요 정책 결정 과정이나 사업 추진 근거에 대한 설명도 충분하지 않아 사실관계 확인에 어려움이 있었다.

특히 미래전략국 업무보고에서는 김병수 전 시장이 언급한 '서울지하철 5호선 김포 연장 5,500억 원 부담' 발언의 근거에 대한 질의가 이어졌다. 담당 국장은 해당 내용을 언론 보도를 통해 알게 됐으며, 5호선 예비타당성조사 통과 과정에서 시의 직접적 기여효과가 있었다고 보기 어렵다는 입장을 밝혔다. 시 차원에서도 이를 뒷받침할 구체적 자료나 근거가 충분히 제시되지 않은 것으로 확인됐다.

이에 도시경제 소위원회는 시민 생활에 직결되는 교통 현안인 만큼, 정확한 사실관계와 정책 효과에 대한 추가 검증이 필요하다고 보고 추가 자료 확인에 나설 계획이다.

김포시장직 인수위, 교통·도시개발 공약 구체화 착수... 5호선 연장 논란도 재점검 (뉴스프리존, 2026.6.23)

뉴스프리존

김포시장직 인수위, 교통·도시개발 공약 구체화 착수...5호선 연장 논란도 재점검

▲ 경기=윌리엄 기자 | © 승인 2026.06.23 08:25

도시경제 소위 1차 업무보고 마무리...일부 부실 자료 제출에 강한 유감 표명

GTX-D-인천2호선·한강2 콤팩트시티 등 핵심 공약 실행계획 수립 본격화



인수위 업무 보고를받고 있다./사진=김포시장 인수위

민선9기 김포시장직 인수위원회가 교통·도시개발·산업경제 분야에 대한 첫 업무보고를 마무리하고 핵심 공약의 구체적인 실행 방안 마련에 본격적으로 나섰다. 이 과정에서 서울지하철 5호선 김포 연장과 관련한 전임 시장의 발언에 대한 검증 필요성이 제기된 데 이어, 일부 기관의 미흡한 자료 제출 문제도 도마 위에 올랐다.

김포시장직 인수위원회 도시경제 소위원회는 지난 22일 미래전략국과 경제국, 교통건설국, 도시주택국, 환경국, 김포도시공사 등 소관 부서와 산하기관을 대상으로 주요 현안과 민선8기 사업 추진 상황에 대한 업무보고를 실시했다고 밝혔다.

김포시장 인수위, 수해 취약지 점검... '현장 · 현안' 집중 점검

(헬로티비 뉴스, 2026.6.23)



3. 김포시장직 인수위원회 구성 및 운영에 관한 조례

(기획조정실 정책기획과)

(제정) 2018.12.31 조례 제1553호

(일부개정) 2020.09.29 조례 제1735호

(전부개정) 2022.04.06 조례 제1911호

(전부개정) 2022.04.06 조례 제1911호

제1조(목적)

이 조례는 「지방자치법」 제105조에서 위임한 김포시장직 인수위원회의 구성·운영 및 인력·예산지원 등에 필요한 사항을 규정함을 목적으로 한다.

제2조(위원회의 구성 등)

- ① 김포시장직 인수위원회(이하 “위원회”라 한다)는 위원장과 부위원장 각 1명을 포함하여 「지방자치법」 제105조제5항에 따른 범위에서 당선인이 정하는 인원으로 구성하며, 「양성평등기본법」 제21조에 따라 특정 성별이 위원 수의 10분의 6을 초과하지 아니하도록 하여야 한다.
- ② 위원회는 전문적인 사항에 대한 자문을 구하기 위하여 필요한 경우 자문위원을 둘 수 있다.
- ③ 위원회의 존속기간은 「지방자치법」 제105조제3항에 따른 범위에서 당선인이 정한다.

제3조(위원장 등의 직무)

- ① 위원장은 당선인을 보좌하여 위원회의 업무를 총괄하며, 위원회의 직원을 지휘·감독한다.
- ② 위원장이 부득이한 사유로 직무를 수행할 수 없는 경우에는 부위원장이 그 직무를 대행한다.

제4조(회의)

- ① 위원회의 회의는 위원장이 필요하다고 인정하는 때에 이를 소집한다.
- ② 위원회의 회의는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다.

제5조(위원회의 직원)

- ① 위원회의 업무를 효율적으로 수행하기 위하여 위원회에 사무직원을 둘 수 있다.
- ② 위원장은 위원회의 업무 수행을 위하여 필요하다고 인정하는 경우에는 김포시 소속 직원에 대하여 사무직원으로 파견근무를 하도록 요청할 수 있으며, 요청을 받은 김포시장(이하 “시장”이라 한다)은 특별한 사유가 없으면 요청에 따라야 한다.

제6조(위원회의 예산 및 활동에 관한 지원)

- ① 시장은 위원회가 효율적으로 운영될 수 있도록 예산의 범위에서 사무실, 비품, 통신서비스 및 차량 등 필요한 지원을 하여야 한다.
- ② 위원회는 필요시 자료·정보 또는 의견의 제출 등 필요한 협조를 시장에게 요청할 수 있다.
- ③ 제1항에 따른 지원, 제2항에 따른 협조 요청 및 제5조에 따른 사무직원의 규모는 위원회의 활동목적과 지원 선례 등을 고려하여 합리적으로 이루어져야 한다.
- ④ 위원회는 예산 및 인력의 효율적 활용을 위하여 노력하여야 한다.

제7조(수당 등)

위원회에 참석한 위원, 직원과 자문위원에게는 예산의 범위에서 「김포시 위원회 설치 및 운영 기본조례」에 따라 수당, 여비 그 밖에 필요한 경비를 지급할 수 있다.

제8조(위원회 활동 결과보고)

- ① 위원회는 위원회의 활동 경과 및 예산사용 명세를 백서(白書)로 정리하여 위원회의 활동이 끝난 후 30일 이내에 공개하여야 한다.
- ② 제1항에 따라 위원회가 발간하는 백서에는 위원 및 직원 등의 성명·직위, 예산사용내역, 주요 활동내용 및 건의사항 등이 포함되어야 한다.

제9조(운영세칙)

이 조례에서 규정한 것 외에 위원회의 운영에 관하여 필요한 사항은 위원회의 의결을 거쳐 당선인의 승인을 얻어 위원장이 정한다.

4. 민선9기 김포시장직 인수위원회 운영 비용

[총 69,873,100원]

내 용	금 액
(1) 인수위원회 사무실 운영	28,195,460원
가. 사무공간 정비 및 집기임차	20,556,330원
나. 사무용품 등 물품 구입	3,272,780원
다. 급량비	4,366,350원
(2) 수당 지급	33,170,000원
가. 위원 회의수당	32,020,000원
나. 위원 여비	1,150,000원
(3) 기타	8,507,640원
가. 기간제 근로자	4,316,640원
나. 보고서 인쇄	4,191,000원



민선 9기 김포시장직 인수위원회 활동백서

| 작성일 | 2026. 7.

| 기획·편집 | 위원장 채신덕

부위원장 정왕룡

위원 이경호 외 12명

김포시 정책기획과장 박준

김포시 기획팀장 이민호

김포시 기획팀 주무관 박미정

이 보고서의 수록된 사업 내용은 사업 추진 과정에서
여건 변화 등에 따라 일부 변경 될 수 있습니다.

시민과 함께
김포 大도약

민선 9기 김포시장직 인수위원회 활동백서

